



FÉDÉRATION
QUÉBÉCOISE DES
MUNICIPALITÉS

FQM
porte-parole
DES RÉGIONS



Mention de source : Saint-Octave-de-Métis / Gino Caron

Rapport d'activité

2025-2026



Direction de l’édition

Diane Aertgeets

Rédaction

Philippe Michaud

Direction artistique et graphisme

Pro-Actif

Coordination et révision

Laurie D. Chouinard et Stéphanie Roy

Impression

Imprimerie Héon et Nadeau, Victoriaville



Table des matières

Carte des bureaux régionaux	5
Mot du président	6
Mot du directeur général	8
Faits saillants	10
Conseil d’administration	13
Comité exécutif	14
Conseil d’administration – FQM Assurances inc.	14
Autres comités	15
Dossiers politiques	16
Services aux membres	22
Ingénierie, infrastructures et adaptation aux changements climatiques	22
Approvisionnement municipal	24
FQM Assurances	26
Fonds d’assurance des municipalités du Québec	27
Distribution d’assurance collective	29
Solutions informatiques	30
Évaluation foncière	32
Ressources humaines et relations du travail	33
Assistance juridique	34
Formation	35
Fonds de défense des intérêts des municipalités	36
Performance énergétique et décarbonation	37
Événements et activités	40
Publications	46
Bulletins électroniques	46
Médias sociaux et sites Web	46



Carte des bureaux régionaux



Malartic

Saguenay

Antoine-Labelle

Papineau

La Matanie

La Mitis

Les Basques

Maria

Québec

Saint-Henri

Nicolet-Yamaska

Le Val-Saint-François

Anjou

- Ingénierie, infrastructures et adaptation aux changements climatiques
- Évaluation foncière
- Informatique municipale
- Fonds d'assurance des municipalités du Québec
- Siège social de la FQM

Mot du président

La période 2025-2026 a été particulièrement importante pour la Fédération québécoise des municipalités (FQM). En novembre 2025, les élections municipales ont mené à des changements, parfois majeurs, dans les conseils municipaux de l'ensemble des régions du Québec. Je tiens d'ailleurs à remercier chaleureusement tous les élu(e)s qui ont décidé de (re)faire le saut en politique municipale. Vous êtes de véritables piliers dans vos communautés respectives.



Ce renouveau politique a aussi conduit la Fédération à revoir la composition de ses différentes instances dirigeantes, en procédant notamment à l'élection d'un tout nouveau conseil d'administration. Ces 47 membres provenant de toutes les régions du Québec détermineront nos grandes orientations pour les années à venir.

À ce propos, je souhaite leur exprimer ma sincère reconnaissance pour la confiance qu'ils m'ont témoignée. J'amorce ce troisième mandat à la présidence de la FQM avec la même détermination à faire du Québec de demain le Québec de toutes les régions.

Une expertise de pointe en formation municipale

À titre de porte-parole des régions, nous avons fièrement accompagné les nouveaux élu(e)s et réélu(e)s dans leurs fonctions. Près de 70% d'entre eux ont d'ailleurs suivi les formations obligatoires en éthique et sur le rôle d'élu(e) sur notre nouveau Portail de formation municipale. Cette marque de confiance démontre le rôle essentiel et l'expertise de notre organisation dans le monde municipal.

Des visites fructueuses sur le terrain

Depuis septembre 2025, j'ai eu la chance de me rendre sur le terrain à plusieurs reprises pour échanger avec les élu(e)s sur leurs enjeux. En plus de discuter avec les acteur(-trice)s du milieu municipal lors des événements organisés par la FQM, j'ai visité, plus tôt cette année, la Mauricie et Lanaudière, dans le cadre des *Rendez-vous du président 2026*. Ces rencontres sont capitales pour moi, car elles me permettent de mieux comprendre ce qui se passe réellement dans nos régions.

À l'approche des élections du Québec

Au printemps 2026, la Fédération a publié sa plateforme électorale en vue des élections du Québec de l'automne. Nous y avons inscrit les cinq grandes priorités des régions : la réduction du fardeau administratif, l'entretien des infrastructures, l'immigration en région, le transfert d'emplois gouvernementaux et la couverture du réseau cellulaire. Lors du Congrès 2026 de la FQM, les chef(fe)s des différentes formations politiques viendront nous présenter leur vision des régions.

Jacques Demers

Président, maire de
Sainte-Catherine-de-Hatley
et préfet de la MRC de Memphrémagog

Mot du directeur général

Depuis plusieurs années, la Fédération québécoise des municipalités (FQM) connaît une croissance impressionnante. La période 2025-2026 ne fait pas exception à la règle. Le 1^{er} janvier 2026, nous avons procédé à l'acquisition de la division de l'évaluation foncière du Groupe Altus Lté au Québec, ce qui a permis de renforcer l'expertise de la FQM dans le domaine de l'évaluation foncière municipale. Environ une quarantaine d'employé(e)s ont rejoint notre organisation à la suite de cette acquisition, faisant passer l'équipe de ce service à près de 100 professionnel(le)s.



En avril 2026, l'occasion était toute désignée de rassembler l'ensemble du personnel de la FQM dans le cadre de la Rencontre des employé(e)s. Ce moment privilégié a permis d'accroître la synergie et la cohésion d'équipe en présentant les nouveautés au sein des différents services de la Fédération.

À l'instar de plusieurs autres directions de la Fédération, le Fonds d'assurance des municipalités du Québec (Fonds) est en plein essor. En effet, cette division de la FQM a terminé l'année 2025 avec des résultats financiers records, comptabilisant un surplus de 19 M\$. Grâce à ces performances exceptionnelles, qui plus est dans un contexte d'incertitude, les Municipalités assurées ont pu bénéficier d'une ristourne de 2 M\$ pour l'année 2026. Ce résultat est le fruit des efforts déployés dans les dernières années, notamment en matière de prévention des sinistres et d'une gestion financière rigoureuse.

Un nouvel organigramme pour plus d'agilité

Afin d'encore mieux accompagner les municipalités et les MRC face aux défis actuels, nous avons annoncé, en juin 2026, plusieurs nominations afin que notre organisation reflète concrètement l'appui à nos membres. Nous avons notamment créé la nouvelle Direction affaires juridiques et énergie qui regroupe les directions composées d'un volet juridique important : Ressources humaines et relations du travail, Assistance juridique et formation et Performance énergétique et décarbonation. Considérant l'encadrement légal qui entoure les activités municipales, nous venons ainsi renforcer l'expertise de notre équipe juridique.

Nous avons également mis en place une nouvelle structure à la Direction de l'évaluation foncière, qui comporte maintenant trois divisions : Tenue à jour et inspection, Litige et non-résidentiel, et Équilibration, supervisées par un directeur de service. Faisant suite à l'achat de la division du Groupe Altus, cette restructuration nous permet d'améliorer notre offre de services.

Pour conclure, je souhaite remercier chaleureusement l'ensemble du personnel de la Fédération sans qui cette autre excellente année n'aurait pas été possible. Jour après jour, ces professionnel(le)s motivés et dévoués donnent le meilleur d'eux-mêmes afin d'accompagner et de soutenir les collectivités que nous représentons si fièrement.

M^e Sylvain Lepage

Directeur général

Faits saillants

25-27 septembre

Tenue du 83^e Congrès de la FQM, à guichet fermé

2 octobre

Dépôt du mémoire sur le projet de loi 104 – *Loi modifiant diverses dispositions afin notamment de donner suite à certaines demandes du milieu municipal*

2 novembre

Élections générales municipales au Québec

3-4 décembre

Assemblée des MRC

3 février

Dépôt du mémoire sur le projet de loi 9 – *Loi sur le renforcement de la laïcité au Québec*

3 février

Dépôt du mémoire sur le projet de loi 11 – *Loi modifiant diverses dispositions principalement aux fins d’allègement du fardeau réglementaire et administratif*

1^{er} janvier

Acquisition de l’entreprise d’évaluation foncière municipale du Groupe Altus Lté au Québec

5-6 février

Colloque FemmÉlues

10 février

Dépôt du mémoire sur le projet de loi 5 – *Loi visant à accélérer l’octroi des autorisations requises pour la réalisation des projets prioritaires et d’envergure nationale*

28-29 janvier

Réunion du nouveau conseil d’administration et nomination du comité exécutif

Mars

Campagne publicitaire pour promouvoir le Réseau accès PME

11 mars

Forum des communautés forestières

16 mars

Rendez-vous du président 2026 en Mauricie

18 mars

Rendez-vous technique du SAM sous la thématique Des infrastructures récréatives bien pensées : éviter les pièges, maximiser les retombées

21-22 avril

9^e Rendez-vous national du développement local

29 avril

Dépôt du mémoire sur le projet de règlement sur les pratiques agroenvironnementales

4 juin

Rendez-vous technique du SAM sous la thématique Infrastructures récréatives municipales : skateparks, terrains de tennis/pickleball et surfaces synthétiques sportives

8 juin

Deux Rendez-vous du président dans Lanaudière

16 juin

Participation de la FQM aux États généraux sur le coût et le financement des infrastructures municipales

30 juin

Retour du programme *Accueillir en français* pour la période 2026-2027

6 mai 2026

Dépôt du mémoire sur le projet de loi 22 – *Loi bonifiant les pouvoirs d’intervention des municipalités et modifiant d’autres dispositions législatives*

26 mai

2^e Colloque Ma municipalité verte

27-28 mai

Assemblée des MRC et remise du prix Ulrick-Chérubin

28 mai

Le balado *Comment tu dis ça ?* de la FQM et Visages régionaux remporte un Prix NUMIX 2026 dans la catégorie Histoire, culture et sciences

