



# Rapport d'activité 2023 2024



FÉDÉRATION  
QUÉBÉCOISE DES  
MUNICIPALITÉS

FQM  
*porte-parole*  
DES RÉGIONS

## **Direction de l'édition**

Diane Aertgeets

## **Graphisme**

Pro-Actif

## **Rédaction**

Camille LeBlanc  
Caroline Lelièvre  
Nathalie St-Pierre

## **Fédération québécoise des municipalités**

1134, Grande Allée Ouest  
Bureau RC 01  
Québec (Québec) G1S 1E5  
Téléphone : 418 651-3343  
Sans frais : 1 866 951-3343  
Courriel : [communications@fqm.ca](mailto:communications@fqm.ca)  
Site Web : [fqm.ca](http://fqm.ca)

Dans le présent document, lorsque c'est le cas, le genre masculin est utilisé pour alléger le texte et désigne autant les femmes que les hommes.

# Table des matières

<b>Mot du président</b> .....	<b>4</b>	<b>Service aux membres</b> .....	<b>25</b>
<b>Mot du directeur général</b> .....	<b>6</b>	FQM Assurances .....	26
<b>Carte des bureaux régionaux</b> .....	<b>8</b>	Fonds d'assurance des municipalités du Québec .....	26
<b>Faits saillants</b> .....	<b>10</b>	Développement et innovation .....	26
<b>Dossiers politiques</b> .....	<b>12</b>	Mettre l'accent sur la prévention .....	26
Déclaration de réciprocité .....	13	Assurer la pérennité .....	26
Développement social et communautaire, culture et démocratie .....	14	Distribution des produits d'assurance de dommages .....	27
Protection des élus-es et autres dispositions législatives .....	14	Distribution d'assurance collective .....	27
Habitation .....	14	<b>Évaluation foncière</b> .....	<b>28</b>
<i>Lettres attachées</i> : valorisation de la langue française ..	15	Répondre aux besoins sans cesse grandissants .....	28
Femmes et jeunes élus-es municipaux .....	16	<b>Fonds de défense des intérêts des municipalités</b> .....	<b>28</b>
Préoccupations des élues et élus .....	16	Types de demandes soumises au Fonds de défense ..	28
Mobiliser la jeunesse en région .....	16	<b>Ressources humaines et relations du travail</b> .....	<b>28</b>
Économie, main-d'œuvre, immigration et fiscalité .....	17	<b>FQM SST</b> .....	<b>29</b>
Fiscalité municipale .....	17	<b>Formation</b> .....	<b>29</b>
Demandes budgétaires 2024 .....	17	Les tendances en formation des élus-es et acteurs municipaux .....	29
<i>Accueillir en français</i> .....	17	La formation en quelques chiffres .....	30
Prix Ulrick-Chérubin .....	18	<b>Services techniques aux membres</b> .....	<b>30</b>
Énergie et ressources naturelles .....	19	Nouvelle plateforme de gestion financière .....	30
Stratégie maritime .....	19	Assistance technique : toujours en croissance .....	30
Pêches commerciales .....	19	Cybersécurité .....	30
Hydro-Québec : cadre pour une nouvelle approche ..	20	<b>Ingénierie, infrastructures et adaptation aux changements climatiques</b> .....	<b>30</b>
Environnement et lutte aux changements climatiques ..	20	Faits saillants .....	30
Performance environnementale et transition énergétique .....	20	Environnement et adaptation aux changements climatiques .....	31
Collecte sélective .....	20	Gestion durable de l'eau .....	31
Cadre permanent sur les zones inondables .....	20	Gestion des actifs .....	31
Sécurité civile et publique .....	20	Nouveau service offert en urbanisme et aménagement du territoire .....	31
Réforme des cours municipales .....	20	<b>Service d'approvisionnement municipal</b> .....	<b>32</b>
Sécurité incendie : respecter les capacités financières et organisationnelles des municipalités .....	21	Éclairage DEL .....	32
Résilience aux sinistres .....	21	Les partenaires .....	32
Territoire et enjeux urbains .....	21	<b>Service d'assistance juridique</b> .....	<b>32</b>
Mieux définir ce qu'est une expropriation déguisée ..	21	Informer pour mieux prévenir .....	33
Plus d'agilité dans la réalisation des projets d'infrastructure .....	22	<b>Performance énergétique et décarbonation</b> .....	<b>34</b>
Code de la sécurité routière .....	22	Nouveau programme en décarbonation des actifs municipaux .....	34
Consultation nationale sur le territoire et les activités agricoles .....	22	Énergie renouvelable .....	34
Regroupement des communautés forestières .....	22	<b>Événements et activités</b> .....	<b>35</b>
Gestion des forêts par les communautés .....	22	<b>Compositions des instances</b> .....	<b>42</b>
Déclaration sur la forêt québécoise .....	22	<b>Publications</b> .....	<b>54</b>
Table sur le développement local et régional .....	23		
Relève entreprise .....	23		
Accompagnement et formation des dirigeants .....	23		
Résolutions adoptées au Congrès 2023 .....	24		



## Mot du président

La dernière année a débuté en grande pompe avec notre Congrès annuel! Nous étions tous très heureux de nous retrouver et l'événement a été un vif succès! Et ce n'était que le début d'une année haute en rebondissements.

Nous avons été très actifs auprès du gouvernement pour faire valoir les intérêts des régions et de nos communautés, montrant le leadership fort de la Fédération sur la scène municipale québécoise. De nombreux mémoires, lettres ouvertes et documents d'orientation ont été publiés pour que les enjeux auxquels nous faisons face soient entendus et reconnus.

### Déclaration de réciprocité

On ne peut passer à côté de la négociation de la *Déclaration de réciprocité* qui a occupé la majorité de l'automne 2023. Le 13 décembre, nous avons signé cette entente concernant le nouveau partenariat entre le gouvernement du Québec et les gouvernements de proximité.

Plusieurs de nos demandes ont été acceptées par le gouvernement, dont le versement de 10 M\$ supplémentaires réservés aux municipalités de 15000 habitants et moins, un financement de 500 M\$ pour les MRC pour la transition climatique et l'engagement renouvelé de convenir d'une nouvelle formule de partage du point de croissance de la taxe de vente du Québec (TVQ), basée sur des éléments autres que la population seulement.

Cet engagement vient tout juste de donner son plein effet à la publication du règlement qui réserve, à terme, 10% de cette croissance aux municipalités éloignées et défavorisées.

Ces gains démontrent notre engagement à défendre les intérêts des municipalités et à agir de manière proactive pour le bien-être de toutes les régions.

## Rapport sur les préoccupations des élus-es

Le 8 mars dernier, la Fédération québécoise des municipalités (FQM), en association avec l'Université de Sherbrooke, dévoilait les résultats d'une enquête sur les préoccupations des élus-es municipaux.

Sans grande surprise, l'incivilité demeure une préoccupation majeure. La FQM a été très active dans la dernière année pour mettre en place diverses mesures pour permettre aux élus-es d'accomplir leur rôle sans crainte de représailles.

Ces actions se traduisent par de nouvelles formations, une couverture d'assurance contre l'intimidation, ainsi que le tout nouveau programme d'aide aux élus-es et à leur famille.

Je termine en remerciant de leur sincère contribution, les membres de notre conseil d'administration ayant quitté leur fonction dans la dernière année et en soulignant l'arrivée de deux nouveaux administrateurs. Les municipalités de la Capitale-Nationale sont maintenant représentées par Bernard Gaudreau, maire de Neuville et préfet de la MRC de Portneuf, et celles de l'Estrie peuvent désormais compter sur Hugues Grimard, maire de Val-des-Sources et préfet de la MRC des Sources.

Merci messieurs de votre engagement!



**Jacques Demers**

Président, maire de Sainte-Catherine-de-Hatley  
et préfet de la MRC de Memphrémagog





## Mot du directeur général

Nous avons poursuivi en 2023-2024 notre envolée débutée l'année précédente. Nos activités continuent de se diversifier et nos services se développent, toujours pour mieux répondre aux besoins des régions.

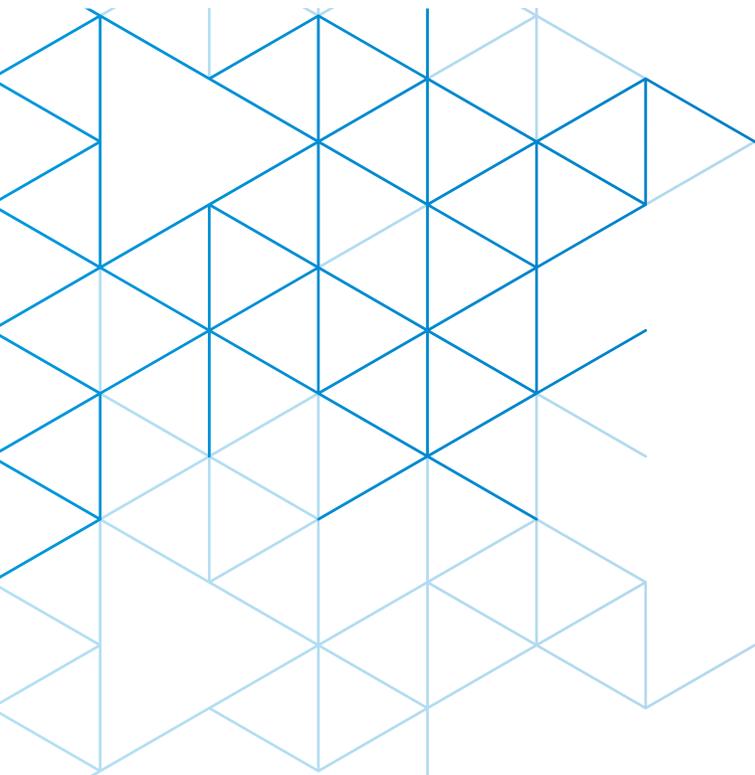
Les défis liés aux changements climatiques ont particulièrement retenu l'attention. Par leur rôle de gouvernements de proximité, les organisations municipales sont aux premières loges des impacts des changements climatiques et les priorités doivent aller en ce sens. Le monde municipal doit travailler à réduire ses émissions de gaz à effet de serre et rendre ses infrastructures plus résilientes.

