

Colloque

# ma municipalité verte

2025

THÈMES

plans climat • décarbonation

# PROGRAMMATION

**27** mai

Manège militaire Voltigeurs de Québec

Une initiative de la



FÉDÉRATION  
QUÉBÉCOISE DES  
MUNICIPALITÉS

Chers /chères participant(e)s,

Bienvenue au Colloque **Ma municipalité verte!** Ce premier événement unique rassemble tous les acteur(-trice)s municipaux autour des grands enjeux environnementaux et de la recherche de solutions durables.

Pour cette toute première édition, les plans climat et la décarbonation seront à l'honneur! Il s'agit de deux priorités incontournables pour les municipalités d'aujourd'hui et de demain. Ce colloque vous propose des contenus spécialisés, développés grâce à l'expertise de notre équipe multidisciplinaire et aux témoignages de vos collègues.

Notre objectif est simple : favoriser le partage de connaissances, la formation et la présentation de projets concrets qui renforcent la résilience et l'innovation de nos collectivités.

Par ailleurs, **Ma municipalité verte** ne se limite pas à cette journée : la Fédération québécoise des municipalités met toute l'année à votre disposition des services et des outils dédiés à la transition énergétique et climatique, à la gestion durable de l'eau, à l'aménagement du territoire, à la lutte contre l'érosion côtière, et bien plus encore!

Nous espérons faire de ce colloque un rendez-vous annuel de référence pour tous ceux et celles qui œuvrent à un avenir municipal plus vert.

Merci de votre présence et de votre engagement!



*Jacques Demers*

Jacques Demers, président  
Maire de Sainte-Catherine-de-Hatley  
et préfet de la MRC de Memphrémagog

**8 h à 9 h**

**Accueil et réseautage**

**9 h à 9 h 05**

**Mot d'ouverture**

**9 h 05 à 9 h 50**

**Conférence**

**Intervenant**

- Alain Bourque, directeur général, Ouranos

**9 h 50 à 10 h 20**

**Bâtir ensemble : engager les parties prenantes dans l'élaboration des plans climat**

**Intervenants**

- Martin Lapointe, président, Association des aménagistes régionaux du Québec, directeur du service de l'aménagement, MRC de L'Assomption
- Hugo Mimee, président, Table ronde Participation publique

L'engagement des acteur(-trice)s locaux constitue un levier essentiel pour élaborer des plans climat efficaces et consensuels. Ce panel examinera les stratégies et outils permettant de mobiliser les parties prenantes, assurant ainsi une concertation constructive lors des étapes d'élaboration de même qu'une adhésion renforcée à leur mise en œuvre. À travers des retours d'expérience et des bonnes pratiques, les intervenant(e)s mettront en évidence les facteurs clés du succès d'un engagement durable et inclusif.

**10 h 20 à 10 h 40**

**Pause et réseautage**

**10 h 40 à 11 h 45**

**Comprendre, évaluer, agir : les étapes clés d'une stratégie d'adaptation aux changements climatiques efficace**

Quelles sont les démarches du volet « adaptation » des plans climat? L'adaptation aux changements climatiques repose sur une connaissance exhaustive du territoire et une compréhension fine des vulnérabilités et des risques. Ce panel abordera les étapes clés d'une démarche structurée : définir les systèmes à analyser, choisir les aléas pertinents, apprécier les impacts et identifier des mesures adaptées. À travers des méthodologies éprouvées et des retours d'expérience, les expert(e)s échangeront sur les meilleures pratiques pour transformer ces analyses en décisions éclairées et en stratégies d'adaptation efficaces.

**Intervenant(e)s**

- Benoît Robert, professeur titulaire, Département de mathématique et de génie industriel, Polytechnique Montréal
- Isabelle Thomas, professeure titulaire, École d'urbanisme et d'architecture du paysage - Université de Montréal

**11 h 45 à 13 h 15**

**Dîner**

**13 h 15 à 13 h 35**

### **Fixer une cible de réduction des GES : les clés du succès**

#### **Intervenant**

- Émile Farrell-Dessureault, professionnel en environnement et transition climatique, Direction de l'ingénierie, infrastructures et adaptation aux changements climatiques, FQM

Les cibles de réduction des émissions des gaz à effet de serre (GES) sont essentielles pour le succès des plans climat et constituent l'un de leurs éléments centraux. Elles servent de repères pour orienter les politiques locales, permettent d'établir des cibles claires pour structurer les actions d'atténuation et assurent une responsabilisation des organisations municipales. En définissant des cibles ambitieuses, réalistes et adaptées, il est possible de contribuer efficacement à la lutte contre le réchauffement climatique.