27 et 28 août

Tenue du conseil d’administration estival



Mention de source : Amélie Caron - Améliashoots

Conseil d'administration

Abitibi-Témiscamingue

Jaclyn Bégin
*Maire de Sainte-Germaine-Boulé et
préfet de la MRC Abitibi-Ouest*

Martin Lefebvre
Préfet de la MRC de Témiscamingue

Bas-Saint-Laurent

Vincent Bérubé
Mairesse de La Pocatière

Michel Lagacé
*Maire de Saint-Cyprien et préfet
de la MRC de Rivière-du-Loup*

Chantale Lavoie
Préfète de la MRC de La Matapédia

Bruno Paradis
Maire de Price et préfet de la MRC de La Mitis

Capitale-Nationale

Mario Alain
*Maire de Portneuf et préfet
de la MRC de Portneuf*

Jacques Poulin
Maire de Fossambault-sur-le-Lac

Centre-du-Québec

Line Fréchette
*Mairesse Saint-Majorique-de-Grantham
et préfète de la MRC de Drummond*

Raphaël Guérard
Maire de Princeville

Raymond Noël
Maire du village de Saint-Célestin

Chaudière-Appalaches

Hugo Berthiaume
Maire de Saint-Elzéar

Luce Bisson
Mairesse de Sainte-Sabine

Jonathan V. Bolduc
Maire de Saint-Victor

Jonathan Moreau
Maire de Saint-Apollinaire

Côte-Nord

Micheline Anctil
*Mairesse de Forestville et préfète
de la MRC La Haute-Côte-Nord*

Meggie Richard
Préfète de la MRC de Minganie

Estrie

Lucie Dagenais
Mairesse de Frelighsburg

Jacques Demers
*Maire de Sainte-Catherine-de-Hatley et
préfet de la MRC de Memphrémagog*

Hugues Grimard
*Maire de Val-des-Sources et préfet
de la MRC Les Sources*

Robert G. Roy
Préfet de la MRC Le Haut-Saint-François

Gaspésie — Îles-de-la-Madeleine

Samuel Parisé
Préfet de la MRC Le Rocher-Percé

Sylvain Tanguay
Préfet de la MRC de La Haute-Gaspésie

Antonin Valiquette
*Maire de l'agglomération des
Îles-de-la-Madeleine*

Lanaudière

Audrey Boisjoly
Mairesse de Saint-Félix-de-Valois

Patrick Massé
Préfet de la MRC de Montcalm

Laurentides

Bernard Bigras-Denis
*Maire de Lachute et préfet de
la MRC d'Argenteuil*

Daniel Bourdon
*Maire de Mont-Laurier et préfet
de la MRC d'Antoine-Labelle*

Steven Larose
Maire de Montcalm

Mauricie

Luc Dostaler
Maire de Notre-Dame-du-Mont-Carmel

Pierre Pacarar
Maire de La Tuque

Montérégie

Louise Arpin
Mairesse de La Présentation

Patrick Bousez
*Maire de Rivière-Beaudette et préfet
de la MRC de Vaudreuil-Soulanges*

Marilyn Nadeau
*Mairesse de Saint-Jean-Baptiste et préfète
de la MRC de La Vallée-du-Richelieu*

Chantale Pelletier
Mairesse de Napierville

Outaouais

Chantal Lamarche
Préfète de la MRC de La Vallée-de-la-Gatineau

Maxime Proulx Cadieux
Maire de Chénéville

Saguenay — Lac-Saint-Jean

Yanick Baillargeon
Préfet de la MRC Le Domaine-du-Roy

Hervé Simard
*Maire de Ferland-et-Boilleau et préfet
de la MRC Le Fjord-du-Saguenay*

Municipalités bilingues

Jody Stone
Maire de Stanstead

Municipalités de 5 000 à 10 000 habitant(e)s

Michel Couturier
*Maire de La Malbaie et préfet de
la MRC de Charlevoix-Est*

Municipalités de 10 000 habitant(e)s et plus

Vincent Bourassa
Maire de Victoriaville

Communauté métropolitaine de Québec

Sébastien Couture
*Maire de Stoneham-et-Tewkesbury et
préfet de la MRC de La Jacques-Cartier*

Communauté métropolitaine de Montréal

Magalie Taillon
Mairesse de McMasterville

Représentant de FQM Services, coopérative de solidarité

Martin J. Côté
Maire de Saint-Lazare-de-Bellechasse

Représentants des municipalités assurées par le Fonds

Guy St-Pierre
Maire de Manseau

Michaël Pilote
*Maire de Baie-Saint-Paul et préfet
de la MRC de Charlevoix*

Comité exécutif



Jacques Demers
Président de la FQM,
maire de Sainte-
Catherine-de-Hatley
et préfet de la MRC de
Memphrémagog



Michaël Pilote
Premier vice-président
de la FQM, maire de
Baie-Saint-Paul et préfet
de la MRC de Charlevoix



Chantal Lamarche
Deuxième vice-
présidente de la FQM et
préfète de la MRC de La
Vallée-de-la-Gatineau



Audrey Boisjoly
Mairesse de Saint-
Félix-de-Valois



Line Fréchette
Mairesse de Saint-
Majorique-de-Grantham
et préfète de la MRC
de Drummond



Steven Larose
Maire de Montcalm



Guy St-Pierre
Maire de Manseau

Conseil d'administration – FQM Assurances inc.



Jacques Demers
Président du conseil
d'administration de FQM
Assurances inc., maire de
la municipalité de Sainte-
Catherine-de-Hatley et préfet
de la MRC Memphrémagog



Guy St-Pierre
Vice-président du conseil
d'administration de
FQM Assurances inc.
et maire de Manseau



Mario Alain
Maire de Portneuf et préfet
de la MRC de Portneuf



Stéphane Gamache
Maire de Murdochville



Raymond Morissette
Maire de St-Alban



Nancy St-Pierre
Mairesse de Saint-Joseph-
de-Kamouraska



Jocelyn Couture
Président de Tink inc.



André Normandin
Président de Normandin,
actuares



M° Monique Richer
Avocate, vice-rectrice adjointe
aux infrastructures et à la
transformation de l'Université
Laval et professeur titulaire
à la faculté de pharmacie
de l'Université Laval



Louis-Georges Simard
Actuaire retraité, ex-maire
de Rivière-Ouelle



Suzanne Lévesque
Économiste

Autres comités

Commissions permanentes

- Développement social et communautaire, culture et démocratie
- Économie, main-d'œuvre, immigration et fiscalité
- Énergie et ressources naturelles
- Enjeux urbains
- Environnement et lutte aux changements climatiques
- Sécurité civile et publique
- Territoire

Comités consultatifs

- Comité consultatif en matière d'assurance collective
- Comité des technologies de l'information et des communications
- Comité femmes et politique municipale
- Comité jeunes élu(e)s municipaux
- Regroupement des communautés forestières
- Table de concertation et de mobilisation du Réseau accès PME
- Table du développement territorial

Comités administratifs

- Comité d'audit et de gestion intégrée des risques
- Comité de décision en matière d'assurance de dommages
- Comité du Fonds de défense des intérêts des municipalités
- Comité éthique, gouvernance et ressources humaines
- Comité sur l'accès aux documents et la protection des renseignements personnels

NOTE
Pour consulter la composition des différentes commissions et comités, visitez :
fqm.ca/fqm/commissions-permanentes
fqm.ca/fqm/comités-consultatifs
fqm.ca/fqm/comités-administratifs

Dossiers politiques

24 au 26 septembre 2025

Congrès de la FQM

Les ateliers politiques organisés dans le cadre du Congrès 2025, sous le thème *Là où ça compte*, ont mené à plusieurs résolutions qui ont été adoptées lors de l'Assemblée annuelle des membres de la FQM tenue à la fin de l'événement.

Tout au long de l'année, les sujets traités lors des ateliers politiques du Congrès ont guidé les travaux de l'équipe :

- **Atelier politique sur les camps de jour et le soutien nécessaire pour l'accueil des enfants à besoins particuliers**
 - > Les enfants à besoins particuliers qui fréquentent les camps de jour estivaux doivent pouvoir bénéficier d'un continuum de services adéquats durant l'été. En ce sens, il est également indispensable que le ministère de l'Éducation et le ministère de la Santé et des Services sociaux collaborent mieux.

À la suite de cet atelier politique, une allocation supplémentaire de 9,9 M\$ pour l'accueil des enfants à besoins particuliers dans les camps de jour a été confirmée dans le dernier budget du gouvernement du Québec.



Mention de source : Saint-Jean-Baptiste / msjb2024

- **Atelier politique pour une meilleure desserte des services de santé en région**
 - > Les élu(e)s ont demandé au gouvernement de revoir de façon urgente, par principe d'équité, la desserte des services de santé pour les populations en région, en adoptant des mesures qui favorisent la rétention et l'attraction des travailleur(-euse)s du domaine de la santé en région.

La FQM a appuyé la démarche du réseau de l'Université du Québec quant au programme de médecine familiale afin de former des médecins de famille en région.
- **Atelier politique sur les consultations publiques et les approbations référendaires**
 - > Dans le cadre des processus d'approbation référendaire, les élu(e)s ont demandé au gouvernement de réévaluer la notion des secteurs concernés et de rehausser le seuil requis des personnes habiles à voter afin de mieux refléter la réalité démocratique des territoires. Ils lui ont également demandé de donner plus de latitude aux municipalités quant aux moyens de consultation publique inscrits dans la *Loi sur l'aménagement du territoire*.
- **Atelier politique duquel découle le Document d'orientation sur les mesures de conservation**
 - > À la suite de cet atelier, le *Document d'orientation sur les mesures de conservation* a été rédigé et présenté aux préfet(-ète)s et élu(e)s municipaux lors de l'Assemblée des MRC de décembre 2025 (voir en page 18).

