



FÉDÉRATION  
QUÉBÉCOISE DES  
MUNICIPALITÉS



# Rendez-vous national du **DÉVELOPPEMENT LOCAL**

PRÉSENTÉ PAR :



**FONDS**

locaux de solidarité FTQ

En partenariat avec la  
Fédération québécoise des municipalités (FQM)



## PROGRAMMATION

**Mardi 22 et mercredi 23 avril 2025**

Lévis Centre des congrès

# Mot du président de la Table sur le développement local et régional



Cher(-ère)s acteur(-trice)s du développement local,

C'est avec une immense joie que nous vous accueillons à ce 8<sup>e</sup> Rendez-vous, placé sous le thème **Information, formation et prospective : de l'incertitude aux opportunités!** Cet événement est sans conteste le point de convergence inégalé pour tous ceux et celles qui s'investissent dans le développement local.

En cette période de grande incertitude économique, il existe des moyens pour réussir à transformer l'adversité en opportunités et élever notre économie ensemble. L'imposition de tarifs douaniers par l'administration Trump de même que d'autres décisions difficiles à prédire créent de l'incertitude et perturbent l'économie canadienne. Je suis fier de constater qu'en réponse immédiate à la situation, plusieurs MRC se sont mobilisées afin de travailler collectivement à des solutions et surtout, assurer une cohérence d'action pour soutenir nos entreprises locales.

Par le biais de leurs services de développement économique, les MRC travaillent résolument à offrir un accompagnement personnalisé visant à évaluer les répercussions de ces tarifications et à faciliter l'accès aux ressources disponibles. Des canaux d'information ont été mis en place pour informer les entreprises des solutions possibles et encourager les échanges de bonnes pratiques.

Car de l'incertitude, il y en aura toujours. Mais force est d'admettre que les événements perturbateurs se sont multipliés pendant la dernière décennie. Les périodes de grandes incertitudes peuvent entraîner des répercussions économiques profondes, non seulement sur les marchés financiers, mais aussi sur les entreprises, leur main-d'œuvre et leurs clients. La bonne nouvelle, c'est qu'elles arrivent à faire preuve de résilience, voire de mettre à profit les nouvelles opportunités qui en découlent.

Ce Rendez-vous est l'occasion de partager des actions inspirantes, mobiliser les ressources du milieu afin de développer une vision commune des enjeux territoriaux et bâtir ensemble une force d'action collective pour les résoudre. Avec leur présence indéniable sur le terrain, leur grande proximité avec le milieu et leur relation directe avec les décideurs, les MRC jouent un rôle crucial. Il est impératif de comprendre finement le milieu pour développer des solutions innovantes et pertinentes en adoptant une approche centrée sur notre communauté.

Nous restons à l'écoute et poursuivons les efforts pour soutenir la vitalité économique de notre territoire dans ce contexte en évolution. Nous vous remercions chaleureusement pour votre présence et votre engagement continu envers le développement local.

Bon Rendez-vous!

LUC SIMARD

Président de la Table sur le développement local et régional  
Préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine

## Mardi 22 avril 2025

**8 h à 9 h 30 ACCUEIL, RÉSEAUTAGE ET VISITE DES EXPOSANTS**

**9 h 30 à 11 h ATELIERS**

### Développement économique

#### La décennie du repreneuriat au Québec : professionnel(le)s en développement économique de première ligne

Salle 100B

Atelier fournissant des outils concrets pour mieux accompagner les cédants et repreneurs d'entreprises. L'importance accordée à l'accompagnement et à la préparation pour assurer la pérennité de notre patrimoine économique est fondamentale.

#### Animateur-modérateur

- Ben Lumière Moussienza, animateur de communauté, Accès entreprise Québec

#### Intervenantes

- Nathalie Boudreau, conseillère en transfert d'entreprise, Centre de transfert d'entreprise du Québec (CTEQ)
- Julie Courtemanche, repreneuse, L'ABC du lunch
- Geneviève Cyr, conseillère aux acheteurs d'entreprise, CTEQ
- Annie Mathieu, L'ABC du lunch
- Lucie Rolland, conseillère sénior en transfert d'entreprise, CTEQ

### Être attractif et le rester

Salle 201AB

#### Le rôle de l'agent(e) de développement territorial en 2025

Atelier sur la profession d'agent(e) de développement territorial, du contexte historique, à l'évolution de la ruralité, au cadre général du rôle de l'agent(e) de développement, à l'animation des territoires et aux rôles des organisations locales, supralocales, régionales et nationales.