Cet atelier présentera les clés du succès pour sélectionner des cibles de réduction ambitieuses et réalistes à l'échelle des MRC au Québec.

**13 h 35 à 13 h 50**

### **ÉcoÉnergie 360 : un allié pour les municipalités dans leurs efforts de décarbonation**

#### **Intervenant**

- Jasmin Randlett, chargé de projet, Performance énergétique et décarbonation, FQM

Les municipalités peuvent contribuer concrètement à la transition énergétique du Québec, notamment en matière de décarbonation. Cet atelier expliquera comment le programme de décarbonation des actifs municipaux ÉcoÉnergie 360 peut améliorer la performance énergétique des infrastructures municipales. Ainsi, les économies d'énergie réalisées permettront de financer les travaux de décarbonation, offrant aux municipalités une solution innovante pour leurs projets de transition énergétique.

**13 h 50 à 14 h 40**

### **Réussir les plans climat : défis et perspectives**

#### **Intervenant(e)s**

- Jeanne Camirand, coordonnatrice aux programmes, Direction du développement des programmes, de l'innovation sociale et des collectivités, Bureau de la transition climatique, ministère de l'Environnement, de la Lutte aux changements climatiques, de la Faune et des Parcs
- Sarah-Gabrielle Ignatieff, chargée de projet - Plan climat, MRC des Laurentides
- Gabriel Rojo, directeur, Infrastructures et adaptation aux changements climatiques, FQM

Depuis la mise en place des plans climat par le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP), les organismes municipaux et les parties prenantes ont dû faire face à divers défis et surmonter de nombreux obstacles. Ce panel se concentrera sur les éléments de conformité des plans climat ainsi que la continuité de la démarche après les élections.

**14 h 40 à 15 h 30**

### **Du plan climat au projet : des initiatives inspirantes mises en œuvre au Québec**

#### **Intervenantes**

- Julie Gauthier, coordonnatrice ATCL-Volet 2, ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
- Carline Ghazal, conseillère stratégique, Bureau du développement durable, Ville de Victoriaville
- Rachel Soar-Flandé, agente de développement, MRC de Pontiac

Le plan climat est un outil stratégique qui intègre un plan d'action ambitieux visant à la fois la lutte contre les changements climatiques et la conception ainsi que la planification de projets innovants, adaptés aux réalités spécifiques de chaque MRC.

Cet atelier mettra en lumière des exemples concrets et inspirants de projets menés par des municipalités et des MRC du Québec, répondant à divers défis environnementaux tout en offrant des retombées tangibles aux communautés locales.

### **15 h 30 à 15 h 45**

#### **Pause**

### **15 h 45 à 16 h 45**

#### **Programme ÉcoÉnergie 360 : deux études de cas concrets**

##### **Intervenantes**

- Alice Lefebvre, ing., conseillère technique, Performance énergétique et décarbonation, FQM
- M<sup>re</sup> Myriam Trudel, directrice, Performance énergétique et décarbonation, FQM

Passant de la théorie à la pratique, cet atelier illustrera concrètement les possibilités offertes par le programme ÉcoÉnergie 360 par l'entremise d'études de cas. La première étude de cas portera sur l'évaluation du potentiel des rénovations écoénergétiques dans une municipalité type. La deuxième portera quant à elle sur des projets potentiels de rénovations écoénergétiques dans une usine de traitement des eaux.