### Cap sur la lutte aux changements climatiques

C'est dans cet esprit que nous avons, au début 2024, mis en commun nos différents services destinés à la transition énergétique du monde municipal. Cette nouvelle équipe dédiée spécifiquement à la performance énergétique et à la décarbonation, menée par M<sup>e</sup> Myriam Trudel, regroupe des professionnels aux expertises complémentaires qui sont à même de soutenir les municipalités dans tous les aspects de la difficile tâche de réduire leurs émissions de gaz à effet de serre et d'améliorer leur performance énergétique.

Ce service vise également à appuyer les communautés dans le développement de projets liés à la production d'énergies renouvelables, mais aussi à les soutenir dans le processus de décarbonation de leurs actifs grâce au nouveau programme de financement ÉcoÉnergie 360, lancé lors de l'Assemblée des MRC en mai 2024.

L'équipe de l'ingénierie, infrastructures et adaptation aux changements climatiques est également au centre de nos actions pour soutenir les municipalités dans ce dossier. Nous avons d'ailleurs ajouté plusieurs ressources dédiées aux mandats environnementaux, à la gestion durable de l'eau et à la gestion des actifs, trois pôles directement liés à la transition climatique.



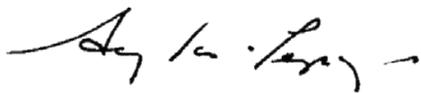
## Nouveau portail Québec municipal

En novembre dernier, pour son 25<sup>e</sup> anniversaire, la FQM a dévoilé un tout nouveau portail Web de Québec municipal. Cette initiative représente un investissement considérable et rejoint notre engagement à fournir des informations de qualité et une expérience utilisateur plus conviviale aux professionnels du monde municipal.

## Des humains au service des régions

Avec la croissance extraordinaire qu'a connue la FQM dans les dernières années, notre équipe regroupe des talents avec des expertises variées et complémentaires, qui s'allient pour servir les municipalités autour d'une mission forte. D'ailleurs, la FQM dévoilait en mars dernier sa marque employeur ayant pour thème «Ta voix trace la voix», référant ainsi à l'apport de chacun de nos employés dans les orientations, les projets et les réalisations qui guident les actions de la Fédération. Répartis partout sur le territoire, ils contribuent chaque jour au succès de nos initiatives pour faire du Québec de demain le Québec de toutes les régions.

Cette équipe et les nombreuses réalisations de la dernière année témoignent de la pertinence de la FQM en tant que porte-parole des régions.



**M<sup>e</sup> Sylvain Lepage**

Directeur général



# Carte des bureaux régionaux

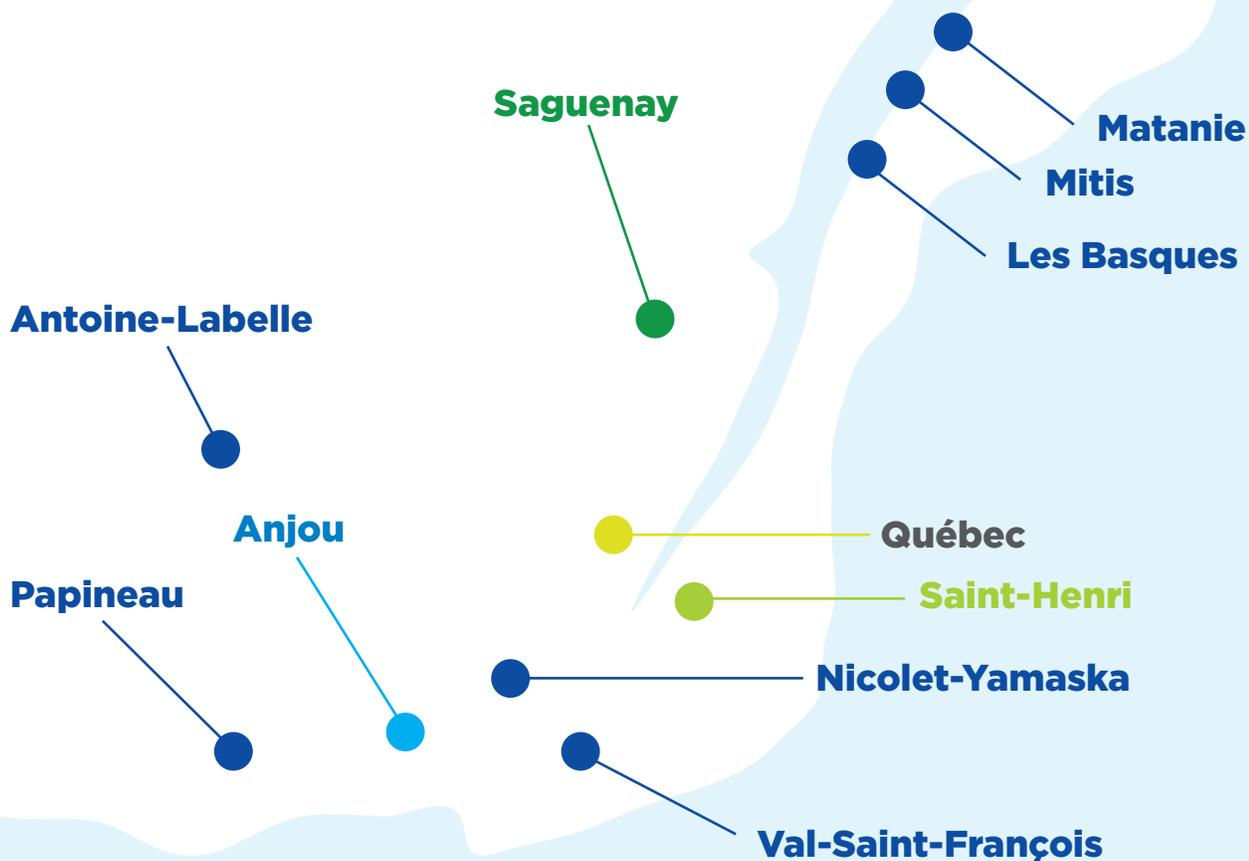
● Ingénierie et infrastructures

● Évaluation foncière

● Informatique municipale

● Fonds d'assurance des municipalités du Québec

● Siège social de la FQM





# Faits saillants

## Septembre

### 5 septembre :

Création d'une boîte à outils pour soutenir les municipalités dans l'application de la Loi 25

### 23 septembre :

Tenue du 1<sup>er</sup> atelier *Lettres attachées* avec le bédéiste Michel Rabagliati à la Maison de la littérature de Québec

### 28-30 septembre :

Tenue du 81<sup>e</sup> Congrès de la FQM au Centre des congrès de Québec, à guichet fermé

## Novembre

### 1<sup>er</sup> novembre :

Tenue du Rendez-vous technique du SAM

### 21 novembre :

Publication d'un mémoire sur le projet de loi 39 - *Loi modifiant la Loi sur la fiscalité municipale et d'autres dispositions législatives*

### 23 novembre :

Publication d'un mémoire sur le projet de loi 40 - *Loi visant notamment à réformer les cours municipales et à améliorer l'efficacité, l'accessibilité et la performance du système de justice*

### 25 novembre :

Tenue de l'atelier *Lettres attachées* avec la poétesse Marie-Andrée Gill à la bibliothèque d'Alma

### 28 novembre :

Mise en ligne du nouveau portail Québec municipal

### 29-30 novembre :

Tenue de l'Assemblée des MRC

### 30 novembre :

Publication d'un document d'orientation sur le développement durable et prospère du secteur des pêches commerciales au Québec

## Janvier

### 20 janvier :

Tenue de l'atelier *Lettres attachées* avec le dramaturge Jean Marc Dalpé à la bibliothèque de Papineauville

### 29 janvier :

Publication d'un mémoire sur le projet de loi 41 - *Loi édictant la Loi sur la performance environnementale des bâtiments et modifiant diverses dispositions en matière de transition énergétique*

### 31 janvier :

Dépôt des demandes budgétaires au ministre des Finances du Québec en vue du budget 2024-2025

## Octobre

### 5 octobre :

Publication d'un document d'orientation sur la gestion de la forêt

### 10 octobre :

Publication des 8 résolutions issues de l'assemblée annuelle des membres

### 21 octobre :

Tenue de l'atelier *Lettres attachées* avec la romancière Jocelyne Saucier à la bibliothèque de Rouyn-Noranda

### 25 octobre :

Publication d'un guide sur le patrimoine immobilier

## Décembre

### 13 décembre :

Signature de la *Déclaration de réciprocité* concernant le nouveau partenariat entre le gouvernement du Québec et les gouvernements de proximité

### 20 décembre :

Publication d'un guide de l'employeur sur la conciliation famille-travail

## Février

### 6 février :

Publication d'un mémoire sur le projet de loi 48 modifiant principalement le Code de la sécurité routière afin d'introduire des dispositions relatives aux systèmes de détection et d'autres dispositions en matière de sécurité publique

### 21 février :

Création de la Chaire municipale en gestion durable de l'eau en collaboration avec l'Institut national de la recherche scientifique (INRS)

### 24 février :

Tenue de l'atelier *Lettres attachées* avec l'auteur-compositeur-interprète Louis-Jean Cormier à la bibliothèque de Saint-Valère

## Mars

### 8 mars :

Publication du rapport *Les préoccupations des élues et élus - De nouveaux enjeux dans un monde en changement*