#### Intervenantes

- Madeleine Lefebvre, professeure à l'École de travail social, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT)
- Carole Mercier, conseillère en développement territorial, MRC Les Appalaches

### Transition socioécologique et adaptation des communautés

Salle 101AB

#### Le schéma d'aménagement

Dans le contexte où toutes les MRC doivent procéder à l'actualisation et à la révision de leurs schémas d'aménagement et de développement (SAD) en 2025, cet atelier propose une mise à jour de ce qu'est un SAD, de la démarche de révision à ce qu'il devra contenir.

#### Intervenants

- Dominique Dupont, directrice de la planification et de l'analyse au sous-ministériat aux régions et à l'aménagement du territoire, ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
- Martin Lapointe, président, Association des aménagistes régionaux du Québec (AARQ)

### Vitalité et ruralité

Salle 200ABC

#### L'animation du milieu

Atelier sur les principales composantes de l'animation d'un territoire, de la consultation à la mobilisation des acteurs locaux et des communautés. Exploration des différentes pratiques et méthodes de consultations favorisant la participation citoyenne et communautaire.

#### Intervenante

- Émilie Dufour, conseillère en développement collectif, Communagir

## 11 h 30 à 13 h 30 OUVERTURE OFFICIELLE ET DÎNER

### Allocutions

Salle 100CDEF

- Jacques Demers, maire de Sainte-Catherine-de-Hatley, préfet de la MRC de Memphrémagog, président de la FQM
- Éric Desaulniers, directeur général, Fonds locaux de solidarité FTQ
- Jean-Philippe Ménard, premier vice-président, Réseau régional et innovation, Investissement Québec
- Luc Simard, préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine, président de la Table sur le développement local et régional
- Christopher Skeete, député de Sainte-Rose, ministre délégué à l'Économie, ministre responsable de la Lutte contre le racisme et ministre responsable de la région de Laval

## 13 h 30 à 14 h PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS

Foyer 100

## 14 h à 15 h 30 ATELIERS

### Développement économique

#### Entrepreneurs en détresse : détecter, comprendre et agir efficacement

Salle 200ABC

Atelier proposant des outils pour mieux comprendre les enjeux émotionnels, financiers et opérationnels des entrepreneurs, tout en respectant leur autonomie.

#### Animateur-modérateur

- Ben Lumière Moussienza, animateur de communauté, Accès entreprise Québec

#### Intervenante

- Nathaly Riverin, présidente-fondatrice et stratège principale, Persévérance entrepreneuriale

### Être attractif et le rester

#### Comment développer son attractivité territoriale sur le long terme

Salle 100B

À travers le programme « Signature et innovation » du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, toutes les MRC ont lancé un grand projet pour mettre en valeur un atout de leur territoire. Que ce soit en misant sur un créneau de développement existant ou en tentant de répondre à des enjeux actuels, les MRC se sont mobilisées pour renforcer leur attractivité et la vitalité de leur communauté.

Cet atelier propose de réfléchir à l'émergence et à la mise en œuvre de ces projets, ainsi qu'aux facteurs clés permettant de les inscrire dans la durée. La parole sera donnée à un préfet, une directrice générale de MRC et un directeur de l'aménagement du territoire, soit trois acteurs clés ayant des rôles et responsabilités différents dans le cadre de tels projets structurants.

#### Animatrice-modératrice

- Marie-José Fortin, directrice des affaires institutionnelles et responsable de la coordination, Réseau national d'observatoires de l'aménagement et du développement durables des territoires, Université du Québec

#### Intervenant(e)s

- Marc L'Heureux, maire de la municipalité de Brébeuf et préfet de la MRC Les Laurentides
- Martin Lapointe, directeur à l'aménagement de la MRC de L'Assomption et président de l'AARQ
- Cynthia Tardif, directrice générale et greffière-trésorière, MRC de Lac-Saint-Jean-Est

## Transition socioécologique et adaptation des communautés

Salle 101AB

### Les plans climat : de l'élaboration à la mise en œuvre

Toutes les MRC se sont engagées à élaborer un plan climat à l'échelle de leur territoire. Comment celui-ci s'inscrit-il dans l'action municipale? Cet atelier propose de faire un tour d'horizon sur ce que sont les plans climat, de la démarche de diagnostic à l'élaboration et la mise en œuvre du plan d'action.