### **16 h 45 à 17 h 10**

#### **L'engagement des communautés dans le développement de projets d'énergies renouvelables**

##### **Intervenant(e)s**

- Marc-Antoine Duchesne, conseiller stratégique en développement économique, W8banaki
- Marcel Furlong, préfet, MRC de Manicouagan
- Julie Martel, coordonnatrice, Performance énergétique et décarbonation, FQM
- Josianne Pelosse, directrice générale adjointe – gestion et développement du territoire, MRC du Fjord-du-Saguenay
- Gilbert Scantland, consultant en développement de projets en énergie renouvelable, Gilbert Scantland Stratégie Conseil

Le développement des énergies renouvelables est au cœur de la transition énergétique du Québec. L'engagement des parties prenantes locales ainsi que la synergie avec les communautés autochtones sont des éléments incontournables de la réussite des projets en cette matière. Ce panel s'intéressera aux meilleures pratiques en matière de mobilisation des acteur(-trice)s impliqués.

### **17 h 10**

#### **Mot de clôture**

### **17 h 15**

#### **Cocktail réseautage**

### Alain Bourque



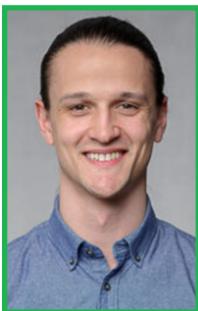
Alain Bourque est directeur général d'Ouranos depuis 2013. Il a rejoint l'organisation en 2001 pour développer le programme sur les vulnérabilités, les impacts et les adaptations. Titulaire d'un baccalauréat en météorologie de l'Université McGill et d'une maîtrise en science de l'atmosphère de l'Université du Québec à Montréal (UQÀM), il a été météorologue/climatologue chez Environnement Canada de 1989 à 2001. Alain Bourque a participé à des conférences comme Adaptation Canada 2016 et Adaptation Futures 2023. Il siège à plusieurs comités, dont le Comité consultatif sur les changements climatiques et la Plateforme nationale d'adaptation du gouvernement fédéral. Il copréside le Groupe d'experts en adaptation aux changements climatiques et conseille le gouvernement du Québec pour la mise à jour du Plan pour une économie verte. Il est membre des conseils d'administration de Génome Québec, du Pacific Climate Impacts Consortium, de ClimAtlantic et de START International.

### Jeanne Camirand



Coordonnatrice de programmes au sein du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parc (MELCCFP), Jeanne Camirand œuvre à la transition climatique depuis plus de 15 ans. Graduada en agronomie en 2008, elle s'est d'abord investie dans des projets de mobilisation visant à réduire l'empreinte carbone du secteur agricole. Elle a ensuite joint le MELCCFP où elle contribue à développer et mettre en œuvre des programmes qui visent à soutenir divers acteurs du Québec, tel que le milieu municipal, à la lutte contre les changements climatiques.

### Marc-Antoine Duchesne



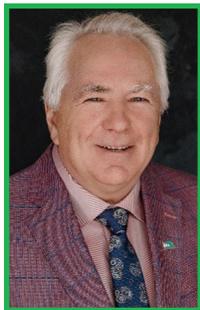
Marc-Antoine Duchesne agit à titre de conseiller en développement économique pour la Nation W8banaki. Membre de la communauté d'Odanak, il s'occupe du développement des projets énergétiques, des investissements et des partenariats sur le Ndakina, territoire ancestral abénakis. Ses études en finances à HEC Montréal, ainsi que son expérience en développement des affaires, sont également mises à profit des communautés de Wôlinak et d'Odanak.

### Émile Farrell-Dessureault



Émile Farrell-Dessureault est professionnel en environnement et transition climatique à la Fédération québécoise des municipalités (FQM) depuis 2024. Fraichement diplômé d'une maîtrise en gestion de l'environnement avec une spécialisation en économie circulaire de l'Université de Sherbrooke, il accompagne les MRC du Québec dans l'élaboration de leur plan climat. Passionné par la réduction des émissions de gaz à effet de serre, il est accrédité ISO 14 064-1 et 14 064-2 depuis l'automne 2024.