### 23 mars :

Tenue de l'atelier *Lettres attachées* avec la collagiste Sara Hébert à la bibliothèque Gabrielle-Roy de Laval

### 27-28 mars :

Rencontre des employés de la FQM

## Mai

### 2-4 mai :

Rencontre du comité exécutif aux Îles-de-la-Madeleine

### 25 mai :

Tenue de l'atelier *Lettres attachées* avec le nouvelliste Stanley Péan à la bibliothèque de Saint-Étienne-des-Grès

### 28 mai :

Publication d'un mémoire sur le projet de loi 62 - *Loi visant principalement à diversifier les stratégies d'acquisition des organismes publics et à leur offrir davantage d'agilité dans la réalisation de leurs projets d'infrastructure*

### 28 mai :

Lancement du programme de décarbonation des actifs municipaux *ÉcoÉnergie 360*

### 29-30 mai :

Tenue de l'Assemblée des MRC et annonce des récipiendaires du Prix Ulrick-Chérubin

## Juillet

### 3 juillet :

Publication du mémoire *Stratégie maritime : consultations dans le cadre du renouvellement de la stratégie maritime* Avantage Saint-Laurent

## Avril

### 22 avril :

Tenue du 6<sup>e</sup> Forum des communautés forestières et publication de la Déclaration commune de la FQM sur la forêt québécoise

### 23-24 avril :

Tenue du 7<sup>e</sup> Rendez-vous national du développement local

### 27 avril :

Tenue de l'atelier *Lettres attachées* avec la chroniqueuse et auteure Catherine Éthier à la bibliothèque de Saint-Antoine

### 30 avril :

Publication d'un mémoire sur le projet de loi 57 - *Loi visant à protéger les élus et à favoriser l'exercice sans entraves de leurs fonctions et modifiant diverses dispositions législatives concernant le domaine municipal*

## Juin

### 1<sup>er</sup> juin 2024 :

Lancement du Programme d'aide aux élus-es et leur famille immédiate

### 13-14 juin :

Séminaire des courtiers du Fonds d'assurance des municipalités du Québec

## Août

### 21-23 août :

Rencontre d'été du conseil d'administration à Rivière-du-Loup

# Dossiers politiques



L'année 2023-2024 a été une fois de plus bien remplie pour la Fédération québécoise des municipalités (FQM) et les membres de ses commissions permanentes et groupes de travail. Les intérêts des régions ont été défendus dans plusieurs dossiers. La *Déclaration de réciprocité* a notamment été un élément majeur dans la dernière année. L'environnement, les changements climatiques et l'énergie ont également particulièrement retenu l'attention. Voici un survol des réalisations de la Fédération ayant mené ou qui mèneront bientôt à des gains significatifs pour les régions du Québec.



## Déclaration de réciprocité

En décembre 2023, la FQM a signé la *Déclaration de réciprocité* concernant le nouveau partenariat entre le gouvernement du Québec et les gouvernements de proximité. Des demandes réalistes visant à conserver les acquis du dernier pacte fiscal avaient été formulées ainsi que l'inscription dans la loi du partage de la croissance d'un point de TVQ. Ce dossier du partage de la croissance du point de TVQ a permis la mise en place d'une formule permettant de soutenir davantage les communautés qui bénéficient de moins de ressources et sont éloignées, sans par ailleurs limiter indûment la part des municipalités plus favorisées et qui sont souvent des grands centres.

En effet, un deuxième volet au partage de la croissance du point de TVQ qui sera dotée d'un montant équivalent à 10% du montant total dans six ans a été ajouté à la formule. L'application de ce nouveau volet se déploiera de la façon suivante :

- › 2025 : 2,5%;
- › 2026 : 4,5%;
- › 2027 : 6,5%;
- › 2028 : 8%;
- › 2029 : 9%
- › et 2030 et les années suivantes : 10%.

Le partage de la valeur de la croissance de la TVQ constitue un gain majeur pour l'ensemble du monde municipal. La formule de partage mise en place par la ministre fera en sorte que les montants en cause ne seront pas simplement partagés selon un prorata, mais tiendra compte de la réalité des territoires.

Parmi les autres éléments de la déclaration, il faut noter :

### **Demandes de la FQM acceptées par le gouvernement :**

- › 500 M\$ pour les MRC en soutien à l'adaptation et à la transition climatique local et la préparation des plans climat;
- › 10 M\$ additionnels en 2024 pour les municipalités de 15 000 habitants et moins.

### **La *Déclaration de réciprocité* comprend également des actions majeures pour :**

- › Lutter contre les changements climatiques, notamment grâce à un appui financier pour l'élaboration, la planification et la mise en œuvre d'actions prévues dans les plans climat ainsi que le développement d'infrastructures vertes;
- › Guider l'aménagement du territoire par la mise en œuvre de la Politique nationale de l'architecture et de l'aménagement du territoire, incluant la publication de nouvelles orientations, la promotion des pratiques exemplaires et la poursuite des travaux sur la révision de la *Loi sur l'aménagement et l'urbanisme*.

La *Déclaration* prévoit également la mise en place d'un processus pour réduire la lourdeur de la reddition de comptes pour les municipalités. La Fédération a d'ailleurs depuis déposé avec l'Association des directeurs municipaux du Québec (ADMQ) et d'autres partenaires un document commun sur cette question.

## Les dossiers traités lors de nos commissions permanentes

**Développement social et communautaire,  
culture et démocratie****Protection des élus-es et autres  
dispositions législatives**

Le 30 avril 2024, la FQM déposait un [mémoire](#) concernant le projet de loi 57 *Loi visant à protéger les élus-es et à favoriser l'exercice sans entraves de leurs fonctions et modifiant diverses dispositions législatives concernant le monde municipal*. Ces modifications touchent la démocratie, la gouvernance, l'éthique, la finance et la fiscalité municipale. Parmi les recommandations émises, mentionnons :

- Accroître la protection des fonctionnaires des organismes municipaux contre l'intimidation, les menaces et le harcèlement dans l'exercice de leurs fonctions.
- Apporter des modifications à la *Loi sur les élections et les référendums* notamment pour permettre de réduire à quatre le nombre de conseillers municipaux dans les municipalités de 2 000 habitants et moins.

**Habitation**

Dans le cadre du Congrès 2023 de la FQM, les membres avaient adopté une résolution demandant au gouvernement du Québec la mise en place d'un programme incitatif à la construction de logements abordables, avec une dotation à la hauteur des enjeux actuels; la reconnaissance de la compétence municipale quant à l'évaluation de l'offre adéquate de logements; l'assouplissement des règles du Fonds Régions et Ruralité pour permettre la réalisation de projets.

Les résultats des démarches entreprises en ce sens, notamment lors des demandes présentées dans le cadre du budget, ont été décevants. Aucune annonce de révision de l'approche n'a été faite, le gouvernement concentrant plutôt ses efforts dans les grands centres. Toutefois, les représentations se poursuivent pour faire avancer ce dossier.



Crédit : MRC Beauce-Centre

### Lettres attachées : valorisation de la langue française

Le projet *Lettres attachées*, mené en collaboration avec Bibliothèques et Archives nationales du Québec (BAnQ), l'Association des bibliothèques publiques du Québec (APBQ), le Réseau Biblio du Québec et le gouvernement du Québec, s'est poursuivi cette année. Des ateliers créatifs destinés cette fois aux adultes ont été tenus dans des bibliothèques hôtes et diffusés en direct dans de nombreuses bibliothèques participantes. L'animation de ces ateliers était toujours assurée par l'animateur radio Nicolas Ouellet. Après chaque atelier, les participants pouvaient soumettre leur œuvre au vote du public.

Atelier	Lieu	Artiste invité	Nombre de bibliothèques participantes	Nombre de participants
23 septembre 2023	Maison de la littérature de Québec, <b>Capitale-Nationale</b>	Michel Rabagliati, bédéiste	62	340
21 octobre 2023	Bibliothèque municipale de Rouyn-Noranda, <b>Abitibi-Témiscamingue</b>	Jocelyne Saucier, romancière	57	264
25 novembre 2023	Bibliothèque d'Alma, <b>Saguenay-Lac-Saint-Jean</b>	Marie-Andrée Gill, autrice, poète, chroniqueuse et animatrice de balados	62	280
20 janvier 2024	Salle du Conseil de Papineauville, <b>Outaouais</b>	Jean Marc Dalpé, dramaturge, poète, traducteur et membre fondateur du Théâtre de la Vieille 17	48	212
24 février 2024	Bibliothèque de Saint-Valère, <b>Centre-du-Québec</b>	Louis-Jean Cormier, auteur-compositeur-interprète	73	519
23 mars 2024	Bibliothèque Gabrielle-Roy, <b>Laval</b>	Sara Hébert, collagiste, autrice et illustratrice	53	239
27 avril 2024	Bibliothèque de Saint-Antonin, <b>Bas-Saint-Laurent</b>	Catherine Éthier, chroniqueuse, animatrice et autrice	62	344
25 mai 2024	Bibliothèque de Saint-Étienne-des-Grès, <b>Mauricie</b>	Stanley Péan, écrivain, journaliste, scénariste, parolier, traducteur et animateur de radio	54	267

### Femmes et jeunes élus-es municipaux

Ces deux comités sont des instances consultatives relevant du conseil d'administration. Par leurs activités, réflexions et prises de position, ils élaborent des recommandations en lien avec d'une part l'implication des femmes dans les conseils municipaux et d'autre part la relève municipale et les enjeux en matière de jeunesse dans les régions.