2 octobre 2025

Mémoire sur le projet de loi 104 – Loi modifiant diverses dispositions afin notamment de donner suite à certaines demandes du milieu municipal

- La FQM a demandé au gouvernement de renforcer l'agilité des municipalités en réduisant leur charge administrative et en améliorant les mécanismes de reddition de comptes, tout en évitant d'imposer des obligations mal adaptées à la réalité des petites municipalités. La gouvernance doit aussi être plus représentative, notamment au sein de la Communauté métropolitaine de Montréal.

28 octobre 2025

Audition sur le cahier de consultation intitulé *La planification de l’immigration au Québec pour la période 2026-2029*

- Pour la FQM, l’immigration est essentielle à la vitalité économique, démographique et sociale des régions du Québec. Elle s’est ainsi opposée à une baisse importante des seuils d’immigration en demandant le maintien et même l’augmentation de l’immigration permanente. Un meilleur accès à la résidence permanente pour les travailleur(-euse)s étrangers temporaires et les étudiant(e)s internationaux, ainsi qu’une régionalisation accrue de l’immigration faisaient aussi partie de ses demandes. De plus, la Fédération a réclamé davantage de pouvoirs et de financement pour les MRC pour l’accueil et l’intégration des personnes immigrantes et une bonification des services de francisation. Enfin, un vaste chantier national en habitation est nécessaire pour répondre à la pénurie de logements qui freine l’attraction et la rétention des nouveaux arrivant(e)s.

25 novembre 2025

Audition sur le document intitulé *Consultation sur la cible de réduction des émissions de gaz à effet de serre du Québec*

- La FQM a demandé au gouvernement de maintenir la cible actuelle et ambitieuse de réduction des émissions de gaz à effet de serre, estimant qu’un recul accentuerait les impacts déjà ressentis dans les régions. Les municipalités étant en première ligne face aux changements climatiques, elles doivent assumer des coûts croissants liés aux infrastructures, à l’eau potable, à la sécurité civile et aux sinistres. La Fédération a par ailleurs indiqué miser fortement sur les plans climat élaborés par les MRC comme outils concrets pour atteindre les objectifs climatiques. Finalement, elle a insisté sur la nécessité d’un financement stable et durable de la part du gouvernement afin de mettre en œuvre les mesures prévues dans ces plans partout au Québec.

3 décembre 2025

Dévoilement du *Document d’orientation sur les mesures de conservation* lors de l’Assemblée des MRC

- La reconnaissance des MRC et des municipalités comme actrices centrales de la planification de la conservation est la pierre angulaire de ce document d’orientation. Pour que les municipalités puissent atteindre les cibles environnementales, le gouvernement doit être plus cohérent, offrir des outils adaptés et leur octroyer un financement suffisant.

3 février 2026

Mémoire sur le projet de loi 9 – *Loi sur le renforcement de la laïcité au Québec*

- La FQM s’est dite favorable aux principes de laïcité à condition que ceux-ci n’alourdissent pas la gestion municipale. Pour ce faire, le gouvernement doit prévoir des balises claires, adapter des exemptions à la réalité municipale et éviter de transférer des responsabilités sensibles aux municipalités. À la suite du dépôt de ce mémoire, le gouvernement a accepté qu’un conseil municipal puisse confier la responsabilité de statuer sur les pratiques religieuses collectives à un employé(e) de la municipalité.

3 février 2026

Mémoire sur le projet de loi 11 – *Loi modifiant diverses dispositions principalement aux fins d’allègement du fardeau réglementaire et administratif*

- La FQM a invité le gouvernement, dans son mémoire, à poursuivre l’allègement réglementaire tout en offrant davantage de flexibilité et d’autonomie aux municipalités, notamment en transport, en gestion financière et en aménagement. La FQM y a aussi indiqué son intention de refuser tout transfert de responsabilités sans financement adéquat.



10 février 2025

Mémoire sur le projet de loi 5 – *Loi visant à accélérer l’octroi des autorisations requises pour la réalisation des projets prioritaires et d’envergure nationale*

- La FQM a demandé au gouvernement de poursuivre la réalisation de projets stratégiques qui n’affaiblissent pas l’autonomie municipale. Pour y parvenir, il doit éviter de se substituer aux autorisations locales, garantir un rôle décisionnel aux municipalités, instaurer un véritable processus de consultation et prévoir des compensations pour les impacts sur les infrastructures et le logement affectant les municipalités.

Mars 2026

Campagne nationale pour promouvoir le Réseau accès PME

- Durant le mois de mars, la FQM a mené, avec la participation financière du ministère de l’Économie, de l’Innovation et de l’Énergie, une campagne publicitaire nationale d’envergure pour faire connaître le Réseau accès PME. Avec comme axe de communication « Avant de vous lancer, parlez à votre MRC », la campagne s’est déclinée sur plusieurs canaux de communication (radio, numérique et réseaux sociaux). Plus de 1 500 occurrences de diffusion dans les régions prioritaires du Québec et plus de 2,5 millions d’impressions numériques ont été comptabilisées.

21 et 22 avril 2026

Nouvelles tables de concertation en développement local dans le cadre du Rendez-vous national du développement local

- Lors de cet événement, la FQM a annoncé la création de la Table du développement territorial et de la Table de concertation et de mobilisation du Réseau Accès PME qui travailleront en complémentarité. Il s’agit essentiellement d’une refonte de la Table sur le développement local et régional.

29 avril 2026

Mémoire sur le projet de règlement sur les pratiques agroenvironnementales

- Considérant que plusieurs dispositions de ce projet de règlement risquent d’accentuer les enjeux d’approvisionnement et de qualité de l’eau déjà observés dans plusieurs régions, avec des répercussions importantes sur divers secteurs économiques, dont l’agriculture, la FQM a demandé au gouvernement de surseoir à son adoption et de le réviser en collaboration avec le milieu municipal. Cette demande a reçu l’appui, par voie de résolution, de centaines de municipalités et de MRC à travers le Québec.

6 mai 2026

Mémoire sur le projet de loi 22 – Loi bonifiant les pouvoirs d’intervention des municipalités et modifiant d’autres dispositions législatives

- La FQM a exhorté le gouvernement à bonifier les pouvoirs d’intervention des municipalités, tout en réduisant leur fardeau administratif, notamment en abrogeant l’article 245.1 de la Loi sur l’aménagement et l’urbanisme (LAU), jugé coûteux et complexe. De plus, elle lui a demandé de limiter les impacts financiers de certaines mesures pour les municipalités, comme l’élargissement de l’exonération des droits de mutation. À la suite de la présentation de ce mémoire, la FQM a reçu l’appui, par résolution, de centaine de municipalités afin de demander l’abrogation de l’article 245.1 de la LAU, finalement abrogé par le gouvernement.

27 mai 2026

Dévoilement de la plateforme des régions à l’Assemblée des MRC

- Lors de l’Assemblée des MRC, la FQM a dévoilé sa plateforme électorale comprenant 5 grands axes :
 1. L’imposition d’un moratoire sur l’adoption de toute nouvelle règle qui augmente le fardeau administratif des municipalités et des petites et moyennes entreprises;
 2. Investir collectivement pour rebâtir nos infrastructures municipales essentielles;
 3. Garantir aux régions l’accueil d’un nombre suffisant de nouveaux arrivant(e)s pour maintenir leur poids démographique;
 4. Transférer 5000 emplois supplémentaires en région pour mettre fin à la concentration des services publics;
 5. Compléter la couverture cellulaire dans toutes les régions afin d’offrir à tous les citoyen(ne)s le même accès à ce service essentiel.

28 mai 2026

Lauréats du prix Ulrick-Chérubin 2026

- C’est aussi lors de l’Assemblée des MRC que les lauréats du prix Ulrick-Chérubin 2026, une distinction qui récompense des initiatives exemplaires en matière d’accueil et d’intégration des personnes immigrantes, ont été dévoilés. La MRC Les Etchemins et l’organisme à but non lucratif Le Diplôme avant la Médaille (DAM) ont été honorés.

16 juin 2026

Participation aux États généraux sur le coût et le financement des infrastructures municipales

- Une quinzaine de membres du conseil d’administration de la FQM ont participé à cette initiative organisée par le ministère des Affaires municipales et de l’Habitation. Ils ont pu discuter avec les partenaires du milieu sur des pistes de solutions durables aux enjeux liés au coût et au financement des infrastructures municipales. À la suite de ces États généraux, un investissement de 1 G\$ sur 10 ans pour le maintien des actifs en eau, issu de l’entente fédérale-provinciale sur les infrastructures municipales, a été annoncé par le gouvernement du Québec.

30 juin 2026

Retour du programme Accueillir en français

- Après avoir pris fin le 31 décembre 2025, le programme Accueillir en français a fait son retour pour la période 2026-2027. Offert en collaboration avec le gouvernement du Québec, ce programme soutient les municipalités et les MRC membres de la FQM dans le déploiement de projets favorisant l’accueil, l’intégration et la participation citoyenne des personnes issues de l’immigration, tout en valorisant le français comme langue commune dans les communautés. Depuis sa création en 2021, le programme a rejoint plus de 2 700 personnes aux quatre coins du Québec.