### Marcel Furlong



Marcel Furlong est préfet de la MRC de Manicouagan depuis 2017. Il possède un baccalauréat en administration des affaires de l'Université Laval. Il a œuvré à titre d'évaluateur agréé au sein de sa propre firme d'évaluateurs professionnels durant la majorité de sa carrière, et ce, sur l'ensemble du territoire de la Côte-Nord. M. Furlong s'est impliqué socialement en étant membre de conseils d'administration, dont président d'Innovation et Développement Manicouagan, de la Chambre de commerce de Baie-Comeau, du Club Richelieu, du Club de Golf de Baie-Comeau et de l'Association de hockey mineur de Hauterive. Il est aujourd'hui membre de l'Assemblée des MRC de la Côte-Nord, du Regroupement sur les communautés forestières de la FQM et a participé à divers comités de travail. M. Furlong est aussi administrateur au sein du Conseil régional des partenaires du marché du travail.

### Julie Gauthier



Julie Gauthier travaille au sein de la Direction de la transition climatique du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) depuis 2021. À titre de conseillère en adaptation aux changements climatiques, elle a participé à la mise en œuvre de deux programmes phares de cette direction, soit le Programme de résilience et d'adaptation face aux inondations (PRAFI) et le programme Accélérer la transition climatique locale – Volet Planification et mise en œuvre de projets issus des plans climat (ATCL-Volet 2). Elle occupe la fonction de coordonnatrice des programmes depuis mai 2024.

### Carline Ghazal



Carline Ghazal détient un baccalauréat en biologie environnementale de l'Université McGill et une maîtrise en science de l'environnement de l'UQÀM. Elle cumule plusieurs années d'expérience et travaille pour la Ville de Victoriaville depuis 2009. Elle a occupé le poste de coordonnatrice du développement durable jusqu'en 2023, avant de devenir conseillère stratégique au Bureau du développement durable. Carline est également membre du conseil d'administration de l'Organisme de concertation pour l'eau des bassins versants de la rivière Nicolet (COPERNIC) depuis plusieurs années et en est la présidente depuis 2025.

### Sarah-Gabrielle Ignatieff



Diplômée d'une maîtrise en gestion des risques liés aux désastres et adaptation aux changements climatiques de l'Université de Lund (Suède) ainsi que d'un baccalauréat en environnement et développement de l'Université McGill, Sarah-Gabrielle Ignatieff est motivée par l'urgence d'agir face aux défis climatiques. Son parcours académique lui a permis de développer une vision intégrée des enjeux environnementaux et sociaux. En tant que chargée de projet pour la réalisation du plan climat de la MRC des Laurentides, elle met désormais en pratique ses connaissances pour soutenir la transition vers un avenir plus durable et résilient pour les communautés locales.

### Martin Lapointe



Membre de l'Ordre des urbanistes du Québec, Martin Lapointe est titulaire d'une maîtrise en urbanisme et d'un baccalauréat spécialisé en géographie environnementale de l'Université de Montréal. Il est à l'emploi de la MRC de L'Assomption depuis 2009 et assure la direction du service de l'aménagement du territoire. Il préside, depuis avril 2022, l'Association des aménagistes régionaux du Québec, le regroupement des professionnel(le)s en aménagement du territoire qui œuvrent principalement au sein des MRC. Pour relever les nombreux défis environnementaux qui se dressent devant nous, M. Lapointe a une profonde conviction du rôle et de l'importance de l'aménagement du territoire à l'échelle régionale.

### Alice Lefebvre



Alice Lefebvre est ingénieure diplômée de l'Université McGill en génie des bioressources et possède cinq ans d'expérience en gestion de projets de décarbonation et d'efficacité énergétique. Elle a réalisé des diagnostics énergétiques, des études technico-économiques et accompagné des entreprises agricoles dans l'implantation de projet de systèmes de chauffage efficace. La transition énergétique lui tient particulièrement à cœur et se manifeste dans son engagement quotidien à la FQM, où elle agit comme conseillère technique depuis 2025 en participant activement au programme ÉcoÉnergie 360 visant à accompagner les municipalités dans le développement de projets de décarbonation et d'optimisation de performance énergétique.