### Préoccupations des élu·es et élus

En mars 2024, la FQM dévoilait les résultats d'une étude effectuée auprès des élu·es municipaux en partenariat avec le Secrétariat à la condition féminine. Mené par Joannie Bouchard, Ph. D., professeure adjointe à l'École de politique appliquée de l'Université de Sherbrooke et son équipe, ce projet s'est intéressé aux problématiques vécues par les élu·es, six ans après une première enquête présentant des données différenciées en fonction du genre sur les expériences des élu·es dans les petites et moyennes municipalités du Québec.



Rapport publié en mars 2024 par la Fédération québécoise des municipalités, en partenariat avec le Secrétariat à la condition féminine.

### En résumé :

- › La conciliation travail-famille et travail-travail est toujours difficile, notamment parce que les responsabilités des élu·es augmentent et nécessitent de plus en plus d'investissement de temps alors que ces postes sont à temps partiel dans les petites et moyennes municipalités. La conciliation pourrait ainsi être un obstacle important limitant le profil sociodémographique des élu·es, et ce, particulièrement pour le poste de maire ou mairesse;
- › Le télétravail s'avère un élément positif pour la conciliation, toutefois il comporte certains pièges comme la préservation de la vie personnelle et l'inaccessibilité à une connexion internet suffisante en milieu rural;
- › Les problématiques de harcèlement et d'intimidation vécues par les élu·es sont plus fréquentes depuis 2017. En matière de discrimination, la question du genre demeure importante, les femmes en politique municipale continuant d'être confrontées à du sexisme dans le cadre de leur travail;
- › Les incidents qui surviennent en personne sont importants et certains alarmants. Ces situations ne sont pas que l'œuvre de citoyens. Parfois, ce sont des élu·es qui en sont à l'origine, et souvent envers leurs collègues féminines.

Ces défis vont jusqu'à nuire à la santé psychologique et au travail des élu·es. Ces derniers avancent des solutions comme la communication, les formations et le recours à des personnes-ressources externes. Toutefois, un appel à plus d'action par la voie légale est aussi une solution proposée.

### Mobiliser la jeunesse en région

Le Comité jeunes élu·es municipaux a tenu une causerie virtuelle en février dans le cadre de la Semaine des régions. Plus de 60 personnes ont participé à ce webinaire sous le thème *Mobiliser la jeunesse : la force du tandem*. Cet événement visait à mettre en lumière l'importance cruciale de l'union entre la jeunesse et les responsables politiques dans le renforcement de nos communautés rurales.



## Économie, main-d'œuvre, immigration et fiscalité

### Fiscalité municipale

En décembre 2023, la FQM se réjouissait de l'adoption du projet de loi n° 39 *Loi modifiant la Loi sur la fiscalité municipale et d'autres dispositions législatives*. Cette Loi répond à plusieurs demandes formulées par la FQM dans son [mémoire](#) déposé en novembre 2023, notamment :

- › La consolidation du transfert des revenus issus d'un point de taxe de vente du Québec (TVQ) ainsi que de l'engagement obtenu dans le cadre de la *Déclaration de réciprocité* visant à négocier une nouvelle formule de partage;
- › L'obtention de nouveaux pouvoirs municipaux en matière de fiscalité (taxation des logements vacants, utilisation élargie de taux variés de taxe foncière, rehaussement du taux de taxe applicable aux terrains vagues, etc.) et d'habitation (octroi de nouveaux pouvoirs aux MRC, élargissement des objets financiers par le Fonds régions et ruralité).

Ces mesures donnent plus de moyens aux municipalités pour faire face aux défis importants auxquels elles sont confrontées, notamment dans la mise en œuvre des plans régionaux des milieux humides et hydriques ainsi que de la vaste révision des schémas d'aménagement et de développement à travers le Québec et les nouveaux articles de la *Loi sur l'aménagement et l'urbanisme*.

### Demandes budgétaires 2024

Cette année encore, la FQM a présenté ses demandes dans le cadre de la préparation du budget du gouvernement du Québec, établissant des priorités claires et mettant l'accent sur des enjeux cruciaux pour les régions.

À l'exception de l'enveloppe de 27 M\$ sur trois ans dans le transport aérien régional, force est d'admettre que ce budget n'a pas été généreux pour les régions. En effet, les budgets associés aux mesures et programmes répondant aux besoins des régions sont demeurés inchangés, se traduisant ainsi par une baisse en raison de l'augmentation des coûts. Nous nous attendions à un plan de déploiement du service cellulaire en région, mais

à part les investissements pour améliorer la desserte pour l'année 2024-2025, le budget était muet sur cette importante question. La réponse est finalement venue avec une intervention remarquée du ministre des Finances, Eric Girard, responsable de la connectivité, lors de l'Assemblée des MRC du printemps 2024.

### Accueillir en français

*Accueillir en français* est l'un des deux projets soutenus par la FQM favorisant l'intégration et la rétention des communautés immigrantes. Le projet a été doté de nouvelles modalités :

- › Le montant maximal de subvention est passé de 5 000 \$ à 25 000 \$;
- › La subvention peut maintenant couvrir 100 % des dépenses admissibles comparativement à 75 %;
- › L'appel à projets n'est plus limité à une période précise de l'année. Il est ouvert et se fait en continu, depuis le 30 juin 2024;
- › Le programme s'adresse principalement aux MRC membres de la FQM.

Rappelons que ce projet finance des initiatives auprès des personnes immigrantes comme une tournée régionale pour découvrir l'histoire et la gastronomie, l'organisation de rencontres avec les élus·es ou encore des activités permettant l'échange autour de la gastronomie et de la culture.

### Prix Ulrick-Chérubin

Cette année, le Prix Ulrick-Chérubin soulignant les bonnes pratiques en matière d'accueil, d'intégration et d'inclusion des personnes immigrantes a été remis à la MRC de Maskinongé pour sa Politique d'attraction, d'accueil et de rétention des nouveaux arrivants et sa campagne de sensibilisation «Pareil comme toi», mettant en lumière les histoires inspirantes de cinq personnes immigrantes. Dans la catégorie organisme à but non lucratif, le prix a été remis à 24H ChronoSports, fondé par deux jeunes Québécois d'origine anglo-congolaise et béninoise, qui rassemble les personnes de divers horizons autour du sport, d'événements socioculturels et du bénévolat pour favoriser l'inclusion sociale et le vivre-ensemble.



Pascale Plante, directrice générale et greffière-trésorière de la MRC de Maskinongé, Réjean Carle, maire de Sainte-Ursule, municipalité faisant partie de la MRC de Maskinongé, Christine Fréchette, ministre de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration, et Jacques Demers, président de la FQM, maire de Sainte-Catherine-de-Hatley et préfet de la MRC de Memphrémagog, à la suite de la remise des prix aux récipiendaires de cette 3<sup>e</sup> édition du Prix Ulrick-Chérubin.



Christine Fréchette, ministre de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration, Briguel Mambu Dos-Santos, cofondateur de 24H ChronoSports, et Jacques Demers, président de la FQM, maire de Sainte-Catherine-de-Hatley et préfet de la MRC de Memphrémagog, à la suite de la remise des prix aux récipiendaires de cette 3<sup>e</sup> édition du Prix Ulrick-Chérubin.





## Énergie et ressources naturelles

### Stratégie maritime

En juillet 2024, la FQM déposait un [mémoire](#) lors des Consultations dans le cadre du renouvellement de la stratégie maritime *Avantage Saint-Laurent*. L'économie de dizaines de municipalités dépendant du Saint-Laurent fait en sorte que plusieurs membres de la FQM ont fréquemment à faire face à des enjeux en lien avec le secteur maritime. Bien qu'il s'agisse d'une stratégie structurante pour le Québec, il est primordial qu'elle tienne compte des défis et des réalités auxquels sont confrontées les municipalités, leurs partenaires et les citoyens.

Le mémoire fait part de 12 recommandations dont :

- › Que le gouvernement poursuive ses investissements dans les infrastructures portuaires en s'assurant d'une répartition géographique bien pondérée;
- › Que le transport intermodal interrives dans l'est du Québec fasse partie des priorités d'*Avantage Saint-Laurent*;
- › Que le gouvernement poursuive ses efforts et ses investissements dans le développement du transport maritime courte distance, via *Avantage Saint-Laurent*;
- › Que le plan d'action d'*Avantage Saint-Laurent* inclut des mesures pour favoriser l'essor des plus petits chantiers navals du Québec, contribuant ainsi à la diversification des économies locales;
- › Qu'un rendez-vous annuel avec les membres de l'une ou l'autre des commissions de la FQM soit organisé afin de porter les requêtes des municipalités à l'égard du secteur maritime à l'échelle nationale.

### Pêches commerciales

Dans un [document d'orientation](#) publié en novembre 2023, la FQM a fait part de cinq propositions concernant le développement durable et prospère du secteur des pêches commerciales du Québec :

1. Établir une synergie avec le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation ainsi que Pêches et Océans Canada pour favoriser des rencontres régulières avec les MRC dont les territoires sont grandement influencés par la pêche. La FQM souhaite établir ce type de rencontre à travers sa commission dédiée à l'énergie et aux ressources naturelles afin d'appuyer les requêtes de l'industrie à l'échelle nationale.
2. Soutenir l'innovation en mettant en place des ressources sur chaque territoire concerné afin de rendre l'industrie encore plus résiliente, davantage diversifiée et ainsi pérenniser les emplois en région.
3. Accorder plus de flexibilité envers le secteur dans l'affectation des travailleurs étrangers temporaires embauchés.
4. Assurer l'application du principe du propriétaire-exploitant et réviser le financement des projets de relève.
5. Doubler le budget annuel régulier du programme des ports pour petits bateaux de Pêches et Océans Canada, inchangé depuis 2007-2008.



Document d'orientation  
Le développement durable et prospère du secteur des pêches commerciales au Québec publié en novembre 2023.