4 juin 2026

Mémoire sur le projet de loi 17 – Loi modifiant principalement la Loi sur le stockage de gaz naturel et sur les conduites de gaz naturel et de pétrole aux fins d’encadrer les réservoirs souterrains et certaines conduites

- L’importance d’encadrer le développement des nouvelles filières énergétiques (stockage de carbone, hydrogène) tout en reconnaissant pleinement le rôle des municipalités en aménagement du territoire est l’élément central de ce mémoire. Pour la FQM, les municipalités doivent être consultées en amont et participer aux décisions, notamment en matière de sécurité, d’environnement et d’acceptabilité sociale.

Faits saillants

8 rencontres tenues par les commissions permanentes de la FQM¹ ainsi que par le Comité femmes et politique municipale

8 passages en commission parlementaire à l’Assemblée nationale

66 présences du président de la FQM ou de ses représentant(e)s à des événements externes

1. Développement social et communautaire, culture et démocratie; Économie, main-d’œuvre, immigration et fiscalité; Énergie et ressources naturelles; Enjeux urbains; Environnement et lutte aux changements climatiques; Sécurité civile et publique et Territoire.

Services aux membres

Ingénierie, infrastructures et adaptation aux changements climatiques

Deux nouvelles divisions pour répondre à la croissance

La dernière année a marqué une étape importante pour l'équipe, avec la création de la Division ingénierie et de la Division infrastructures et adaptation aux changements climatiques. Cette nouvelle organisation permet de mieux soutenir les membres dans un contexte où les besoins municipaux se complexifient : infrastructures vieillissantes, conformité réglementaire, transition climatique, gestion des actifs et rareté de l'expertise spécialisée. L'ouverture du bureau de l'Abitibi-Témiscamingue à Malartic renforce également la présence de la FQM en région et sa capacité à offrir un accompagnement de proximité.



Mention de source : Béatrice Foord Photographie

Un portefeuille de projets municipaux diversifié

Au cours de l'année, l'équipe a accompagné plus de 520 municipalités et MRC dans la réalisation de 1 050 mandats. L'étendue des interventions témoigne de la diversité des besoins municipaux : réfection de routes, ponceaux, aqueducs, égouts, traitement de l'eau potable et des eaux usées, bâtiments municipaux, casernes, garages, hôtels de ville, centres communautaires, approvisionnement municipal et soutien technique ponctuel. Cette diversité démontre le rôle concret de l'équipe dans la réalisation de projets essentiels au maintien des services municipaux et à la qualité de vie des citoyen(ne)s.

L'architecture a aussi connu une activité soutenue, notamment pour des carnets de santé, des études conceptuelles, des demandes de financement et des interventions visant la mise à niveau du parc immobilier municipal.

En urbanisme et aménagement du territoire, l'offre de services s'est structurée autour de mandats de révision réglementaire, de soutien aux schémas d'aménagement, de planification stratégique, de programmes particuliers d'urbanisme (PPU) et d'accompagnement à la conformité aux orientations gouvernementales.



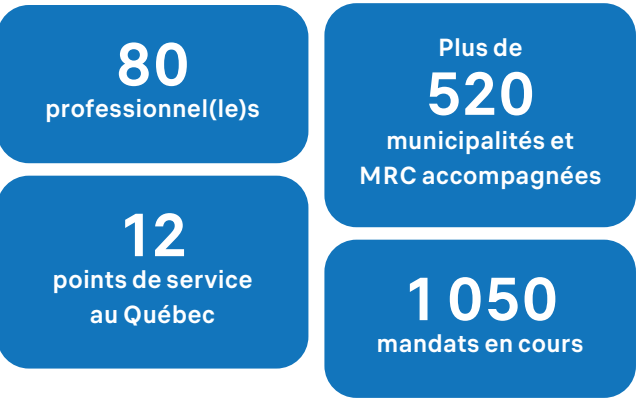
Le Service de l'ingénierie, des infrastructures et de l'adaptation aux changements climatiques a contribué à la réalisation de *Sainte-Luce-sur-Mer racontée par le fleuve*, un projet touristique, culturel et paysager qui célèbre le lien unique entre la communauté, le Saint-Laurent et son patrimoine maritime / Béatrice Foord photographe

Environnement, climat et eau

Les enjeux environnementaux ont généré une demande importante. L'équipe a soutenu le déploiement de plans climat dans le cadre du programme « Accélérer la transition climatique locale », qui appuie plus de 32 MRC. Elle a également travaillé sur des mandats liés aux inventaires de gaz à effet de serre, à l'adaptation et à la réduction des émissions. Une expertise spécialisée accompagne les municipalités touchées par l'érosion et les risques de submersion côtière, afin de favoriser des décisions éclairées.

Le secteur de l'eau a été particulièrement mobilisateur. Plus de 260 municipalités ont amorcé une démarche de gestion des actifs en eau, appuyées par une équipe de professionnel(le)s dans l'élaboration de leur PGA-Eau. L'équipe a aussi accompagné des municipalités en traitement des eaux et en conformité réglementaire, dont 81 municipalités en situation de non-conformité au *Règlement sur les ouvrages municipaux d'assainissement des eaux usées* (ROMAEU), ainsi que des municipalités aux prises avec des réseaux privés liés au dossier Aqua-Gestion.

Faits saillants



Approvisionnement municipal

Le Service d’approvisionnement municipal (SAM) continue d’accompagner les municipalités dans leurs processus d’appel d’offres et de gestion contractuelle. Ses expert(e)s ont rédigé et révisé de nombreux devis techniques dans le cadre de projets d’approvisionnement dans plusieurs domaines, dont :

- L’acquisition de véhicules et d’équipements spécialisés;
- Les travaux de voirie;
- Les matières résiduelles;
- Les infrastructures récréatives;
- Les équipements municipaux;
- Les services professionnels et techniques.

L’équipe a aussi soutenu stratégiquement et impartialement une trentaine de comités de sélection dans l’analyse des soumissions et dans l’application rigoureuse des règles encadrant l’évaluation qualitative des offres.

Transition climatique

Plusieurs municipalités ont pu compter sur l’expertise du SAM dans le domaine de la transition énergétique, en particulier lors de l’acquisition de véhicules électriques.

Éclairage DEL

Le programme de conversion des luminaires de rue vers un éclairage aux diodes électroluminescentes (DEL) et le programme à plus faible émission de lumière bleue dans les zones à proximité de réserves de ciel étoilé se sont poursuivis avec Énergère. À ce jour, plus de 350 municipalités, dont une centaine de municipalités supplémentaires en 2025-2026, ont profité des avantages de ce programme d’achat groupé, qui permettent de réduire la consommation énergétique, d’améliorer la qualité de l’éclairage public et de générer des économies durables pour les municipalités participantes.

Rendez-vous techniques du SAM

Mars 2026

Sous le thème *Des infrastructures récréatives bien pensées : éviter les pièges, maximiser les retombées*, ce premier Rendez-vous a permis d’échanger sur les bonnes pratiques et les technologies émergentes dans ce domaine névralgique.

Juin 2026

Intitulé *Infrastructures récréatives municipales : skateparks, terrains de tennis/pickleball et surfaces synthétiques sportives*, ce second Rendez-vous a permis d’approfondir les enjeux liés à la planification, à la conception, à la réalisation et à l’entretien de ces équipements, afin de soutenir les municipalités dans le développement d’infrastructures durables, adaptées aux besoins des collectivités.



Les partenaires

Des ententes avec des fournisseurs bien établis et reconnus pour l’excellence de leurs produits et services ont été conclues ou maintenues par le SAM. Les membres de la FQM ont ainsi pu accéder à des services et appels d’offres groupés dans plusieurs secteurs d’activité et bénéficier de conditions avantageuses, d’un accès simplifié à certains biens et services, ainsi que de leviers d’achat collectif adaptés aux réalités du milieu municipal, et ce, grâce aux partenaires suivants :

- | | |
|--------------------------------|-------------------------|
| • ADS Canada | • Location Sauvageau |
| • Bell | • Mutuelle FQM SST |
| • Énergère | • Postes Canada |
| • Esso/Mobil | • Purolator |
| • GLS | • PFD Avocats |
| • Goodyear | • Rona/Rona+ |
| • Groupe HELIOS | • SPE Valeur Assurable |
| • La Personnelle | • Staples Professionnel |
| • Leblanc illuminations Canada | |

Faits saillants

Plus de
60
municipalités soutenues

Participation à
30
comités de sélection

Plus de
100
appels d’offres rédigés

Plus de
500
participant(e)s aux
deux Rendez-vous
techniques du SAM

FQM Assurances

Fonds d’assurance des municipalités du Québec

Le Fonds d’assurance des municipalités du Québec (Fonds), une division de la FQM, a connu une année exceptionnelle, et ce grâce à plusieurs facteurs. En effet, une approche renforcée de prévention des sinistres, une augmentation significative de son capital propre ainsi qu’une gestion financière serrée lui ont entre autres permis de dégager un surplus de 19 M\$.

Grâce à ces excellents résultats, le Fonds a pu verser à ses assurés la somme de 2 M\$ sous forme d’intérêts (anciennement appelés ristourne).

Huit nouvelles organisations ont également rejoint sa liste d’assurés, qui en compte maintenant 1 180.

