



FÉDÉRATION
QUÉBÉCOISE DES
MUNICIPALITÉS



Rendez-vous national du **DÉVELOPPEMENT LOCAL**

PRÉSENTÉ PAR :



FONDS
locaux de solidarité FTQ

En partenariat avec la
Fédération québécoise des municipalités (FQM)



PROGRAMMATION PRÉLIMINAIRE

Mardi 22 et mercredi 23 avril 2025

Lévis Centre des congrès

INFORMATION, FORMATION ET PROSPECTIVE

De l'incertitude aux opportunités!

La Fédération québécoise des municipalités (FQM) est heureuse de vous convier à la 8^e édition du Rendez-vous national du développement local, qui se tiendra les mardi 22 et mercredi 23 avril.

Cet événement incontournable, présenté par Fonds locaux de solidarité FTQ, est une occasion unique d'échanger, de se former et d'anticiper les grandes tendances du développement local.

Cette édition propose plus de 20 ateliers pratiques conçus pour vous outiller face aux défis actuels du développement territorial et local. Quatre thématiques vous sont proposées tout au long de l'événement afin d'approfondir vos connaissances des sujets identifiés. Toutefois, vous aurez la possibilité de sélectionner les ateliers, sans regard aux thèmes, selon les sujets qui vous intéressent.

- Des ateliers concrets, formatifs et interactifs, animés par des experts et des praticiens du terrain;
- Des solutions adaptées aux réalités des municipalités et des régions, pour une approche ancrée dans le concret;
- Un moment unique d'échange et de réflexion, où ensemble, nous bâtissons l'avenir de nos communautés.

Professionnel(le)s du développement territorial et économique local, ne manquez pas cette opportunité de renforcer vos compétences et de partager vos expériences avec vos pairs!



Mardi 22 avril 2025

8 h à 9 h 30 ACCUEIL, RÉSEAUTAGE ET VISITE DES EXPOSANTS

9 h 30 à 11 h ATELIERS

Développement économique

La décennie du repreneuriat au Québec :

professionnel(le)s en développement économique de première ligne

Atelier fournissant des outils concrets pour mieux accompagner les cédants et repreneurs d'entreprises. L'importance accordée à l'accompagnement et à la préparation pour assurer la pérennité de notre patrimoine économique est fondamentale.

Être attractif et le rester

Le rôle de l'agent(e) de développement territorial en 2025

Atelier sur la profession d'agent(e) de développement territorial, du contexte historique, à l'évolution de la ruralité, au cadre général du rôle de l'agent(e) de développement, à l'animation des territoires et aux rôles des organisations locales, supralocales, régionales et nationales.

Transition socioécologique et adaptation des communautés

Le schéma d'aménagement

Dans le contexte où toutes les MRC doivent procéder à l'actualisation et à la révision de leurs schémas d'aménagement et de développement (SAD) en 2025, cet atelier propose une mise à jour de ce qu'est un SAD, de la démarche de révision à ce qu'il devra contenir.

Vitalité et ruralité

L'animation du milieu

Atelier sur les principales composantes de l'animation d'un territoire, de la consultation à la mobilisation des acteurs locaux et des communautés. Exploration des différentes pratiques et méthodes de consultations favorisant la participation citoyenne et communautaire.

11 h 30 à 13 h 30 OUVERTURE OFFICIELLE ET DÎNER

13 h 30 à 14 h PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS

14 h à 15 h 30 ATELIERS

Développement économique

Entrepreneurs en détresse : détecter, comprendre et agir efficacement

Atelier proposant des outils pour mieux comprendre les enjeux émotionnels, financiers et opérationnels des entrepreneurs, tout en respectant leur autonomie.

Être attractif et le rester

Comment développer son attractivité territoriale sur le long terme

Toutes les MRC se sont dotées d'une signature, d'une image de marque, résultante d'une importante démarche de réflexion et de mobilisation. Cet atelier propose de réfléchir à la mise en œuvre de la signature et de la démarche d'attractivité pour les inscrire dans la durée.

Transition socioécologique et adaptation des communautés

Les plans climat : de l'élaboration à la mise en œuvre

Toutes les MRC se sont engagées à élaborer un plan climat à l'échelle de leur territoire. Comment celui-ci s'inscrit-il dans l'action municipale? Cet atelier propose de faire un tour d'horizon sur ce que sont les plans climat, de la démarche de diagnostic à l'élaboration et la mise en œuvre du plan d'action.

Vitalité et ruralité

Stratégies de revitalisation : présentation de démarches éprouvées de revitalisation étape par étape

Comment définir la vitalité d'un territoire, d'une communauté en milieu rural? Cet atelier propose de mieux comprendre pour mieux soutenir!

15 h 30 à 16 h PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS

16 h à 17 h 15 CONFÉRENCE ET PANEL

Composer avec la situation politique et économique actuelle

Comment gérer l'incertitude et l'anxiété grandissantes dans les services et dans les rapports avec les bénéficiaires de services?