### Julie Martel



Julie Martel a passé la majeure partie de sa carrière en politique provinciale. À titre de coordonnatrice régionale au sein du Parti libéral du Québec (PLQ) pendant plusieurs années, elle a développé une véritable passion pour les régions du Québec et les communautés qui les habitent. Par la suite, elle a occupé des postes de conseillère politique pour le ministre des Transports et le ministre de la Famille et après un cours séjour dans une firme de relations gouvernementales, elle est revenue en politique à titre de directrice de cabinet pour le ministre délégué à la Stratégie maritime.

Après un passage à l'Association des directeurs municipaux du Québec comme directrice générale adjointe, M<sup>me</sup> Martel est retournée travailler pour le PLQ en tant que directrice générale. Depuis 2023, elle a joint les rangs de la FQM, d'abord comme conseillère dans l'équipe de la Direction des politiques, puis comme coordonnatrice du nouveau Service de performance énergétique et décarbonation.

Engagée et déterminée, elle embrasse son rôle à la FQM, qui s'inscrit dans la continuité de ce qu'elle a toujours aimé faire : mettre ses énergies au service de ceux et celles qui souhaitent développer le Québec.

### Hugo Mimee



Hugo Mimee possède 25 ans d'expérience en participation citoyenne, consultation publique, relations communautaires et animation de rencontres. Il est certifié professionnel canadien en participation publique (CP3) et formateur accrédité pour l'Association internationale en participation publique (IAP2). Hugo a animé des centaines de rencontres pour divers projets (environnement, transport, urbanisme, énergie, etc.) et est président fondateur de Table ronde Participation publique. Il enseigne à l'Université de Sherbrooke à la maîtrise en environnement et à l'UQAM à la maîtrise en gestion de projet. Il a siégé plus de 15 ans au conseil d'administration de Connexion nature et est membre de l'Ordre des urbanistes du Québec.

### Josianne Pelosse



Josianne Pelosse est directrice générale adjointe – gestion et développement du territoire à la MRC du Fjord-du-Saguenay. Au cours dernières années, elle a contribué au développement du territoire des Îles-de-la-Madeleine en tant que directrice du développement du milieu. Elle privilégie une approche concertée et harmonieuse pour répondre aux enjeux démographiques et favoriser un développement territorial durable, innovant et inclusif, en collaboration avec les acteurs régionaux. Elle est convaincue que les MRC ont un rôle de premier plan dans la transition énergétique du Québec. Elle se donne pour mission de réaliser des actions concrètes pour que, collectivement, nous puissions atteindre nos cibles environnementales.

### Jasmin Randlett, M.B.A.



Titulaire d'une maîtrise en administration des affaires avec spécialisation en responsabilité sociale et environnementale, Jasmin Randlett a acquis une solide expérience dans le secteur manufacturier des matériaux de construction. Il a conçu et mis en œuvre un plan ambitieux visant à réduire les émissions de gaz à effet de serre et atteindre la carboneutralité. Au cours de ce mandat, il a également travaillé sur l'optimisation de la performance énergétique des bâtiments industriels et administratifs, tout en approfondissant ses connaissances en matière de bâtiments durables. Également détenteur d'un titre d'associé écologique LEED, il est maintenant chargé d'affaires au sein de l'équipe de la Direction de la performance énergétique et décarbonation de la FQM.

### Benoît Robert



Benoît Robert est ingénieur civil de formation et fondateur du Centre risque & performance, spécialisé dans l'étude des effets domino entre infrastructures critiques et systèmes essentiels soumis à divers aléas (naturels, technologiques, humains, informatiques et malveillants). Ses projets de recherches actuels portent sur la résilience des organisations et des territoires dans un contexte de changements climatiques et de transition énergétique vers l'électricité. Il enseigne la gestion des risques et les mesures d'urgence pour les municipalités, mais aussi l'ingénierie de la résilience et la continuité des opérations pour les organisations et industries.

### Gabriel Rojo



Gabriel Rojo, ingénieur diplômé en génie de la construction de l'École de technologie supérieure (E.T.S.) et titulaire d'un doctorat en sciences et génie de l'environnement, dirige avec passion la division Infrastructures et adaptation aux changements climatiques à la Fédération québécoise des municipalités (FQM). Avec près de 25 ans d'expérience en génie civile et infrastructures municipales, il a occupé des rôles variés et collaboré avec des organismes municipaux et gouvernementaux. Il pilote désormais le développement stratégique, la conformité réglementaire et la sensibilisation.