Un partenaire de confiance

Comme dans les dernières années, le Fonds a entretenu d’étroites relations avec ses différents partenaires du monde municipal. Plusieurs de ses représentant(e)s ont ainsi participé aux différents congrès et colloques de l’Association des directeurs municipaux du Québec (ADMQ), l’Association des directeurs généraux des municipalités du Québec (ADGMQ), l’Association des directeurs généraux des MRC du Québec (ADGMRCQ), la Corporation des officiers municipaux en bâtiment et en environnement du Québec (COMBEQ) et la Corporation des officiers municipaux agréés du Québec (COMAQ).

Distribution des produits d’assurance de dommages

Dans la dernière année, l’équipe de distribution des produits d’assurance de dommages, composée maintenant de six courtiers, a repris la gestion des dossiers de municipalités situées principalement en Montérégie.

La prévention : toujours au centre de la stratégie du Fonds

Le Fonds a poursuivi ses actions en matière de prévention des sinistres en déployant de nombreuses visites terrain préventives auprès de ses assurés.

En 2025, les conseillers ont inspecté 8 028 bâtiments (5 760 en sécurité incendie et des lieux, et 2 268 en thermographie et électricité) et 357 appareils sous pression, ainsi que les installations de sports et loisirs de 60 membres. Ils ont aussi répondu à 576 demandes de services de mentorat et de soutien préventif.

Service de l’indemnisation

Présent pour ses assurés lors de réclamations individuelles et des événements climatiques ponctuels, le Service de l’indemnisation a reçu et traité 3 292 demandes de réclamation en 2025.

En 2025-2026, une dizaine de municipalités ont également assisté à une formation sur la gestion des réclamations. Accessible à toutes les municipalités, cette formation, élaborée par l’équipe de l’indemnisation, porte notamment sur les bonnes pratiques à adopter pour la préparation et la conservation de la documentation requise en cas de réclamation.

Affaires litigieuses

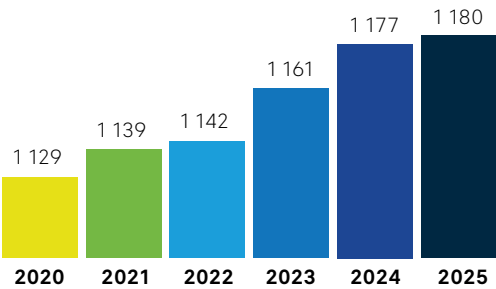
Le Service des affaires litigieuses a célébré son quatrième anniversaire le 12 septembre 2026.

Composée de cinq avocat(e)s cumulant entre deux et dix-huit ans d’expérience, l’équipe des affaires litigieuses est chargée de représenter devant les tribunaux les organisations municipales assurées par le Fonds.

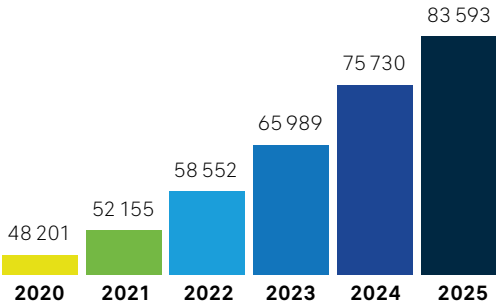
Fonds d’assurance des municipalités du Québec

1^{er} janvier au 31 décembre 2025

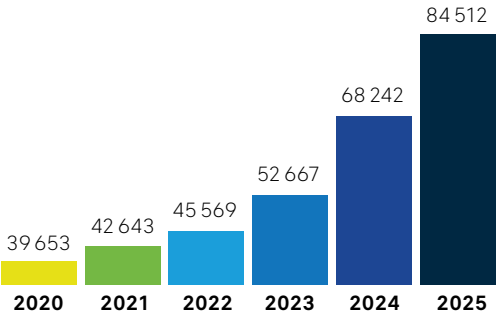
Nombre d’assurés



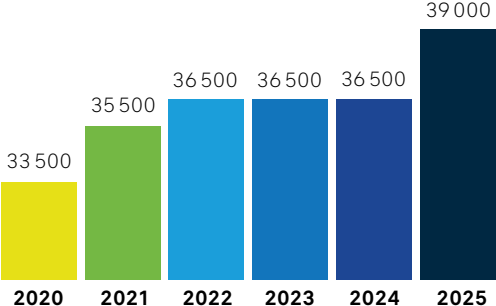
Primes souscrites (en milliers \$)



Avoir du fonds (en milliers \$)



Intérêts cumulés (en milliers \$)



Pérennité des assurés



NOTE

Les états financiers du Fonds d’assurance des municipalités du Québec sont disponibles sur le site Web : <https://www.fondsfgm.ca/>

Prévention des sinistres

Inspections

Sécurité incendie et des lieux



Sécurité électrique



Total sécurité incendie et des lieux et sécurité électrique



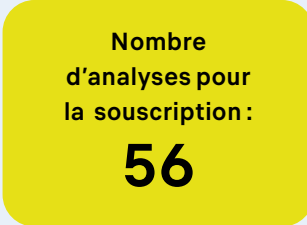
Installations sous pression



Sports et loisirs



Soutien à distance et analyse de risque



Formations et conférences du Fonds en partenariat avec des associations municipales



Service d'assistance juridique



Distribution d'assurance collective

Le Service d'assurance collective a connu une autre année prospère. Durant la période 2025-2026, il a franchi le cap des 400 organisations assurées, pour près de 4 100 adhérent(e)s. Avec une approche orientée vers les solutions, son équipe accompagne de manière personnalisée les employeurs pour tous les aspects de la gestion de leur régime.

Produits offerts

Assurance accident

Produit d'assurance modulable comportant trois volets : pompiers et premiers répondant(e)s; cadres, dirigeants (élu[e]s); et bénévoles et brigadier(-ère)s scolaires.

Assurance accident pour les événements spéciaux

Assure les organisateur(-trice)s et les participant(e)s lors des activités de groupe ou des événements organisés par une municipalité.

Programmes d'aide

Le Programme d'aide aux membres et à leur famille (PAMF) s'adresse aux organisations municipales (employé(s)), tandis que le Programme d'aide aux élu(e)s et à leur famille (PAEF) est offert à tous les élu(e)s des municipalités membres de la FQM.

Faits saillants

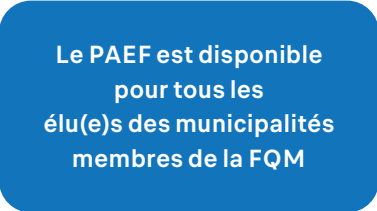
Assurance collective



Assurance accident



Programme d'aide aux élu(e)s et à leur famille



Programmes d'aide aux membres et à leur famille



Solutions informatiques

Le service technique aux membres a marqué un jalon important en 2025 en consacrant une majeure partie de ses activités aux travaux de développement du nouveau logiciel de gestion financière en vue d’un lancement à l’automne 2026.

Entrée dans la phase de test avec les pilotes

Après plusieurs mois de travaux sur l’intégration des fonctionnalités, la création de l’application Web et la refonte de son image, c’est durant l’été 2026 que la nouvelle plateforme de gestion financière est passée en phase de test avec plusieurs municipalités et MRC pilotes. Trois modules étaient disponibles : Grand livre, Comptes à payer et Comptes à recevoir.

Grâce à une refonte complète du logiciel et l’ajout de nouvelles fonctionnalités, la nouvelle plateforme devrait faciliter encore plus le travail des gestionnaires et employé(e)s municipaux responsables de la comptabilité. À l’automne 2026, la migration de l’ancienne à la nouvelle solution, avec les trois modules mentionnés ci-haut, commencera pour les clients actuels, alors que l’équipe poursuivra la création des derniers modules en parallèle.

Assistance technique pour les membres

Composée d’une dizaine d’employé(e)s, l’équipe répond au quotidien aux demandes d’assistance technique de la part de ses 255 clients. Les gestionnaires municipaux peuvent consulter les guides et mémos disponibles dans le système d’assistance technique qui proposent plusieurs réponses aux questions les plus fréquemment posées.

Cybersécurité

Depuis octobre 2022, à la suite d’un appel d’offres, la FQM propose aux municipalités et aux MRC un service de cybersécurité sur mesure, en partenariat exclusif avec VARS (division cybersécurité de Raymond Chabot Grant Thornton). En juin 2026, ce service était utilisé par 83 organisations municipales.

Offert aux municipalités par l’entremise d’un contrat de gré à gré, sans appel d’offres, ce service intègre une surveillance, une détection et une remédiation 24 h/24, 7 j/7, avec une intervention assurée en moins de 30 minutes dès qu’une anomalie est détectée.

En juillet 2026, une transition de Terranova, une plateforme de sensibilisation à la cybersécurité utilisée par VARS, vers une nouvelle solution pleinement gérée, proposée par CIRA (autorité canadienne pour les enregistrements Internet), s’est amorcée. Cette nouvelle solution est encore plus simple d’utilisation et performante.

Solutions numériques Idside

La FQM continue d’offrir à ses membres, en partenariat avec IdSide, deux solutions numériques innovantes. La première, id.concerto, permet aux municipalités de gérer sans papier leurs comités et conseils municipaux. La seconde, id.écho, est une plateforme de communication d’urgence en sécurité civile. En juin 2026, plus de 53 nouvelles municipalités utilisaient l’une ou l’autre de ces solutions.

En tout, plus de 125 municipalités utilisent maintenant id.concerto, tandis qu’id.écho compte plusieurs milliers d’utilisateur(-trice)s à travers le Québec.