### Hydro-Québec : cadre pour une nouvelle approche

En novembre, la FQM [prenait position](#) sur le plan d'action de M. Michael Sabia, PDG d'Hydro-Québec. Tout en accueillant favorablement les nouvelles orientations, elle a rappelé la nécessité pour Hydro-Québec de modifier ses façons de faire en impliquant les régions et communautés. La FQM a affirmé sa volonté de contribuer positivement à la réalisation du plan d'action. Partenaire privilégiée des régions et forte de son expérience et de ses responsabilités en aménagement du territoire, la FQM se positionne comme un acteur incontournable pour implanter de façon durable des projets énergétiques sur nos territoires.

Par ailleurs, la commission a préparé le mémoire de la FQM sur le projet de loi 69, *Loi assurant la gouvernance responsable des ressources énergétiques et modifiant diverses dispositions législatives*.



## Environnement et lutte aux changements climatiques

### Performance environnementale et transition énergétique

En janvier 2024, la FQM déposait un [mémoire](#) faisant part de ses commentaires et de onze recommandations sur le Projet de loi 41 *Loi édictant la Loi sur la performance environnementale des bâtiments et modifiant diverses dispositions en matière de performance énergétique*. Tout en étant favorable à l'objectif premier du projet de loi 41, la Fédération a proposé certaines modifications pour une meilleure prise en compte des défis et enjeux auxquels sont confrontées les municipalités.

### Collecte sélective

Dans le dossier de la modernisation de la collecte sélective, la FQM a multiplié les rencontres avec Éco Entreprises Québec (ÉEQ), l'organisation désignée par le gouvernement du Québec pour mettre en œuvre le système modernisé, afin d'adapter la réforme à la réalité des régions. C'est à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2025 que ÉEQ devra assurer le financement de la collecte sélective des

cartons, emballages et imprimés (CEI) dans certains secteurs dont résidentiel, commercial, institutionnel et industriel. La collaboration avec nos membres et les intervenants du milieu a été particulièrement productive dans ce dossier.

### Cadre permanent sur les zones inondables

Le ministre de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, M. Benoit Charette, a présenté un projet de règlement relatif à l'encadrement des milieux hydriques et aux ouvrages de protection (cadre permanent sur les zones inondables). Quelque 120 professionnels, élus-es et professionnels membres de la FQM ont participé à son analyse en vue du dépôt de nos commentaires.

Ce projet de règlement touche plusieurs aspects dont les ouvrages de protection contre les inondations, l'encadrement d'activités sous la responsabilité des municipalités réalisées dans des milieux hydriques et sur des ouvrages de protection contre les inondations (cadre permanent), le plan de gestion des risques liés aux inondations, des modifications au Règlement sur les activités dans des milieux humides, hydriques et sensibles (RAMHHS), la modification du Règlement sur l'encadrement d'activités en fonction de leur impact sur l'environnement (REAFIE), le guide méthodologique applicable à l'établissement des zones inondables et de mobilité (cartographie), les règles transitoires applicables en cas de changement à la délimitation des zones inondables et des zones de mobilité ainsi que celles applicables à la mise en œuvre des règlements instaurant un nouveau régime d'aménagement dans les zones inondables.



## Sécurité civile et publique

### Réforme des cours municipales

Dans la foulée du projet de loi n° 40 : *Loi visant notamment à réformer les cours municipales et à améliorer l'efficacité, l'accessibilité et la performance du système de justice*, la FQM a déposé un [mémoire](#) en novembre 2023. Ce mémoire salue l'élargissement des compétences et le renforcement des cours municipales

tout en exprimant des craintes quant à l'alourdissement et la complexification du fonctionnement que pourraient subir les cours municipales à la suite de certains des changements proposés dans ce projet de loi. La FQM s'est dite notamment préoccupée par le fardeau financier additionnel qui pourrait potentiellement incomber aux municipalités. La Fédération a également mentionné que le projet de loi pourrait être plus audacieux quant à l'élargissement des compétences des cours municipales.

### Sécurité incendie : respecter les capacités

#### financières et organisationnelles des municipalités

Dans le cadre de la publication des nouvelles orientations du ministre de la Sécurité publique en matière de sécurité incendie – initialement établies en 2001 – la FQM a fait parvenir par lettre les commentaires et inquiétudes manifestées par ses membres. Dans un contexte où les municipalités font face à des enjeux financiers et de ressources humaines, certaines orientations sont jugées trop contraignantes.

### Ces commentaires touchent principalement 3 orientations :

#### › Orientation 2 – Prévenir les incendies

La FQM veut compter sur une flexibilité de la part du ministère afin que les municipalités puissent agir en fonction de leur capacité opérationnelle. Elle suggère également la mise en place d'actions concrètes afin d'accélérer le recrutement et la formation de préventionnistes en région et d'instaurer un programme d'aide financière à l'embauche de ressources supplémentaires;

#### › Orientation 3 – Intervenir lors d'incendies de bâtiments de risque faible

La Fédération propose d'inclure toutes les municipalités de moins de 25 000 habitants dans la force de frappe minimale exigée de 8 pompiers en 15 minutes en périmètre urbain proposée dans les orientations du ministère pour les municipalités de moins de 10 000 habitants. Elle demande aussi de s'assurer que les centres d'appel d'urgence incendie fassent d'abord appel aux services de la municipalité locale lorsque le temps de réponse et la force de frappe sont suffisants et respectent les exigences prescrites;

#### › Orientation 7 – Coordonner la sécurité incendie au palier régional

Bien que la FQM soit d'accord qu'il faut privilégier le regroupement des services incendies au Québec, elle croit toutefois qu'une obligation gouvernementale en ce sens mènerait à des échecs difficilement corrigibles. Elle souhaite plutôt une discussion respectueuse et impartiale entre les régions et le ministère. Des incitatifs techniques et financiers doivent aussi être offerts par l'État québécois pour faciliter et encourager les processus de regroupement.

### Résilience aux sinistres

En mars 2024, la FQM déposait un mémoire sur le Projet de loi 50 *Loi édictant la Loi sur la sécurité civile visant à favoriser la résilience aux sinistres et modifiant diverses dispositions relatives notamment aux centres de communications d'urgence et à la protection contre les incendies de forêt*. La FQM a tenu à rappeler que bien qu'elle comprenne la nécessité de mettre à jour cette Loi, elle ne peut accepter certaines dispositions, notamment la relation à sens unique entre le gouvernement et les gouvernements de proximité ainsi que l'absence de ressources humaines et financières pour accompagner les municipalités dans leurs nouvelles obligations.



## Territoire et enjeux urbains

### Mieux définir ce qu'est une expropriation déguisée

En début d'année 2023, notre président Jacques Demers avait interpellé à plusieurs reprises les ministres Benoit Charette, Andrée Laforest et Geneviève Guilbault sur la responsabilité des municipalités locales et régionales en regard de la protection et de la mise en valeur des milieux naturels afin d'éviter des poursuites pour expropriation déguisée lorsque celles-ci édictent des règlements pour répondre à leurs obligations de préparer et d'adopter un plan régional de conservation des milieux humides et hydriques. Le cadre légal pour appuyer le travail de nos membres a été modifié lors de l'adoption du projet de loi 39 en décembre 2023.

### Plus d'agilité dans la réalisation des projets d'infrastructure

En mai 2024, la FQM déposait un [mémoire](#) concernant le Projet de loi 62 : *Loi visant principalement à diversifier les stratégies d'acquisition des organismes publics et à leur offrir davantage d'agilité dans la réalisation de leurs projets d'infrastructure*. Bien que favorable aux principaux objectifs de ce projet de loi qui sont de construire rapidement et à meilleur coût, la Fédération propose certaines modifications pour une meilleure prise en compte des défis et enjeux auxquels sont confrontées les municipalités. Elle s'est également dite préoccupée par les effets collatéraux des nouveaux pouvoirs que s'octroie le gouvernement.

### Code de la sécurité routière

En février 2024, la FQM présentait un [mémoire](#) devant la Commission des transports et de l'environnement sur le *Projet de loi 48 : Projet de loi modifiant principalement le Code de la sécurité routière* afin d'introduire des dispositions relatives aux systèmes de détection et d'autres dispositions en matière de sécurité publique.

Ce mémoire rédigé dans une optique de collaboration a abordé trois principaux sujets : l'implantation de plus de radars photo dans les municipalités et les modalités d'utilisation entourant ceux-ci, la réglementation sur la conduite des véhicules hors route et les exigences d'aménagement dans les zones et corridors scolaires.

### Consultation nationale sur le territoire et les activités agricoles

Le 21 février, la FQM faisait parvenir des commentaires dans le cadre de la Consultation nationale sur le territoire et les activités agricoles. Ce document reprenait les orientations de la Fédération développées en collaboration avec l'Association des directeurs généraux des MRC du Québec (ADGMRCQ) et l'Association des aménagistes régionaux du Québec (AARQ) ces dernières années concernant l'avenir de l'agriculture et nos responsabilités en matière d'aménagement et de développement du territoire. En sa qualité de porte-parole des régions, la Fédération défend une occupation dynamique du territoire et veut favoriser l'augmentation des superficies cultivées pour

le développement des communautés considérant que la zone agricole est également un milieu de vie où l'on retrouve une pluralité d'activités et d'usages.

Le 17 mai, MM. Antoine Tardif et Guy St-Pierre ainsi que M<sup>me</sup> Claire Bolduc représentaient la Fédération à une journée d'échanges sur le sujet avec le ministre de l'Agriculture, M. André Lamontagne, et d'autres partenaires. Le ministre doit présenter ses orientations sur le sujet au cours de l'automne 2024.