### Intervenant(e)s

- Véronique Coulombe, ingénieure en environnement, Direction de l'ingénierie, infrastructures et adaptation aux changements climatiques, FQM
- Félix Mathieu-Bégin, aménagiste-urbaniste, Direction de l'ingénierie, infrastructures et adaptation aux changements climatiques, FQM
- Gabriel Rojo, directeur - Division infrastructures et adaptation aux changements climatiques, Direction de l'ingénierie, infrastructures et adaptation aux changements climatiques, FQM

## Vitalité et ruralité

### Stratégies de revitalisation : présentation de démarches éprouvées de revitalisation étape par étape

Salle 201AB

Comment définir la vitalité d'un territoire, d'une communauté en milieu rural? Cet atelier propose de mieux comprendre pour mieux soutenir!

### Intervenantes

- Frédérique Boulet, chargée de projets, MRC Montmagny
- Madeleine Lefebvre, professeure à l'École de travail social, UQAT

## 15 h 30 à 16 h PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS

Foyer 100

## 16 h à 17 h 15 CONFÉRENCE ET PANEL

Salle 100CDEF

### Composer avec la situation politique et économique actuelle

Comment gérer l'incertitude et l'anxiété grandissantes dans les services et dans les rapports avec les bénéficiaires de services?

### Animatrice-modératrice

- Hélène Raymond

### Intervenant(e)s

- Marianne Auclair, directrice du développement économique et territorial, MRC de Memphrémagog
- Sylvain Berthiaume, directeur général et greffier-trésorier, MRC de Marguerite-D'Youville
- François Courcy, Ph. D., CRHA, professeur titulaire à l'Université de Sherbrooke et vice-président, CFA
- Nadia Moreau, directrice du Service de développement économique, MRC de Mékinac
- Stéphane Pineault, directeur du Service de développement, MRC de La Matapédia

## 17 h 15 à 19 h COCKTAIL, RÉSEAUTAGE ET VISITE DES EXPOSANTS

Foyer 100

## Mercredi 23 avril 2025

### 7 h à 8 h PETIT-DÉJEUNER-CONFÉRENCE

Salle 100DEF

#### Place à l'innovation dans nos régions : votre nouvel impératif comme leaders de société

Les défis que le Québec doit relever sont nombreux, complexes et diversifiés, mais ne sont pas nouveaux. Environnement, démographie, main-d'œuvre, changements économiques, etc. Comment et pourquoi l'innovation est-elle si importante pour y faire face? Comment devenir un(e) leader inspiré et outillé qui aidera les entreprises locales à imaginer, créer et prendre action?

Pendant cette conférence, parlons de vos réalités et tentons, ensemble, de cibler comment devenir les facilitateurs du changement de vos régions et municipalités, qui participeront à faire du Québec une nation productive et résiliente!

#### Animatrice-modératrice

- Hélène Raymond

#### Intervenant

- Luc Sirois, Innovateur en Chef du Québec, Conseil de l'innovation du Québec

### 8 h à 8 h 30 PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS

### 8 h 30 à 10 h ATELIERS

#### Développement économique

#### Renforcer la résilience des modèles d'affaires grâce au développement durable

Salle 201AB

Dans un contexte économique incertain, la résilience des entreprises passe par l'intégration du développement durable. Cet atelier propose des outils pour identifier les opportunités stratégiques et accompagner les entreprises dans l'adaptation de leur modèle d'affaires.

#### Animateur-modérateur

- Ben Lumière Moussienza, animateur de communauté, Accès entreprise Québec

#### Intervenant

- Thibaut Allibert, expert en transformation des modèles d'affaires, alliant développement économique et durabilité, École des entrepreneurs du Québec (ÉEQ)

#### Être attractif et le rester

#### Immigration et inclusion : une responsabilité partagée

Salle 101AB

Présentation de bonnes pratiques d'inclusion pour les municipalités, les entreprises et les organisations qui agissent comme communautés d'accueil. Comment réussir cet accueil pour un établissement pérenne?