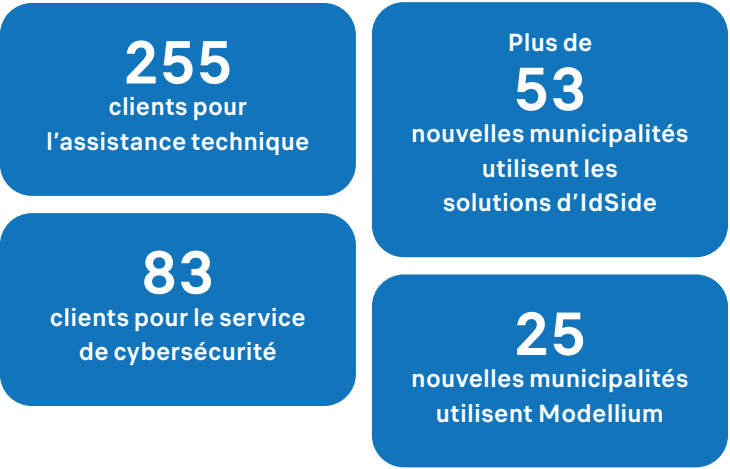
Modellium

Les municipalités et MRC ont continué d’avoir un accès privilégié, et à tarif préférentiel, à la suite V+ Portail citoyen, grâce à une entente entre la FQM et Modellium. Cette solution numérique efficace et évolutive propose plusieurs fonctionnalités de pointe :

- Création et gestion d’un site Web municipal;
- Administration des inscriptions aux activités;
- Diffusion des messages de masse aux citoyen(ne)s.

Depuis septembre 2025, 25 nouvelles municipalités ont adopté cette solution. Actuellement, V+ Portail citoyen est utilisé par plus de 145 municipalités et organisations, représentant plus de 140 000 utilisateur(-trice)s actifs.

Faits saillants



Évaluation foncière

L’acquisition, en janvier 2026, de l’entreprise d’évaluation foncière municipale du Groupe Altus Lté au Québec est venue renforcer l’expertise du Service d’évaluation foncière avec l’ajout de 40 nouveaux employé(e)s.

Maintenant composée d’une centaine d’évaluateur(-trice)s agréés, de technicien(ne)s et d’inspecteur(-trice)s, l’équipe est déployée aux quatre coins du Québec. Cette proximité lui permet de travailler en étroite collaboration avec les élu(e)s et les fonctionnaires municipaux des territoires à évaluer.

Durant la période 2025-2026, l’équipe a par ailleurs accompagné 409 municipalités et villes dans 39 organismes municipaux responsables de l’évaluation. Sa clientèle représente 519 255 fiches, en mode exclusif (dont toutes les étapes sont accomplies par l’équipe de l’évaluation foncière de la FQM) ou partagé (dont une partie des étapes est exécutée par la ville ou MRC).

Augmentation du nombre de dossiers traités

Le nombre de dossiers de propriété traité par le service a continué de croître durant la période 2025-2026. L’achat du service du Groupe Altus a d’abord permis l’ajout de 108 774 dossiers. La signature, en 2025, de nouveaux contrats avec la MRC de D’Autray, celle des Basques et la Ville de Beaufort a aussi engendré 40 894 dossiers de propriétés supplémentaires. En 2026, la ville de Terrebonne a également fait confiance à l’équipe d’évaluation foncière, ce qui a généré 44 115 nouveaux dossiers.

Faits saillants

409

municipalités et villes clientes

Près de

520 000

dossiers de propriété



Ressources humaines et relations du travail

L’équipe du Service en ressources humaines et relations du travail (RH/RT) a soutenu ses membres pendant la période électorale et les mois qui l’ont précédée et suivie. Ce renouveau s’est d’ailleurs traduit par l’accompagnement de nouveaux clients.

Les demandes en matière de rémunération se sont maintenues, tant en ce qui a trait à l’équité salariale qu’à l’élaboration de structures salariales et l’analyse de comparables salariaux. La complexité de ces dossiers requiert bien souvent une expertise plus pointue pouvant être offerte par l’équipe, ainsi que l’accès à des données fiables permettant d’appuyer la prise de décisions. Afin de mieux épauler les municipalités dans ce domaine, le service a publié un rapport sur la rémunération des employé(e)s municipaux à l’automne 2025. Les répondant(e)s du sondage y ont accès gratuitement et les autres membres de la FQM peuvent l’acquérir à faible coût.

Des formations et webinaires

Cette année encore, plusieurs formations ont été offertes lors de divers événements du secteur municipal, notamment aux congrès de la FQM et de l’Association des directeurs généraux des MRC du Québec (ADGMRCQ). Des articles ont également été rédigés pour des parutions municipales.

Faits saillants RH/RT

Plus de

260

organisations municipales soutenues au 1^{er} juin 2026

Plus de

415

dossiers traités au 1^{er} juin 2026

FQM SST

La mutuelle en santé et sécurité du travail FQM SST continue de soutenir ses quelque 350 membres dans leurs efforts de prévention au quotidien, tout en poursuivant la mise en œuvre de mesures de prévention en santé et sécurité au travail destinées à améliorer la performance de la mutuelle. De plus, ces mesures favorisent la création d’un environnement de travail sain pour le personnel municipal.

Enfin, plusieurs formations sans frais ont été dispensées aux membres afin de les informer de leurs obligations en matière de santé et de sécurité du travail.

Assistance juridique

Le Service d'assistance juridique (SAJ) a traité, au 15 juillet 2026, 526 dossiers soumis par 308 organismes municipaux membres de la FQM ou assurés par le Fonds d'assurance des municipalités du Québec (Fonds). Ces dossiers portaient notamment sur des questions relatives à la gestion contractuelle, à l'accès à l'information, à la fiscalité municipale et à l'urbanisme.

L'importance de la prévention

Au cours de l'année, l'équipe a dispensé plusieurs formations dans le cadre de son mandat de prévention visant à prémunir les municipalités locales et régionales contre les erreurs et omissions dans l'exercice de leurs divers rôles et responsabilités.

L'équipe a ainsi participé à différents événements tenus par des partenaires du monde municipal, comme les congrès de la Corporation des officiers municipaux en bâtiment et en environnement du Québec (COMBEQ) et de l'Association des directeurs municipaux du Québec (ADMQ). Des avocat(e)s du SAJ y ont donné des ateliers et des conférences sur des sujets de l'heure. Le SAJ a aussi tenu des kiosques dans certains événements en plus de participer activement au Congrès 2025 de la FQM.

De même, les avocat(e)s du SAJ ont contribué à plusieurs formations et webinaires clés, dont ceux offerts aux élu(e)s municipaux après les élections de novembre 2025 et ceux consacrés à la mise en œuvre du cadre réglementaire modernisé en milieux hydriques.

Enfin, les avocat(e)s du SAJ ont écrit plusieurs textes juridiques pour les magazines *BâtiVert* de la COMBEQ et *Scribe* de l'ADMQ, ainsi que dans les bulletins de Québec municipal et du Service d'approvisionnement municipal.

Faits saillants



Formation

De nombreuses formations, webinaires et cours en formule privée ont été prodigués aux élu(e)s, aux gestionnaires et aux employé(e)s municipaux. De septembre 2025 à juin 2026, 11 411 inscriptions ont ainsi été enregistrées.

De ces inscriptions, 2 418 provenaient du partenariat entre la FQM et la Corporation des officiers municipaux en bâtiment et en environnement du Québec (COMBEQ). Grâce à cette entente entre les deux organisations, 48 titres de formation, permettant notamment de délivrer le Diplôme d'officier municipal en bâtiment et en environnement (OMBE), ont été offerts.

Parcours de formation obligatoire

L'année 2025-2026 a été fortement marquée par le déploiement du parcours de formation obligatoire destiné aux élu(e)s municipaux à la suite des élections de novembre 2025. La FQM a fait reconnaître les formations « Comprendre le fonctionnement municipal et le rôle d'élue(e) » par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation ainsi que « Éthique et déontologie en matière municipale » par la Commission municipale du Québec. Cette initiative d'envergure a permis de rejoindre près de 70 % des élu(e)s municipaux du Québec.

Plus de 500 activités de formation

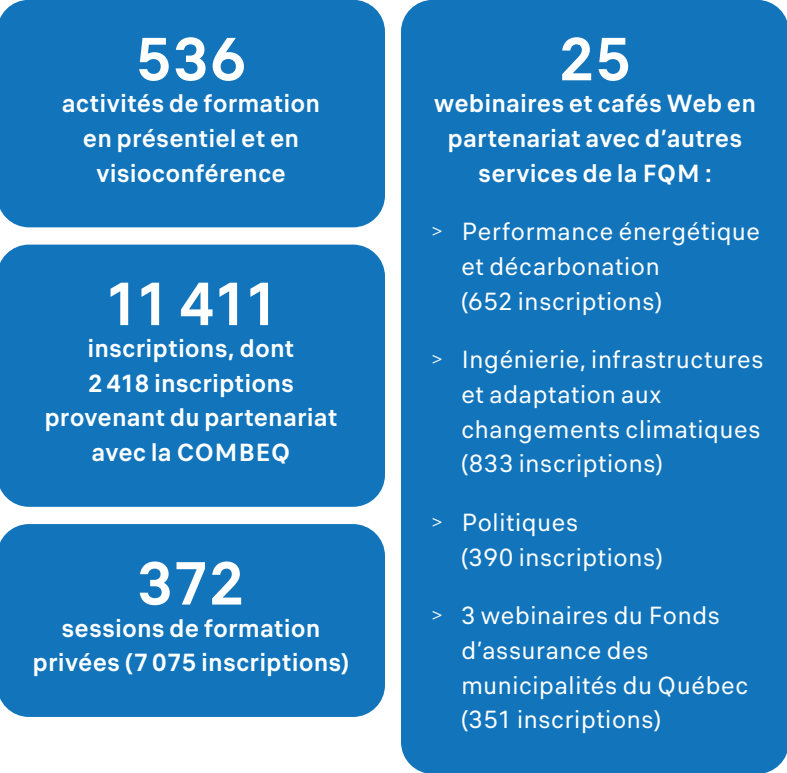
La mobilisation de plus de 11 cabinets et de 45 formateurs accrédités a rendu possible la prestation de 536 activités de formation en présentiel et en visioconférence.