17 h 15 à 19 h COCKTAIL, RÉSEAUTAGE ET VISITE DES EXPOSANTS

Mercredi 23 avril 2025

7 h à 8 h **PETIT-DÉJEUNER-CONFÉRENCE**

Place à l'innovation dans nos régions : votre nouvel impératif comme leaders de société

Par Luc Sirois, Innovateur en Chef du Québec, Conseil de l'innovation du Québec

Les défis que le Québec doit relever sont nombreux, complexes et diversifiés, mais ne sont pas nouveaux. Environnement, démographie, main-d'œuvre, changements économiques, etc. Comment et pourquoi l'innovation est-elle si importante pour y faire face? Comment devenir un(e) leader inspiré et outillé qui aidera les entreprises locales à imaginer, créer et prendre action?

Pendant cette conférence, parlons de vos réalités et tentons, ensemble, de cibler comment devenir les facilitateurs du changement de vos régions et municipalités, qui participeront à faire du Québec une nation productive et résiliente!

8 h à 8 h 30 **PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS**

8 h 30 à 10 h **ATELIERS**

Développement économique

Renforcer la résilience des modèles d'affaires grâce au développement durable

Dans un contexte économique incertain, la résilience des entreprises passe par l'intégration du développement durable. Cet atelier propose des outils pour identifier les opportunités stratégiques et accompagner les entreprises dans l'adaptation de leur modèle d'affaires.

Être attractif et le rester

Immigration et inclusion : une responsabilité partagée

Présentation de bonnes pratiques d'inclusion pour les municipalités, les entreprises et les organisations qui agissent comme communautés d'accueil. Comment réussir cet accueil pour un établissement pérenne?

Transition socioécologique et adaptation des communautés

Impact sur nos politiques publiques municipales et la gestion des actifs municipaux et collectifs

Comment intégrer l'adaptation des collectivités aux changements climatiques dans nos politiques sociales (Municipalités amies des aîné(e)s, politiques familiales municipales, etc.) ainsi que dans la gestion des équipements municipaux? Constats et approches.

Vitalité et ruralité

Commerces de proximité : pour que ça fonctionne

Tour d'horizon sur l'enjeu du maintien des commerces de proximité en milieu rural, des démarches d'accompagnement et des ressources disponibles. Analyse de cas concrets de réussite dans de petits milieux ruraux : leçons et pièges à éviter.

10 h à 10 h 30 PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS

10 h 30 à 12 h ATELIERS

Développement économique

La Roue de la croissance : accompagner pour clarifier, décomplexifier et maîtriser sa croissance

Comment aider les entrepreneurs à mieux comprendre leur croissance, à hiérarchiser leurs stratégies et à aligner leur trajectoire avec leur vision, tout en tenant compte des incertitudes du contexte économique?

Être attractif et le rester

La fierté et le sentiment d'appartenance par la revalorisation des bâtiments excédentaires

Que faire avec nos églises, avec ces grands bâtiments abandonnés ou inutilisés au cœur de nos communautés? Qu'ils aient une valeur patrimoniale ou non, ces bâtiments, souvent importants au sein de la communauté, peuvent redevenir une source de fierté et un levier de développement. Cet atelier propose d'explorer divers projets et démarches de revalorisation qui ont eu un effet mobilisateur pour la communauté.

Transition socioécologique et adaptation des communautés

Outils d'accompagnement pour soutenir la transition écologique des territoires

Plusieurs démarches de diagnostic territorial ont été réalisées sur les vulnérabilités environnementales et sociales, et des guides ainsi que des rapports ont été produits ou sont en cours d'élaboration. Cet atelier présente deux outils intéressants mis à la disposition des territoires : la démarche des VRAC-PARC et le guide Propulser la transition écologique par les arts et la culture.

Vitalité et ruralité

La coopération et la mutualisation intermunicipale : de l'idée à la concrétisation

Comment réussir la mutualisation des services? Comment consolider l'action municipale pour passer de la coopération de guichet à la coopération de projets en appui au développement des territoires? Cet atelier propose une analyse du phénomène et des processus de regroupement de services, mais aussi une réflexion pour aller au-delà des programmes.

12 h à 12 h 30 PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS

12 h 30 à 13 h 30 DÎNER

13 h 30 à 15 h GRANDE CONFÉRENCE

Les nouveaux défis économiques de nos régions

Quel est l'avenir et quels sont les défis des régions, de nos entreprises et de nos communautés dans le nouveau contexte politique et économique qui remet en question les ententes et l'ordre établi au cours des dernières décennies? Une discussion axée sur la réalité des régions dans cette nouvelle ère.