#### Intervenant(e)s

- Caroline Marcoux, directrice Partenariats, Stratégie internationale et nouveaux arrivants, Desjardins
- Joël Nawej, formateur et consultant, Autrement d'ici
- Sandra Vigneault, conseillère en développement des communautés, MRC de L'Érable

## Transition socioécologique et adaptation des communautés

Salle 200ABC

### Impact sur nos politiques publiques municipales et la gestion des actifs municipaux et collectifs

Comment intégrer l'adaptation des collectivités aux changements climatiques dans nos politiques sociales (Municipalités amies des aîné(e)s, politiques familiales municipales, etc.) ainsi que dans la gestion des équipements municipaux? Constats et approches.

#### Intervenant(e)s

- Diana Hor, chargée de projet en prévention et en gestion de la crise socio-écologique, Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCDC)
- Isabelle Lizée, directrice générale, Espace MUNI
- Diego Scalzo, maire de la Ville de Warwick, directeur de la Corporation de développement communautaire du Val-Saint-François et président de la Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCDC)

## Vitalité et ruralité

### Commerces de proximité : pour que ça fonctionne

Salle 100B

Cet atelier explore les facteurs favorables et les freins à la mise en place d'une coopérative alimentaire de proximité, en s'appuyant sur un outil de planification de projet. Des experts de la Fédération des coopératives d'alimentation du Québec et de la Coopérative de développement régional du Québec ainsi que les porteurs d'un projet vous présenteront les différentes étapes de création d'une coopérative. Les participants analyseront un cas concret en petits groupes pour identifier les enjeux clés. Un exercice interactif permettra d'identifier les éléments essentiels au succès d'un tel projet. Enfin, les experts et les porteurs de projet réagiront aux conclusions des participants et échangeront avec eux pour approfondir la réflexion.

#### Animateur-modérateur

- Alain Blanchette, directeur Direction Distinction coopérative et mutualiste, Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)

#### Intervenant(e)s

- Louis-Philippe Laplante, conseiller aux entreprises, MRC du Val-Saint-François
- Philip Mathieu, analyste de données, Conseil de l'innovation du Québec, vice-président, Coopérative de solidarité des Stokoïs et Stokoïses
- Olivier Riopel, conseiller stratégique en projets spéciaux et financement, Fédération des coopératives d'alimentation du Québec (FCAQ)
- Kristalna Vincent-Douville, directrice régionale de l'Estrie et de la Montérégie, Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ)

10 h à 10 h 30 PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS

Foyer 100

10 h 30 à 12 h ATELIERS

Salle 200ABC

## Développement économique

### La Roue de la croissance : accompagner pour clarifier, décomplexifier et maîtriser sa croissance

Comment aider les entrepreneurs à mieux comprendre leur croissance, à hiérarchiser leurs stratégies et à aligner leur trajectoire avec leur vision, tout en tenant compte des incertitudes du contexte économique?

#### Animateur-modérateur

- Ben Lumière Moussienza, animateur de communauté, Accès entreprise Québec

#### Intervenante

- Julie Lefebvre, conseillère-formatrice en croissance d'entreprise, ÉEQ

## Être attractif et le rester

Salle 201AB

### La fierté et le sentiment d'appartenance par la revalorisation des bâtiments excédentaires

Que faire avec nos églises, avec ces grands bâtiments abandonnés ou inutilisés au cœur de nos communautés? Qu'ils aient une valeur patrimoniale ou non, ces bâtiments, souvent importants au sein de la communauté, peuvent redevenir une source de fierté et un levier de développement. Cet atelier propose d'explorer divers projets et démarches de revalorisation qui ont eu un effet mobilisateur pour la communauté.

#### CONSEIL DU PATRIMOINE RELIGIEUX DU QUÉBEC

Introduction au Conseil du patrimoine religieux du Québec par sa mission et ses programmes d'aide financière. À travers des exemples de requalification d'églises dans différentes régions du Québec, il sera possible de prendre connaissance de la diversité d'usages, de partenaires, de réussites et d'enjeux dans ce type de projet. Chacun de ces cas uniques participe à la revitalisation des communautés locales, qu'elles soient urbaines ou rurales.