Par ailleurs, l'implantation d'un nouveau système de gestion de l'apprentissage a permis d'améliorer significativement la qualité des services offerts, notamment en facilitant le suivi des parcours de formation, l'expérience des participant(e)s et la gestion des activités de formation.

Webinaires et cafés Web

Plus d'une cinquantaine de webinaires et de cafés Web ont été mis sur pied en partenariat avec les services des politiques, de la performance énergétique et décarbonation et de l'ingénierie, des infrastructures et de l'adaptation aux changements climatiques de la FQM, ainsi qu'avec le Fonds d'assurance des municipalités du Québec.

La formation en quelques chiffres



Fonds de défense des intérêts des municipalités

Le comité du Fonds de défense des intérêts des municipalités ne s’est pas réuni au cours de l’exercice 2025-2026. Cette situation s’explique par la tenue des élections municipales de novembre 2025, suivie de la nomination des nouveaux membres du comité au printemps, ce qui n’a pas permis la tenue de rencontres durant cette période.

Rappelons que les municipalités et les MRC membres de la FQM qui cotisent au Fonds de défense des intérêts des municipalités depuis au moins un an peuvent faire appel à celui-ci pour recevoir une aide financière en cas de litige. Le litige en question doit porter sur la défense de principes susceptibles d’avoir des effets sur l’ensemble des municipalités. L’aide financière accordée correspond à 50% des honoraires professionnels engagés, jusqu’à concurrence du montant fixé par le comité, soit jusqu’à un maximum de 30 000 \$ par litige.



Mention de source : Courtoisie MRC de Pierre-De-Saurel

Performance énergétique et décarbonation

En matière de transition énergétique, notre équipe de professionnel(le)s a déployé plusieurs initiatives dans la dernière année pour accompagner les municipalités dans leur démarche.

L’initiative Ma municipalité verte

L’initiative Ma Municipalité verte, destinée à soutenir les municipalités dans leur transition énergétique et leur adaptation aux changements climatiques, continue de prendre de l’expansion. Le programme rayonne à travers le Québec alors que la FQM est de plus en plus appelée à partager son expérience avec les acteur(-trice)s du secteur de l’énergie.

Le 26 mai 2026, le deuxième Colloque Ma municipalité verte a réuni près de 200 d’élu(e)s, de gestionnaires et de professionnel(le)s municipaux à Québec. Les participant(e)s ont pu y parfaire leurs connaissances et échanger sur des solutions pour faire face aux enjeux environnementaux et les démarches d’adaptation qui en découlent.

Des outils en gestion et développement de l’énergie

Afin de bien accompagner les élu(e)s et les gestionnaires dans de meilleures pratiques en matière de gestion de l’énergie, l’équipe a élaboré un Guide municipal de gestion de l’énergie ainsi qu’un parcours de formation en collaboration avec l’Institut canadien de formation en énergie. Le lancement aura lieu lors du Congrès 2026 de la FQM. L’un des objectifs de ce programme est de former les équipes municipales à une gestion plus efficace de l’énergie utilisée par leurs actifs municipaux. À cette fin, les diverses formations et activités de perfectionnement offertes aux participant(e)s aident les municipalités à optimiser la performance énergétique de leurs infrastructures et à atteindre leurs cibles en matière de transition énergétique.

Un guide sur l’énergie solaire de même que des outils sur l’appel d’Hydro-Québec au marché éolien en 2026, tous destinés aux municipalités souhaitant se lancer dans la production, ont également été diffusés.



Programme en performance énergétique et décarbonation des actifs municipaux

Le programme ÉcoÉnergie 360, qui s'adresse aux organisations municipales qui souhaitent rénover leurs infrastructures dans le but d'améliorer leurs performances énergétiques, est entré en phase opérationnelle. Le véhicule de financement, SOFIMVERT, a ainsi vu le jour pour permettre aux municipalités participantes d'effectuer ces travaux sans mise de fonds.

En parallèle, l'équipe procède à l'analyse des potentiels écoénergétiques des actifs municipaux partout sur le territoire, tout en préparant l'appel au marché pour les entreprises de services écoénergétiques (ESE) qui réaliseront les projets en efficacité énergétique dans le cadre de ce programme. Celles-ci sont d'ailleurs préqualifiées par la FQM pour répondre aux appels au marché à venir.

Énergie renouvelable

Dans la dernière année, l'équipe a travaillé sur les conditions d'accompagnement pour les municipalités et les MRC qui désirent développer et mettre en place des projets de production d'énergie renouvelable, notamment en énergie éolienne et solaire. Des formations sur l'acceptabilité sociale ainsi qu'un guide détaillé incluant une liste de contrôle sur les actions à mener pour déposer des projets auprès d'Hydro-Québec ont été créés.

Plusieurs organisations municipales ont également été soutenues dans le cadre de l'appel de projets solaires d'Hydro-Québec. Onze demandes auprès de la société d'État ont été déposées.



Programme de fournitures DEL

En mai 2025, la FQM a lancé un appel d'offres pour la mise sur pied d'une troisième mouture du programme de conversion de luminaires de rue vers un éclairage aux diodes électroluminescentes (DEL). Énergère a été le fournisseur sélectionné à la suite de ce processus. Depuis la signature du contrat avec ce dernier, en décembre 2025, près de 110 municipalités ont entamé des démarches pour la réalisation de projets qui se termineront d'ici la fin de l'année 2028.

Données

Plus de
2 500
actifs municipaux
intégrés au programme
ÉcoÉnergie 360

11
demandes déposées dans le
cadre de l'appel de projets
solaires d'Hydro-Québec

Près de
110
municipalités participantes
au programme de
conversion DEL en 2026

Plus de
100
participant(e)s au
2^e Colloque Ma
municipalité verte

Événements et activités

24 septembre 2025

Cocktail précongrès – Une rencontre intergénérationnelle

Le Comité jeunes élu(e)s municipaux a convié les congressistes à un Cocktail reconnaissance marquant. À cette occasion, les récipiendaires des Méritas ont reçu leur plaque des mains du président, soulignant ainsi leur engagement (20 ans et plus en politique municipales!) et leurs réalisations. L'événement a également favorisé des échanges intergénérationnels enrichissants, permettant aux participant(e)s de discuter de leurs expériences et perspectives dans une ambiance conviviale.



Tenu en marge du Congrès 2025, la Rencontre des générations a permis d'honorer des élu(e)s ayant cumulé 20 ans et plus de vie en politique municipale.

Mention de source : Amélie Caron – Amelieshoots photographe



Tenu dans le cadre du Congrès de la FQM, le Salon affaires municipales est le plus important événement dédié à l'approvisionnement municipal au Québec.

Mention de source : Amélie Caron – Amelieshoots photographe

25-27 septembre 2025

83^e Congrès annuel de la FQM

Sous le thème *Là où ça compte*, le Congrès annuel de la FQM, présidé par Michaël Pilote, maire de Baie-Saint-Paul (et aujourd'hui également préfet de la MRC de Charlevoix), s'est tenu au Centre des congrès de Québec avec plus de 2 000 participant(e)s. Cette édition a mis en lumière les enjeux prioritaires pour les municipalités et proposé des solutions concrètes pour soutenir leur développement. Plusieurs expert(e)s reconnus dans leur domaine, ont donné des ateliers et formations. Véronique Hivon, ex-députée de Joliette à l'Assemblée nationale, et Jean Charest, ancien premier ministre du Québec, ont également donné des conférences de haut calibre. Le Salon affaires municipales, plus vaste que jamais, favorisant notamment les échanges sur l'approvisionnement municipal, a une fois de plus connu un vif succès.



Le président de la FQM, Jacques Demers, la vice-présidente du Congrès 2025 et ex-préfète de la MRC de Minganie, Meggie Richard, l'ancien premier ministre du Québec, Jean Charest, et le président du Congrès et maire de Baie-Saint-Paul, Michaël Pilote.

Mention de source : Amélie Caron – Amelieshoots photographe



Le Congrès 2025 a réuni plus de 2 000 participant(e)s au Centre des congrès de Québec.

Mention de source : Amélie Caron – Amelieshoots photographe

3-4 décembre 2025

Assemblée des MRC

Les quelque 200 participant(e)s réunis au Manège militaire – Voltigeurs de Québec ont discuté de nombreux sujets d’actualité, ce qui a permis d’avoir une meilleure compréhension des défis des MRC. À cette occasion, plusieurs ministres ont pris la parole, abordant des enjeux liés notamment au Fonds régions et ruralité, à l’économie forestière, à l’immigration en région et aux travailleur(-euse)s étrangers temporaires. D’autres thèmes structurants ont également été au cœur des échanges, tels que la protection des milieux naturels, les zones inondables, les plans climat et la formation des élu(e)s municipaux. Par ailleurs, Éric Desaulniers, directeur général de Fonds locaux de solidarité FTQ, a remis le Prix performance 2025 à PME MTL Centre-Ouest. Ces deux journées ont permis aux participant(e)s de mieux saisir les enjeux actuels et à venir des MRC, tout en favorisant le partage d’expertises et de bonnes pratiques.