## Regroupement des communautés forestières

### Gestion des forêts par les communautés

Plus d'une centaine de professionnels du monde municipal ont participé au **Forum des communautés forestières** en avril sous le thème *Gestion des forêts par les communautés : il est temps de passer à l'action*. Les invités ont discuté entre autres des *community forest* ailleurs dans le monde, des différents aspects liés aux forêts de proximité, dont la valeur ajoutée pour le Québec de la mise en place de telles forêts, ainsi que de la gestion forestière à l'échelle locale. La ministre des Ressources naturelles et des Forêts, M<sup>me</sup> Maïté Blanchette-Vézina, s'est adressé aux participants notamment sur la suite des consultations nationales concernant les grandes orientations provinciales en matière de gestion forestière.

### Déclaration sur la forêt québécoise

Le Regroupement des communautés forestières et la commission permanente de l'énergie et des ressources naturelles de la FQM ont mené une réflexion globale sur la forêt et le secteur forestier dans son ensemble. Ceci a mené à la publication, à l'automne 2023, d'un document d'orientation et, au printemps 2024, à la tenue du Forum des communautés forestières. La dizaine d'orientations proposées ont servi de référence dans le cadre des Tables de réflexion sur l'avenir de la forêt organisées avec la ministre des Ressources naturelles et des Forêts, Maïté Blanchette-Vézina.



## Table sur le développement local et régional

### Relève entreprise



En juin, la FQM a dressé un [bilan positif](#) de la première année du programme Relève entreprise. Cet outil mis à la disposition des MRC leur permet de favoriser la relève entrepreneuriale sur leur territoire et ainsi éviter la fermeture d'entreprises vitales pour les économies locales et régionales. Entre le 1<sup>er</sup> avril 2023 et le 31 mars 2024, le programme Relève entreprise a suscité un engouement remarquable. La FQM a reçu 215 demandes provenant de 52 MRC ou organismes délégataires de partout au Québec.

Certains secteurs semblent bénéficier davantage de l'aide offerte par Relève entreprise, notamment les commerces de service qui représentent plus du quart des demandes transmises. Viennent ensuite les commerces de détail et les entreprises d'hébergement et de restauration. Au total, Relève entreprise a permis à 66 entreprises de bénéficier d'un soutien financier dans le cadre d'un projet de repreneuriat, pour un total de 508 717\$.

### Accompagnement et formation des dirigeants

Dans le cadre du partenariat avec le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) pour la consolidation du réseau Accès entreprise Québec, une nouvelle étape a été entamée. Des actions ont été posées en lien avec le *Volet 2 - Accompagnement et formation des dirigeants des services locaux de développement et organismes délégataires* pour lequel un budget de 675 000\$ est prévu sur trois ans.

En partenariat avec la société en commandite Fonds locaux de solidarité (FTQ) et l'Association des directions du développement économique local du Québec (ADDELQ), la stratégie se déploiera sous différentes formes, notamment une équipe de mentors en gestion pour les dirigeants, des ateliers spécialisés, une série de webinaires, ainsi que des conférences et formations.

Au cours de cette année, les activités suivantes ont été réalisées :

- › Premier parcours Formation des dirigeants lors du Rendez-vous national du développement local auquel 70 personnes ont participé;
- › Certification leadership et habiletés de direction - Institut de Leadership auquel ont participé 2 cohortes de 30 personnes.



## Résolutions adoptées au Congrès 2023

Lors du Congrès 2023 tenu sous le thème *Mobiliser – Innover – Agir*, les différents ateliers politiques tenus ont mené à une dizaine de résolutions qui ont été adoptées en assemblée annuelle à la fin du Congrès.

Ces résolutions ont guidé les actions de l'équipe des politiques tout au long de l'année :

- › PAFMAN : bonification du processus de réhabilitation des barrages municipaux;
- › La navigation des embarcations de plaisance sur les plans d'eau du Québec;
- › Remboursement des sommes investies en fibre optique de leur territoire;
- › Intervention relativement aux retards des dépôts des états financiers;
- › Modification à la fiscalité municipale : préservation des milieux naturels et agricoles;
- › Preuve de compétence pour la conduite d'embarcation de plaisance lors de location;
- › Transport collectif et adapté;
- › Réglementer les matières dangereuses résiduelles, les matériaux de démantèlement et de contamination de surface;
- › Modification au Projet de règlement visant à réduire les émissions de méthane des lieux d'enfouissement au Canada;
- › Programme incitatif à la construction de logements abordables.

Certains de ces enjeux ont connu des avancées, toutefois, la majorité d'entre eux demande un travail constant.



M<sup>e</sup> Françoise Mercure, responsable de la conformité à la FQM, Jacques Demers, président de la FQM, maire de Saint-Catherine-de-Hatley et préfet de la MRC de Memphrémagog, M<sup>e</sup> Sylvain Lepage, directeur général de la FQM, Pierre Châteauvert, directeur des politiques à la FQM.

An aerial photograph of a coastal town, likely Cap-aux-Meules, showing a beach, cliffs, and buildings at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the scene. The town includes various residential and commercial buildings, a parking lot, and a green field. The beach is dark and pebbly, with waves breaking on the shore. The cliffs are eroded and show signs of geological activity. The overall scene is framed within a circular cutout on a blue background.

# Service aux membres

Cap-aux-Meules

L'équipe de l'ingénierie, des infrastructures et de l'adaptation aux changements climatiques de la FQM a travaillé avec les Îles-de-la-Madeleine sur des projets d'adaptation aux changements climatiques.

## FQM Assurances

### Fonds d'assurance des municipalités du Québec

En novembre 2023, le Fonds d'assurance des municipalités du Québec (Fonds) a célébré le 20<sup>e</sup> anniversaire de sa création. Vingt ans plus tard, le Fonds se distingue comme partenaire incontournable du monde municipal québécois grâce à ses produits et services toujours adaptés aux besoins changeants du monde municipal.

Signe manifeste de son succès, le Fonds a réussi à ajouté 19 nouvelles organisations à la liste de ses assurés en 2023, portant maintenant le nombre à 1 161 (1 142 en 2022), pour un total de 65 989 037 \$ en primes souscrites (58 552 260 \$ en 2022). Cela représente une augmentation de 13 % des primes souscrites par rapport à l'année dernière.

### Développement et innovation

Devant l'explosion du nombre de cas d'intimidation dans le monde municipal, le Fonds a décidé de continuer à offrir gratuitement aux élus-es et aux employés municipaux, de même qu'à leur famille immédiate, la couverture d'assurance leur permettant d'être accompagnés dans ce genre de situation. La garantie est également dorénavant intégrée à la police d'assurance La Municipale<sup>MD</sup> pour tous les assurés.

### Mettre l'accent sur la prévention

Le Fonds mise sur ses activités de prévention pour mitiger les risques de sinistres et réduire leur impact afin d'être en mesure de continuer de garantir au monde municipal un accès privilégié à des produits d'assurance adaptés, et ce, aux meilleures conditions possibles.

En 2023, les conseillers en prévention ont inspecté un total de 6 164 bâtiments, 272 appareils sous pression et 148 installations de sports et loisirs, en plus d'avoir fourni du mentorat et du soutien préventif à près de 500 organisations municipales.

### Assurer la pérennité

Conscient des impacts qu'ont les aléas causés par les changements climatiques sur les organisations municipales et sur l'industrie de l'assurance, le Fonds a mis en place une stratégie visant à augmenter son capital pour être en mesure de diminuer les primes de réassurance en augmentant la rétention.

Depuis juin 2023, la part des réclamations assumées par le Fonds (appelée couramment la rétention) a été majorée d'environ 1 M\$ (passant de 835 000 \$ à 1 862 500 \$).

**Fonds** 20  
ans

d'assurance  
des municipalités  
du Québec

Une division de la  
Fédération québécoise des municipalités

**1 161**  
assurés

**6 164**  
bâtiments inspectés

Près de **500**  
organisations municipales  
ont reçu du mentorat et  
du soutien préventif

### Distribution des produits d'assurance de dommages

En 2024, la consolidation de l'équipe de distribution des produits d'assurance de dommages et le développement de services pour les municipalités a continué d'évoluer. En effet, dans un objectif de croissance du service et de développement des compétences, cette équipe a accueilli une nouvelle directrice. M<sup>e</sup> Marie-Hélène Savard, qui était auparavant directrice du Service d'assistance juridique et de la prévention des sinistres du Fonds d'assurances des municipalités du Québec, s'est vu confier la direction de l'équipe de courtiers en assurance de dommages de FQM Assurances inc.

Par ailleurs, l'augmentation du nombre de municipalités assurées s'est poursuivie. En assurance de dommages, 243 municipalités, MRC et organisations municipales font maintenant affaire avec FQM Assurances comme courtier. En plus de la clientèle existante, de nouvelles organisations de type OBNL et des regroupements municipaux peuvent compter sur une équipe solide composée de courtiers d'expérience, efficaces et compétents pour les représenter et les accompagner dans tous leurs besoins en assurance de dommages.

# 243

organisations municipales font affaire avec FQM Assurances comme courtier.

### Distribution d'assurance collective

La croissance se maintient pour le service d'assurance collective, dirigé par Marie-Josée Pelletier, avec 380 organisations municipales assurées, pour un total de plus de 3 500 adhérents. Ce produit d'assurance modulable est accessible tant aux petites qu'aux plus grandes organisations. L'équipe accompagne également les employeurs sur tous les aspects de la gestion de leur régime (tarification, administration, calculs de déductions, demandes de prestations).

L'arrivée d'une nouvelle ressource au sein de l'équipe permettra au service d'intensifier ses activités de développement au cours de la prochaine année.

Nouveauté depuis le 1<sup>er</sup> juin 2024, un Programme d'aide aux élus-es et à leur famille immédiate a été mis sur pied à un tarif préférentiel en vertu d'une entente négociée par la FQM. Une deuxième phase du déploiement est prévue à l'automne 2024 avec la mise en service d'une application mobile et d'outils en ligne.