15 h MOT DE CLÔTURE

Merci à nos partenaires

Présentateur de l'événement



En partenariat avec la
Fédération québécoise des municipalités (FQM)



FORMATION DES DIRIGEANTS

En collaboration avec

ADDELO

Association des directions du développement
économique local du Québec

Dans le cadre de la Stratégie de soutien des dirigeants des services locaux de développement, la Fédération québécoise des municipalités (FQM), en collaboration avec l'Association des directions du développement économique local du Québec (ADDELQ) et Fonds locaux de solidarité FTQ, est heureuse de convier les dirigeants œuvrant en développement local, pour une deuxième année, à un parcours de formation spécifiquement pensé pour les dirigeants de MRC et de services locaux de développement.

Formation, information et échanges sont à l'horaire. Veuillez noter que vous aurez également l'occasion de prendre part aux autres ateliers offerts dans le cadre de l'événement.

Mardi 22 avril 2025

8 h à 9 h 30 ACCUEIL, RÉSEAUTAGE ET VISITE DES EXPOSANTS

9 h 30 à 11 h ATELIER

Équipe performante : pratiques pour soutenir les dirigeants de MRC et des services locaux de développement

Cet atelier abordera plusieurs pratiques en ressources humaines susceptibles de permettre au participant d'accroître la compétence de son personnel et donc de rendre son équipe plus performante. Il permettra de connaître les bonnes pratiques et les règles applicables en matière d'incompétence afin que le participant puisse adapter sa gestion au quotidien.

11 h à 11 h 30 PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS

11 h 30 à 13 h 30 OUVERTURE OFFICIELLE ET DÎNER

13 h 30 à 14 h PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS

14 h à 15 h 30 ATELIER

Aborder avec sérénité les conversations difficiles et les conflits : s'outiller pour avoir l'impact voulu

En tant que gestionnaire, vous est-il déjà arrivé de ne pas savoir comment composer avec une situation ou de réagir sur le coup de l'émotion? Dans cet atelier, des outils et des stratégies concrètes seront présentés pour préparer les gestionnaires à mener les conversations difficiles, à gérer leurs émotions et à adopter une posture constructive dans ce genre de situation et face à différentes personnes (collègues, collaborateur(-trice)s, élu(e)s).

15 h 30 à 16 h **PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS**

16 h à 17 h 15 **CONFÉRENCE ET PANEL**

Composer avec la situation politique et économique actuelle

Comment gérer l'incertitude et l'anxiété grandissantes dans les services et dans les rapports avec les bénéficiaires de services?

17 h 15 à 19 h **COCKTAIL, RÉSEAUTAGE ET VISITE DES EXPOSANTS**

Mercredi 23 avril 2025

7 h à 8 h **PETIT-DÉJEUNER-CONFÉRENCE**

Place à l'innovation dans nos régions : votre nouvel impératif comme leaders de société

Par Luc Sirois, innovateur en chef, Conseil de l'innovation du Québec

Les défis que le Québec doit relever sont nombreux, complexes et diversifiés, mais ne sont pas nouveaux. Environnement, démographie, main-d'œuvre, changements économiques, etc. Comment et pourquoi l'innovation est-elle si importante pour y faire face? Comment devenir un(e) leader inspiré et outillé qui aidera les entreprises locales à imaginer, créer et prendre action?

Pendant cette conférence, parlons de vos réalités et tentons, ensemble, de cibler comment devenir les facilitateurs du changement de vos régions et municipalités, qui participeront à faire du Québec une nation productive et résiliente!

8 h à 8 h 30 **PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS**

8 h 30 à 10 h **ATELIER**

Créez la région invincible!

Offrant une lecture compréhensive des bases de l'innovation, de l'écosystème du Québec et des opportunités qu'il génère, cet atelier s'adresse principalement aux directions générales et aux gestionnaires souhaitant implanter ou accompagner le développement de la culture d'innovation au sein de leur entreprise ou municipalité. Au-delà des concepts, cette classe de maître proposera des pistes concrètes pour intégrer l'innovation dans un plan d'action et mobiliser l'écosystème.

10 h à 10 h 30 **PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS**

10 h 30 à 12 h **ATELIER**

Gérer dans la complexité : l'innovation au sein de la gestion des fonds de développement

Pouvons-nous être innovants dans nos pratiques en matière de financement aux entreprises? Le tout dans l'ultime but de construire la meilleure offre de financement possible, et ce, au bénéfice des entreprises et de leur pérennité? Cet atelier permettra d'optimiser cette réflexion, en offrant des échanges enrichissants et une exploration des pistes concrètes pour agir à l'échelle des gestionnaires.

12 h à 12 h 30 **PAUSE ET VISITE DES EXPOSANTS**

12 h 30 à 13 h 30 **DÎNER**

13 h 30 à 15 h **GRANDE CONFÉRENCE**

Les nouveaux défis économiques de nos régions

Quel est l'avenir et quels sont les défis des régions, de nos entreprises et de nos communautés dans le nouveau contexte politique et économique qui remet en question les ententes et l'ordre établi au cours des dernières décennies? Une discussion axée sur la réalité des régions dans cette nouvelle ère.

15 h **MOT DE CLÔTURE**