L'ancienne ministre des Affaires municipales, Geneviève Guilbault, s'est adressée à la foule lors de l'Assemblée des MRC de décembre 2025.

Mention de source : Amélie Caron – Amelieshoots photographe



Jacques Demers, président de la FQM, maire de Sainte-Catherine-de-Hatley et préfet de la MRC de Memphrémagog, lors de l'Assemblée des MRC de décembre 2025.

Mention de source : Amélie Caron – Amelieshoots photographe

11 mars 2026

Forum des communautés forestières

Réunissant plus de 150 leaders du milieu forestier, le Forum des communautés forestières a donné lieu à des échanges mobilisateurs autour de l’avenir de la forêt au Québec. Les participant(e)s ont fait consensus sur la nécessité de mieux se coordonner afin d’en faire une véritable priorité nationale, tant sur le plan politique que sociétal. Plusieurs enjeux majeurs ont été soulevés au cours de la journée, notamment la rareté de la main-d’œuvre, l’adaptation aux changements climatiques, la sécurité, l’acceptabilité sociale et la valorisation économique et sociale de la forêt. Les discussions ont également mis en lumière le besoin d’un espace permanent de collaboration pour développer des solutions concrètes et durables. En offrant ce lieu de dialogue, la FQM a contribué à renforcer la mobilisation du milieu autour d’une vision commune et structurante pour les régions forestières.



Le chef de l'Assemblée des Premières Nations Québec-Labrador, Francis Verreault-Paul, était l'un des conférencier(-ère)s du Forum des communautés forestières, qui s'est tenu le 11 mars 2026.

Mention de source : Amélie Caron – Amelieshoots photographe

18 mars 2026

Rendez-vous technique du SAM

Sous le thème *Des infrastructures récréatives bien pensées : éviter les pièges, maximiser les retombées*, la 5^e édition du Rendez-vous technique du Service d’approvisionnement municipal (SAM) a réuni quelque 245 participant(e)s issus du milieu municipal. L’événement, porté par la direction de l’ingénierie, des infrastructures et de l’adaptation aux changements climatiques, visait à outiller les municipalités dans la planification d’infrastructures récréatives sécuritaires, durables et adaptées aux besoins des citoyen(ne)s.



Les 5 et 6 février 2026, le Colloque FemmÉlues a réuni plus d’une centaine de participant(e)s au Manoir du Lac Delage, à proximité de Québec. L’événement leur a permis de créer des liens forts, de nourrir leurs réflexions et de célébrer le leadership féminin en politique municipale. Sur la photo, Olga Farman, avocate et présidente-directrice générale du Port de Québec, et Françoise Guénette, animatrice.

Mention de source : Amélie Caron – Amelieshoots photographe

5-6 février 2026

3^e édition du Colloque FemmÉlues

Au Manoir du Lac Delage à Québec, le Colloque FemmÉlues a réuni des participant(e)s dans une ambiance inspirante et mobilisatrice. Rassembleur et porteur, l’événement a mis en lumière l’importance de soutenir le leadership des femmes en politique municipale, en plus d’aider au renforcement des liens et de l’engagement des élu(e)s au sein de leurs communautés. Le grand entretien avec Olga Farman, avocate et présidente-directrice générale du Port de Québec, a été l’un des moments marquants de l’événement. Les ateliers et le panel ont, pour leur part, contribué à outiller les participant(e)s et à nourrir les échanges.

21-22 avril 2026

9^e Rendez-vous national du développement local

Ce rendez-vous, organisé par la Table de concertation et de mobilisation du Réseau accès PME et la Table du développement territorial de la FQM, et présenté par Fonds locaux de solidarité FTQ, a rassemblé près de 450 participant(e)s. L'événement s'est tenu sur deux jours sous le thème *La force de notre système de développement local : mettre en valeur nos ressources*, au Lévis Centre des congrès. La programmation s'est articulée autour de plusieurs grands axes, dont le développement économique, le développement agroalimentaire, le développement des communautés et les enjeux propres aux dirigeant(e)s des services de développement des MRC.



▲ Bruno Paradis, administrateur de la FQM, président de la Table du développement territorial, maire de Price et préfet de la MRC de La Mitis; Jacques Demers, président de la FQM, maire de Sainte-Catherine-de-Hatley et préfet de la MRC de Memphrémagog; et Vincent Bourassa, administrateur de la FQM, président de la Table de concertation et de mobilisation du Réseau accès PME et maire de Victoriaville, rassemblés lors du Rendez-vous national du développement local 2026.

Mention de source : Amélie Caron – Amelieshoots photographe



▲ Lors du Rendez-vous national du développement local, un panel composé d'expert(e)s de plusieurs domaines a pris place afin de discuter de sujets intimement reliés au développement local.

Mention de source : Amélie Caron – Amelieshoots photographe



▲ Les 21 et 22 avril derniers, ce sont plus de 450 personnes – élus(e)s, directeur(-trice)s généraux et professionnel(le)s du développement des MRC – qui se sont rassemblées au Lévis Centre des congrès pour le Rendez-vous national du développement local 2026.

Mention de source : Amélie Caron – Amelieshoots photographe

26 mai 2026

2^e édition du Colloque Ma municipalité verte

Présenté au Manège militaire – Voltigeurs de Québec, cet événement a réuni près de 200 élu(e)s et professionnel(le)s municipaux autour des enjeux liés à la transition climatique et énergétique. Axée sur le partage de solutions concrètes, la programmation a permis d'aborder des thèmes clés, tels que la gouvernance des plans climat, l'adaptation aux inondations et à l'érosion côtière, ainsi que le développement de projets énergétiques en collaboration avec les communautés. Les participant(e)s ont également été invités à réfléchir à des leviers d'action structurants, comme la planification de projets climatiques, l'écofiscalité municipale et l'intégration des risques climatiques dans la gestion des infrastructures.



▲ Le président de la FQM, Jacques Demers, lors du Colloque Ma municipalité verte 2026.

Mention de source : Amélie Caron – Amelieshoots photographe



▲ Le Colloque Ma municipalité verte s'est tenu le 26 mai 2026 au Manège militaire – Voltigeurs de Québec.

Mention de source : Amélie Caron – Amelieshoots photographe



▲ Le président de la FQM, Jacques Demers, échange avec la première ministre du Québec, Christine Fréchette, lors de l'Assemblée des MRC de mai 2026.

Mention de source : Amélie Caron – Amelieshoots photographe

27-28 mai 2026

Assemblée des MRC

Quelque 200 participant(e)s à l'Assemblée des MRC ont échangé sur plusieurs enjeux d'actualité touchant les régions. Il a notamment été question du programme de médecine pour les régions du Québec, de fiscalité municipale et du plan d'action d'Hydro-Québec en énergie renouvelable. L'un des moments phares de cet événement a été la visite des chef(fe)s des partis politiques aspirant à former le gouvernement québécois, qui sont venus présenter, leur vision pour les régions, ainsi que répondre aux questions des participant(e)s. De même, la MRC Les Etchemins et l'organisme à but non lucratif Le Diplôme avant la Médaille (DAM) se sont vu remettre le prix Ulrick-Chérubin 2026, une distinction qui récompense des initiatives exemplaires en matière d'accueil et d'intégration des personnes immigrantes.

4 juin 2026

Rendez-vous technique du SAM

Plus de 150 participant(e)s ont pris part à cette session de formation technique en ligne, tenue le jeudi 4 juin, sous le thème des infrastructures récréatives municipales extérieures. L'événement visait à outiller les intervenant(e)s municipaux dans la planification, la conception, la réalisation et l'entretien de *skate parks*, de terrains de tennis et de *pickleball*, ainsi que de surfaces sportives synthétiques.

Publications

Depuis septembre 2025, la Fédération québécoise des municipalités (FQM) a maintenu des communications fréquentes avec l’ensemble de ses membres, partenaires et organismes collaborateurs, tel qu’en témoignent les publications suivantes.

Publications

Rapport d'enquête : 1	Documents d'orientation : 3	Magazines QUORUM : 4
Communiqués de presse : 32	Mémoires : 10	Balado : 1
Articles de blogue : 86	Résolutions : 15	Capsules vidéo : 24 publiées sur YouTube

Bulletins électroniques

Bulletin SAM : 38 bulletins > 1 110 abonné(e)s	Infolettre Actualités FQM : 23 > 7 600 abonné(e)s
Bulletin Contact : 25 > 8 300 abonné(e)s	Infolettre Info-Assurance : 12 > 4 600 abonné(e)s
Bulletin Québec municipal (parution quotidienne) : 234 > près de 20 000 abonné(e)s	Infolettre de la Formation municipale : 17 > 9 200 abonné(e)s

Médias sociaux et sites Web

Sites Web : 8	Abonnés à nos 6 plateformes de médias sociaux : 41 983 > LinkedIn FQM : 24 899 > LinkedIn Fonds : 1 643 > Facebook : 9 243 > X : 5 195 > YouTube : 289 > Instagram : 638 NOUVEAU!
Applications Web : 2	
Groupe ciblé : 1 groupe Facebook – Femmes et politique municipale (589 membres)	





**FÉDÉRATION
QUÉBÉCOISE DES
MUNICIPALITÉS**

1134, Grande Allée Ouest
Québec, Québec G1S 1E5



FQM
porte-parole
DES RÉGIONS