### Gilbert Scantland



Gilbert Scantland a une vaste expérience en développement régional, ayant dirigé la Conférence régionale des élus de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine pendant 23 ans. Il a coordonné diverses initiatives municipales et collectives, dont la Régie intermunicipale de l'énergie de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine, qui regroupe toutes les municipalités et MRC de la région et qui a été formée pour investir et développer des projets de parc éolien. Il en a été le directeur général jusqu'en 2021. Depuis, il est consultant en énergie renouvelable pour la FQM, soutenant notamment les MRC dans les appels d'offres d'Hydro-Québec en énergie éolienne. Il est diplômé en géographie de l'Université Laval et a une maîtrise en développement régional.

### Rachel Soar-Flandé



Née en Angleterre et immigrée au Canada dès son jeune âge, Rachel Soar-Flandé a grandi à Ottawa. Elle a poursuivi ses études universitaires à Queen's University et à l'Université d'Ottawa, obtenant un *Bachelor of Arts* en sciences politiques. Par la suite, elle s'est rendue dans le sud de la France pour perfectionner son français. Elle y est restée pendant 30 ans, travaillant dans les secteurs du tourisme et des assurances, avant de devenir entrepreneure dans les domaines récréotouristiques et sportifs. Diplômée en tant qu'éducatrice professionnelle sportive en France, elle est revenue au Canada en 2022, s'installant dans la municipalité de Pontiac avec son mari. Depuis deux ans, elle fait partie de l'équipe de développement économique de la MRC de Pontiac.

### Isabelle Thomas



Isabelle Thomas est professeure titulaire à l'École d'urbanisme et d'architecture du paysage de la Faculté de l'aménagement de l'Université de Montréal. Ses réalisations s'arriment à la recherche centrée sur l'urbanisme durable, sur la planification environnementale ainsi que sur les enjeux de vulnérabilité, de gestion de risques et d'adaptation aux changements climatiques pour construire des communautés résilientes face aux risques naturels et anthropiques. Ses contributions les plus importantes concernent l'élaboration d'une méthode d'analyse de la vulnérabilité sociale et territoriale aux inondations en milieu urbain ainsi que la création d'un outil d'analyse de la résilience, RésiliAction, labélisé à l'Université de Montréal. Le dernier livre qu'elle a codirigé, *La ville résiliente : comment la construire?* (PUM), explique les conditions fondamentales pour établir des collectivités résilientes.

### Myriam Trudel



M<sup>e</sup> Myriam Trudel est avocate depuis 1995. Elle a consacré la majeure partie de sa pratique au sein de cabinets d'avocats reconnus de la région de Québec, notamment en relations du travail et litige.

À la FQM depuis 2015, M<sup>e</sup> Trudel a agi à titre de directrice du Service en ressources humaines et relations du travail en assurant l'accompagnement de plusieurs organisations municipales partout dans la province et dans divers dossiers avec une équipe de professionnel(le)s aguerris. Elle a aussi été, en parallèle, à la tête de la direction du Service de la formation de la FQM, notamment pour la première mouture de la formation obligatoire en éthique, en 2021. La FQM a, alors, formé près de 80 % des élu(e)s municipaux québécois.

À titre de directrice du Service de performance énergétique et décarbonation, elle supervise notamment le déploiement du programme ÉcoÉnergie 360, un atout majeur et innovant pour la rénovation écoénergétique des actifs municipaux partout sur le territoire québécois. De même, avec son équipe de professionnel(le)s et consultant(e)s en énergie renouvelable, elle assure l'accompagnement des communautés municipales dans le développement de projets en énergies renouvelables sur leur territoire.

# MERCI À NOS PARTENAIRES

## PARTENAIRE +



PARTENAIRE  
DE PERFORMANCE

## PARTENAIRES



**Honeywell**



**RAPPEL**

Experts-conseils en environnement  
et en gestion de l'eau



Regroupement national  
des conseils régionaux  
de l'environnement



**VIVRE EN VILLE**  
la voie des collectivités viables