#### ENTREMISE

Lors de cette conférence, Entremise explorera le potentiel des projets collectifs de requalification de bâtiments vacants comme leviers du sentiment d'appartenance et de l'attractivité des territoires. Vous découvrirez le Plan d'action pour la requalification collective et La boîte à outils en immobilier collectif, ainsi que cinq projets inspirants déjà accompagnés. Cette rencontre mettra en lumière les facteurs de succès, les défis et les ressources clés pour soutenir les groupes dans leurs démarches et renforcer la mobilisation autour de ces initiatives porteuses.

#### Intervenantes

- Marianne Lemieux-Aird, co-directrice générale, Entremise
- Isabelle Lortie, directrice adjointe, Conseil du patrimoine religieux du Québec (CPRQ)

## Transition socioécologique et adaptation des communautés

Salle 101AB

### Outils d'accompagnement pour soutenir la transition écologique des territoires

Plusieurs démarches de diagnostic territorial ont été réalisées sur les vulnérabilités environnementales et sociales, et des guides ainsi que des rapports ont été produits ou sont en cours d'élaboration. Cet atelier présente deux outils intéressants mis à la disposition des territoires : la démarche des VRAC-PARC et le guide Propulser la transition écologique par les arts et la culture.

#### Intervenant(e)s

- Anouk Bérubé, agente de planification, programmation et recherche, ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS)
- Charles-Olivier Fortier, conseiller-cadre en lutte aux changements climatiques et développement durable, Centre intégré de santé et de services sociaux de Chaudière-Appalaches (CISSCA)
- Gaëlle Généreux, chargée de mobilisation des milieux, Les Arts et la Ville
- Thi Thanh Hiên Pham, titulaire de la Chaire de recherche du Canada - Petites et moyennes villes en transformation, Université du Québec à Montréal (UQÀM)
- Olivier Leclerc, coordonnateur et conseiller scientifique à l'Institut national de santé publique du Québec (INSPQ) et urbaniste à l'Ordre des urbanistes du Québec (OUQ)

## Vitalité et ruralité

### La coopération et la mutualisation intermunicipale : de l'idée à la concrétisation

Salle 100B

Comment réussir la mutualisation des services? Comment consolider l'action municipale pour passer de la coopération de guichet à la coopération de projets en appui au développement des territoires? Cet atelier propose une analyse du phénomène et des processus de regroupement de services, mais aussi une réflexion pour aller au-delà des programmes.

#### Intervenant(e)s

- Yann Fournis, professeur au Département des sociétés, territoires et développement, Université du Québec à Rimouski (UQAR)
- Chantale Lavoie, préfète de la MRC de La Matapédia et présidente du Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent

12 h à 12 h 30      **PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS**

Foyer 100

12 h 30 à 13 h 30      **DÎNER**

Salle 100CDEF

13 h 30 à 15 h      **GRANDE CONFÉRENCE**

Salle 100CDEF

### Les nouveaux défis économiques de nos régions

Quel est l'avenir et quels sont les défis des régions, de nos entreprises et de nos communautés dans le nouveau contexte politique et économique qui remet en question les ententes et l'ordre établi au cours des dernières décennies? Une discussion axée sur la réalité des régions dans cette nouvelle ère.

#### Intervenants

- Joffrey Bouchard, directeur général de la MRC de L'Assomption, président de l'Association des directeurs généraux des MRC du Québec
- Jean-Yves Bourgeois, premier vice-président, Services aux entreprises, Mouvement Desjardins
- Bernard Paré, directeur général de Développement Côte-de-Beaupré, président de l'ADDELQ
- François Vincent, vice-président Québec, Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (FCEI)

15 h      **MOT DE CLÔTURE**

M. Luc Simard, préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine, président de la Table sur le développement local et régional

# Merci à nos partenaires

Présentateur de l'événement



En partenariat avec la  
Fédération québécoise des municipalités (FQM)



Québec 

 Desjardins

Canada   
Développement économique Canada  
pour les régions du Québec appuie  
financièrement les SADC et les CAE

# FORMATION DES DIRIGEANTS

En collaboration avec

## ADDELO

Association des directions du développement économique local du Québec

Dans le cadre de la Stratégie de soutien des dirigeants des services locaux de développement, la Fédération québécoise des municipalités (FQM), en collaboration avec l'Association des directions du développement économique local du Québec (ADDELQ) et Fonds locaux de solidarité FTQ, est heureuse de convier les dirigeants œuvrant en développement local, pour une deuxième année, à un parcours de formation spécifiquement pensé pour les dirigeants de MRC et de services locaux de développement.