### Assurance accident

L'assurance accident, un produit d'assurance de personnes proposée par FQM Assurances inc., est un produit modulable conçu pour les municipalités, MRC, régies intermunicipales et OBNL. Elle comporte trois volets : pompiers et premiers répondants; cadres, dirigeants et employés; et, finalement, bénévoles et brigadiers scolaires.

Le nombre de polices d'assurance accident en vigueur lors du présent exercice financier est demeuré stable comparativement à l'exercice précédent, soit 1 032 polices souscrites auprès de 565 organisations.

### Assurance collective

**380**  
organisations  
municipales  
assurées  
pour un total  
de plus de  
**3 500**  
adhérents

### Assurance accident

**1 032**  
polices  
souscrites  
auprès de  
**565**  
organisations

## Évaluation foncière

Le service d'évaluation foncière compte maintenant plus de 65 employés sous la direction d'Annie Cyr, appuyée par Carl Provencher, tous deux évaluateurs agréés. Cette équipe se fait un devoir de servir l'ensemble du territoire québécois, pour un total de 293 municipalités et villes dans 27 MRC. Sa clientèle représente près de 350 000 fiches, en mode exclusif (dont toutes les étapes sont exécutées par l'équipe de la FQM) ou partagé (dont une partie des étapes est exécutée par la ville ou la MRC).

Il s'agit de l'un des plus importants services de la FQM en termes de ressources humaines. L'équipe du service d'évaluation foncière est déployée aux quatre coins du Québec afin de travailler en proximité avec les territoires à évaluer, les élus-es et les fonctionnaires municipaux. Ce service en mode coopératif permet d'avoir accès à une équipe d'évaluateurs agréés, de techniciens et d'inspecteurs compétents, et ce, à des tarifs justes et transparents.

### Répondre aux besoins sans cesse grandissants

Puisque les deux dernières années ont permis au service d'évaluation foncière de stabiliser la forte croissance de ses activités, il est maintenant prêt à répondre aux besoins croissants des municipalités. D'ailleurs, c'est avec plaisir que nous vous partageons que pour l'année 2025, nous avons obtenu de nouveaux contrats avec une MRC et une municipalité, ce qui représente environ 33 300 dossiers de propriété supplémentaires.

De la tenue à jour des rôles d'évaluation jusqu'à la représentation auprès de différents tribunaux, le service d'évaluation foncière s'inscrit comme un réel partenaire des municipalités qui y adhèrent. Notre équipe peut également intervenir en soutien auprès des administrations municipales en période d'évaluation ou partager son expertise pour la mise en place d'un service à l'interne.

**293**  
municipalités  
et villes  
clientes

Près de  
**350 000**  
dossiers de  
propriété

## Fonds de défense des intérêts des municipalités

Dans la dernière année, le Comité du Fonds de défense des intérêts des municipalités s'est réuni afin d'évaluer la recevabilité de trois nouvelles demandes d'aide financière, en plus d'autoriser le versement de l'aide financière de deux autres demandes.

Rappelons que les municipalités et MRC membres de la FQM et cotisant au Fonds de défense des intérêts des municipalités depuis au moins un an peuvent faire appel à celui-ci pour recevoir une aide financière en cas de litige. Le litige en question doit impliquer la défense de principes susceptibles d'avoir des effets sur l'ensemble des municipalités. L'aide financière accordée est équivalente à 50% des honoraires professionnels engagés, jusqu'à concurrence du montant fixé par le Comité, soit entre 10 000\$ et 25 000\$.

### Types de demandes soumises au Fonds de défense

Dans la dernière année, le comité a accepté des demandes traitant notamment des questions suivantes :

- › Est-ce que la conclusion du Comité de révision du plan cadastral du ministère des Ressources naturelles et de la Faune selon laquelle une partie d'un chemin devrait être immatriculée au nom d'une municipalité est erronée?
- › Dans quelle mesure la modification d'un règlement de zonage peut-elle être considérée comme de l'expropriation déguisée?

## Ressources humaines et relations du travail

Dans la dernière année, le service en ressources humaines et relations du travail (RHRT) a poursuivi son accompagnement des municipalités et des MRC dans les nombreux aspects de la gestion du capital humain, le tout chapeauté par sa nouvelle directrice, M<sup>e</sup> Héloïse Desgagnés.

Dans le contexte actuel où le recrutement de main-d'œuvre demeure un défi, le service en ressources humaines et relations du travail a procédé à un appel de candidatures afin de garnir la banque de directeurs généraux par intérim. Formée d'anciens gestionnaires municipaux, cette banque de ressources expérimentées permet de proposer un éventail plus complet de candidats aux organisations municipales qui doivent combler un poste temporairement.

L'équipe a également produit un guide de l'employeur sur la conciliation famille-travail pour offrir aux gestionnaires municipaux des outils pour mettre en place des mesures de conciliation et ainsi attirer de nouveaux talents et garder ceux déjà en place.

La dernière année a également été marquée par une hausse des demandes conjointes d'analyse organisationnelle et d'analyse de tâches. En combinant ces deux types de mandats, les organisations municipales bénéficient d'un meilleur tour d'horizon ainsi que de recommandations plus complètes.

Notons aussi que le coaching auprès de directeurs municipaux, offert par l'entremise de nos consultants, s'est avéré grandement apprécié par les organisations municipales qui en ont bénéficié.

**239**  
organisations  
municipales  
soutenues

Près de  
**400**  
dossiers  
traités

## FQM SST

Anciennement connue sous la dénomination de FQM Prévention, la mutuelle de prévention en matière de santé et sécurité au travail est devenue FQM SST le 1<sup>er</sup> janvier 2024. Le mandat reste le même : soutenir ses membres dans leurs efforts de prévention au quotidien. À ce titre, des mesures ont été mises en œuvre afin d'améliorer la performance de la mutuelle dans l'intérêt collectif de ses membres.

Les mesures de prévention en santé et sécurité au travail permettent de créer un environnement de travail sain pour les employés municipaux. Elles contribuent également à diminuer les risques de subir une hausse des cotisations à la suite d'une augmentation des réclamations.

Cette année encore, le nombre de membres s'est maintenu à près de 340.

## Formation

Pour 2023-2024, le service de la formation a poursuivi le développement de son offre afin de répondre aux besoins des élus-es et des acteurs du monde municipal. Les formations multimodales, accessibles et innovantes, ainsi que le partenariat privilégié avec la Corporation des officiers municipaux en bâtiment et environnement du Québec (COMBEQ) ont mené à d'excellents résultats.

Un total de plus de 100 formations et webinaires sont disponibles en salle, en classe virtuelle, en rediffusion ou en autoapprentissage. Ces multiples formules ont permis aux élus-es, aux gestionnaires et aux employés municipaux de générer plus de 9 300 inscriptions au cours des 12 derniers mois.

Les cours en formule privée maintiennent leur popularité avec près du tiers des sessions organisées selon cette formule personnalisée et accessible. Dans la même veine, le mentorat, le *coaching* et les formations collaboratives sont de plus en plus retenus par les élus-es.

### Les tendances en formation

#### des élus-es et acteurs municipaux

- 27% des formations FQM sont dispensées en formule privée
- Augmentation de la demande pour le mentorat et le coaching
- Plus de 10% des inscriptions concernaient les formations obligatoires pour les membres du comité consultatif d'urbanisme (CCU) et du comité consultatif en aménagement du territoire (CCAT)

**La formation en quelques chiffres**

- › 9 365 inscriptions, dont 1 225 en formule privée
- › 290 séances de formation, dont 80 séances privées
- › 100 titres de formations et webinaires disponibles
- › 5 parcours diplômants

**Services techniques aux membres**

Les services techniques aux membres, dirigés par Isabelle Pouliot, qui regroupent l'informatique municipale et la cybersécurité, ont connu une fois de plus une année bien remplie.

**Nouvelle plateforme de gestion financière**

Les travaux de développement de la nouvelle plateforme de gestion financière, très attendue, ont connu une belle progression dans la dernière année. Ainsi, 13 municipalités et MRC ont été sélectionnées pour la tester. Composé de municipalités et MRC de différentes tailles, ce groupe test constitue un échantillon représentatif de la réalité à l'échelle du Québec. Son mandat est de mettre à l'épreuve la plateforme au fur et à mesure que chaque nouveau module est prêt.

En parallèle, le logiciel actuel de gestion municipale continue à être mis à jour régulièrement et compte de nouveaux clients chaque année.

**Assistance technique : toujours en croissance**

L'équipe, qui compte une dizaine de membres, répond aux demandes d'assistance technique toujours en croissance de la part de ses quelque 250 clients. Les guides et mémos disponibles dans le système d'assistance technique répondent à plusieurs des interrogations des gestionnaires municipaux qui peuvent aussi demander de l'aide sur cette même plateforme.

En début d'année 2024, les clients ont pu bénéficier de la grande réactivité du service alors que l'exigence d'envoyer de façon électronique les Relevés 1 et T4 s'est étendue aux organisations envoyant cinq relevés et plus. Les clients concernés ont pu rapidement être informés et faire ajouter le module optionnel leur permettant de répondre à cette exigence.

Cette année encore, les changements de personnel dans les municipalités ont mené à une forte demande de formations.

**250**  
clients  
pour l'assistance technique

**Cybersécurité**

Le service de cybersécurité est de plus en plus sollicité, mais malheureusement souvent après un piratage. Rappelons que ce service, lancé en septembre 2022, offre une solution complète couvrant les cyberrisques prédominants dans le monde municipal, et ce, grâce à notre partenaire, VARS, qui cumule des années d'expérience en matière de détection, d'intervention et de remédiation dans ce domaine.