Formation, information et échanges sont à l'horaire. Veuillez noter que vous aurez également l'occasion de prendre part aux autres ateliers offerts dans le cadre de l'événement.

## Mardi 22 avril 2025

**8 h à 9 h 30 ACCUEIL, RÉSEAUTAGE ET VISITE DES EXPOSANTS**

**9 h 30 à 11 h ATELIER**

### **Équipe performante : pratiques pour soutenir les dirigeants de MRC et des services locaux de développement**

**Salle 100A**

Cet atelier abordera plusieurs pratiques en ressources humaines susceptibles de permettre au participant d'accroître la compétence de son personnel et donc de rendre son équipe plus performante. Il permettra de connaître les bonnes pratiques et les règles applicables en matière d'incompétence afin que le participant puisse adapter sa gestion au quotidien.

#### **Animatrice-modératrice**

- Annie Roy, directrice générale, Association des directions du développement économique local du Québec (ADDELQ)

#### **Intervenantes**

- M<sup>e</sup> Sarah-Ann Dubé, avocate, Direction des ressources humaines et relations du travail, Fédération québécoise des municipalités (FQM)
- M<sup>e</sup> Cassandra Nadeau, avocate, Direction des ressources humaines et relations du travail, FQM

**11 h à 11 h 30 PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS**

**Foyer 100**

## 11 h 30 à 13 h 30 OUVERTURE OFFICIELLE ET DÎNER

Salle 100CDEF

### Allocutions

- Jacques Demers, maire de Sainte-Catherine-de-Hatley, préfet de la MRC de Memphrémagog, président de la FQM
- Éric Desaulniers, directeur général, Fonds locaux de solidarité FTQ
- Jean-Philippe Ménard, premier vice-président, Réseau régional et innovation, Investissement Québec
- Luc Simard, préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine, président de la Table sur le développement local et régional
- Christopher Skeete, député de Sainte-Rose, ministre délégué à l'Économie, ministre responsable de la Lutte contre le racisme et ministre responsable de la région de Laval

## 13 h 30 à 14 h PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS

Foyer 100

## 14 h à 15 h 30 ATELIER

### Aborder avec sérénité les conversations difficiles et les conflits : s'outiller pour avoir l'impact voulu

Salle 100A

En tant que gestionnaire, vous est-il déjà arrivé de ne pas savoir comment composer avec une situation ou de réagir sur le coup de l'émotion? Dans cet atelier, des outils et des stratégies concrètes seront présentés pour préparer les gestionnaires à mener les conversations difficiles, à gérer leurs émotions et à adopter une posture constructive dans ce genre de situation et face à différentes personnes (collègues, collaborateur(-trice)s, élu(e)s).

#### Animatrice-modératrice

- Annie Roy, directrice générale, ADDELQ

#### Intervenant(e)s

- François Courcy, Ph. D., CRHA, professeur titulaire à l'Université de Sherbrooke et vice-président, Centre de formation par l'action (CFA)
- Geneviève Robitaille, présidente et docteure en psychologie des organisations, CFA

## 15 h 30 à 16 h PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS

Foyer 100

**16 h à 17 h 15 CONFÉRENCE ET PANEL**

**Salle 100CDEF**

### **Composer avec la situation politique et économique actuelle**

Comment gérer l'incertitude et l'anxiété grandissantes dans les services et dans les rapports avec les bénéficiaires de services?

#### **Animatrice-modératrice**

- Hélène Raymond

#### **Intervenant(e)s**

- Marianne Auclair, directrice du développement économique et territorial, MRC de Memphrémagog
- Sylvain Berthiaume, directeur général et greffier-trésorier, MRC de Marguerite-D'Youville
- François Courcy, Ph. D., CRHA, professeur titulaire à l'Université de Sherbrooke et vice-président, CFA
- Nadia Moreau, directrice du Service de développement économique, MRC de Mékinac
- Stéphane Pineault, directeur du Service de développement, MRC de La Matapédia

**17 h 15 à 19 h COCKTAIL, RÉSEAUTAGE ET VISITE DES EXPOSANTS**

**Foyer 100**

**Mercredi 23 avril 2025**

**7 h à 8 h PETIT-DÉJEUNER-CONFÉRENCE**

**Salle 100CDEF**

### **Place à l'innovation dans nos régions : votre nouvel impératif comme leaders de société**

Les défis que le Québec doit relever sont nombreux, complexes et diversifiés, mais ne sont pas nouveaux. Environnement, démographie, main-d'œuvre, changements économiques, etc. Comment et pourquoi l'innovation est-elle si importante pour y faire face? Comment devenir un(e) leader inspiré et outillé qui aidera les entreprises locales à imaginer, créer et prendre action?

Pendant cette conférence, parlons de vos réalités et tentons, ensemble, de cibler comment devenir les facilitateurs du changement de vos régions et municipalités, qui participeront à faire du Québec une nation productive et résiliente!

#### **Animatrice-modératrice**

- Hélène Raymond

#### **Intervenant**

- Luc Sirois, Innovateur en Chef du Québec, Conseil de l'innovation du Québec

**8 h à 8 h 30 PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS**

**Foyer 100**

**8 h 30 à 10 h ATELIER**

**Salle 100A**

### **Créez la région invincible!**

Offrant une lecture compréhensive des bases de l'innovation, de l'écosystème du Québec et des opportunités qu'il génère, cet atelier s'adresse principalement aux directions générales et aux gestionnaires souhaitant implanter ou accompagner le développement de la culture d'innovation au sein de leur entreprise ou municipalité. Au-delà des concepts, cette classe de maître proposera des pistes concrètes pour intégrer l'innovation dans un plan d'action et mobiliser l'écosystème.

#### **Animatrice-modératrice**

- Annie Roy, directrice générale, ADDELQ

#### **Intervenants**

- Benoît Labbé, directeur général adjoint, Conseil de l'innovation du Québec
- Luc Sirois, Innovateur en Chef du Québec, Conseil de l'innovation du Québec

**10 h à 10 h 30 PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS**

**Foyer 100**

**10 h 30 à 12 h ATELIER**

**Salle 100A**

**Gérer dans la complexité : l'innovation au sein de la gestion des fonds de développement**

Pouvons-nous être innovants dans nos pratiques en matière de financement aux entreprises? Le tout dans l'ultime but de construire la meilleure offre de financement possible, et ce, au bénéfice des entreprises et de leur pérennité? Cet atelier permettra d'optimiser cette réflexion, en offrant des échanges enrichissants et une exploration des pistes concrètes pour agir à l'échelle des gestionnaires.

**Animatrice-modératrice**

- Annie Roy, directrice générale, ADDELQ

**Intervenant(e)s**

- Daniel Béliveau, conseiller stratégique, Association des directeurs généraux des MRC du Québec (ADGMRCQ)
- Joanne Brunet, directrice générale, DEV Vaudreuil-Soulanges, vice-présidente, ADDELQ
- Éric Desaulniers, directeur général, Fonds locaux de solidarité FTQ

**12 h à 12 h 30 PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS**

**Foyer 100**

**12 h 30 à 13 h 30 DÎNER**

**Salle 100CDEF**

**13 h 30 à 15 h GRANDE CONFÉRENCE**

**Salle 100CDEF**

**Les nouveaux défis économiques de nos régions**

Quel est l'avenir et quels sont les défis des régions, de nos entreprises et de nos communautés dans le nouveau contexte politique et économique qui remet en question les ententes et l'ordre établi au cours des dernières décennies? Une discussion axée sur la réalité des régions dans cette nouvelle ère.

**Intervenants**

- Joffrey Bouchard, directeur général de la MRC de L'Assomption, président de l'ADGMRCQ
- Jean-Yves Bourgeois, premier vice-président, Services aux entreprises, Mouvement Desjardins
- Bernard Paré, directeur général de Développement Côte-de-Beaupré, président de l'ADDELQ
- François Vincent, vice-président Québec, Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (FCEI)

**15 h MOT DE CLÔTURE**

M. Luc Simard, préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine,  
président de la Table sur le développement local et régional