**Ingénierie, infrastructures et adaptation aux changements climatiques**

La direction de l'ingénierie, des infrastructures et de l'adaptation aux changements climatiques a encore le vent dans les voiles. L'accompagnement que l'équipe fournit à plus de 440 municipalités et MRC apporte une expertise complémentaire au personnel en place et est souvent essentiel à la réalisation de projets d'envergure. Ainsi, 750 mandats sont en cours de réalisation cette année auprès des membres par une équipe maintenant composée de 70 professionnels répartis dans neuf points de services partout au Québec.

**Faits saillants**

- › Services offerts dans toutes les régions du Québec;
- › Embauche de nouvelles ressources dans les équipes d'ingénierie et d'architecture;
- › Réalisation d'une multitude de projets d'infrastructures municipales;
- › Croissance soutenue dans la dernière année.

## Environnement et adaptation aux changements climatiques

L'équipe dédiée spécifiquement à l'accompagnement des municipalités et des MRC dans les mandats environnementaux s'est agrandie dans la dernière année, passant de deux à sept professionnels.

L'équipe a été particulièrement active pour accompagner les municipalités dans leur transition climatique. Quatre webinaires ont été offerts : *Érosion côtière : Aléas côtiers et changements climatiques*, *Résilience climatique des municipalités face aux feux de forêt*, *Actifs naturels, infrastructures vertes et gestion des eaux pluviales* ainsi que *Précipitations extrêmes et érosion fluviale : pistes de solution pour les municipalités*. Ces webinaires ont permis de rejoindre 680 acteurs municipaux.

Une tournée de huit formations sur l'atténuation des changements climatiques et la décarbonation a également permis de former 206 intervenants provenant de 97 municipalités et 21 MRC.

La FQM s'est également vu octroyer un mandat d'accompagnement et de soutien au déploiement des Plans climat dans le cadre du programme *Accélérer la transition climatique locale* (ATCL). Cette initiative est actuellement en démarrage.

De plus, une équipe dédiée à l'érosion côtière accompagne les municipalités dans leurs dossiers d'érosion et de submersion.

## Gestion durable de l'eau

L'Institut national de la recherche scientifique (INRS) et la FQM se sont associés pour développer des solutions en gestion durable de l'eau dans le contexte de la crise climatique. Ce nouveau partenariat s'est concrétisé par la création de la *Chaire municipale en gestion durable de l'eau soutenue par la Fédération québécoise des municipalités*. Une initiative unique dans le domaine. Les municipalités, représentées par la FQM, seront impliquées dans la gouvernance de la chaire. Cette collaboration étroite favorisera le partage des découvertes scientifiques entre toutes les municipalités, afin d'éviter la démultiplication des recherches en silos. Elle permettra aussi d'ancrer la recherche dans l'expérience et les défis vécus sur le terrain par les municipalités.

L'enjeu du traitement des eaux usées et de l'eau potable pour les municipalités est tel que trois ressources supplémentaires ont été embauchées dans la dernière année, menant à cinq le nombre de professionnels dédiés uniquement à ce type de projets.

## Gestion des actifs

Dans la dernière année, l'équipe a clôturé 17 projets de subvention financés par la Fédération canadienne des municipalités (FCM). La FQM a également permis de former 70 municipalités et 10 MRC en gestion des actifs.

En juin 2024, un webinaire dédié à la gestion des actifs en eau a rassemblé plus de 280 participants, dont 20% d'élus-es, démontrant ainsi l'importance que les municipalités accordent à ce sujet et surtout à l'accompagnement que la FQM peut leur apporter.

Plus de 45 nouveaux projets en gestion des actifs de l'eau ont démarré dès cette année avec les municipalités. En ce sens, la FQM a dédié une équipe d'ingénieurs et de géomaticiennes à celles-ci pour les accompagner dans l'élaboration de leur plan de gestion des actifs en eau (PGA-Eau).

## Nouveau service offert en urbanisme et aménagement du territoire

Afin de répondre aux besoins de ses membres en matière d'urbanisme et d'aménagement du territoire, la direction a procédé à l'embauche de trois urbanistes/aménagistes pour accompagner les municipalités en réglementation, planification et réflexion territoriale.

**70**  
professionnels  
répartis dans **neuf points de services** partout au Québec

**34**  
ateliers techniques et  
formations donnés

**750**  
mandats  
en cours

**8**  
champs  
d'expertise

## Service d'approvisionnement municipal

Le Service d'approvisionnement municipal (SAM) poursuit son travail d'accompagnement des municipalités dans leurs processus d'appel d'offres, leur donnant la possibilité de se procurer une multitude de produits et de services de qualité à prix avantageux.

Dans la dernière année, une soixantaine de municipalités ont bénéficié de l'expertise de l'équipe dans la rédaction des devis techniques pour des projets d'approvisionnement, de services professionnels et de services de nature technique.

Afin de faire face à la demande grandissante, une technicienne en approvisionnement s'est ajoutée à l'équipe.

Le SAM accompagne également les municipalités dans leur transition énergétique en procédant à l'acquisition de véhicules électriques.

L'équipe a aussi participé à 35 comités de sélection dans la dernière année.

### Éclairage DEL

À ce jour, plus de 250 municipalités ont profité des avantages des programmes d'achat groupé auprès d'Énergère pour procéder à la conversion des luminaires de rue vers un éclairage aux DEL ainsi que pour réduire les émissions de lumière bleue dans les zones à proximité de réserves de ciel étoilé.

### Les partenaires

Dans la dernière année, le SAM a conclu ou maintenu des ententes avec des fournisseurs bien établis et reconnus pour l'excellence de leurs produits et services, donnant ainsi accès aux membres de la FQM à des services et appels d'offres groupés. Voici les partenaires SAM :

- › Bell/Solutia Télécom
- › Énergère
- › GLS
- › Goodyear

- › Groupe HELIOS
- › La Personnelle
- › Leblanc Illuminations Canada
- › Location Sauvageau
- › Esso et Mobil
- › Postes Canada
- › Purolator
- › PFD avocats
- › Rona/Réno-Dépôt
- › SPE Valeur assurable
- › Staples professionnel

**60**  
dévis techniques  
rédigés pour les  
municipalités

Participation à  
**35**  
comités de  
sélection

Plus de  
**250**  
municipalités ont converti  
leurs luminaires de rue vers un  
éclairage aux DEL

## Service d'assistance juridique

Parmi les faits saillants de l'année 2023-2024 du Service d'assistance juridique (SAJ), mentionnons la nomination de M<sup>e</sup> Olivier Trudel à titre de directeur. Une nouvelle avocate provenant du milieu municipal a également été embauchée, portant ainsi la composition de l'équipe à un directeur, trois avocates et une technicienne juridique.

Cette année, l'équipe a traité près de 600 dossiers soumis par plus de 350 organismes municipaux membres de la FQM ou assurés par le Fonds d'assurance des municipalités du Québec. Ces dossiers concernent notamment des questions relatives à la gestion contractuelle, à l'accès à l'information, à la fiscalité municipale et à l'urbanisme.

### Informer pour mieux prévenir

Pour réaliser son mandat de prévention auprès des municipalités locales et régionales afin de les prémunir contre les erreurs et omissions dans leurs différents rôles et responsabilités, le SAJ multiplie les occasions de formation.

Ainsi, l'équipe a été présente cette année dans différents congrès et colloques des partenaires du monde municipal. Les avocats du SAJ ont notamment donné des ateliers et des conférences lors du congrès de la Corporation des officiers municipaux en bâtiment et en environnement du Québec (COMBEQ), ainsi qu'au congrès de l'Association des directeurs municipaux du Québec (ADMQ), en plus de participer, pour une première fois, au Congrès de l'Association des gestionnaires en sécurité incendie et civile du Québec (AGSICQ).

Outre celles dispensées à des congrès et colloques, les avocats du SAJ ont participé à près de vingt formations et webinaires, rejoignant plus de 1 000 participants issus du monde municipal.

Plusieurs textes juridiques rédigés par les avocats du SAJ ont également été publiés dans les magazines BâtiVert de la COMBEQ et Scribe de l'ADMQ, ainsi que dans les bulletins de Québec Municipal et du Service d'approvisionnement municipal (SAM).

Près de  
**600**  
dossiers

Plus de  
**350**  
organismes  
municipaux  
soutenus

Près de  
**20**  
formations  
et webinaires  
dispensés

**23**  
articles  
publiés

## Performance énergétique et décarbonation

La FQM a regroupé en 2024 ses services répondant aux enjeux énergétiques sous une nouvelle direction dirigée par M<sup>e</sup> Myriam Trudel : performance énergétique et décarbonation. Parce que la transition énergétique est cruciale pour l'avenir de nos régions, cette équipe regroupe des professionnels possédant une expertise légale, technique et financière liée à ce service.

### Nouveau programme en décarbonation des actifs municipaux

Afin de faciliter la mise en place des mesures de décarbonation et d'efficacité énergétique dans les infrastructures municipales, la FQM a mis sur pied *ÉcoÉnergie 360*, une solution innovante et clé en main notamment au niveau du financement des travaux requis. Lancé en mai dernier, le programme compte déjà plusieurs municipalités et MRC ayant manifesté leur intérêt à y participer.



Jacques Demers, président de la FQM, maire de Saint-Catherine-de-Hatley et préfet de la MRC de Memphrémagog, Agnès Grondin, adjointe parlementaire du ministre de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (volets protection de l'eau et biodiversité) et députée d'Argenteuil, M<sup>e</sup> Sylvain Lepage, directeur général de la FQM, et M<sup>e</sup> Myriam Trudel, directrice du service de la performance énergétique et décarbonation à la FQM lors du lancement du programme *ÉcoÉnergie 360*, le 29 mai 2024.

### Énergie renouvelable

Un accompagnement complet est offert pour le développement et la mise en place de projets de production d'énergie renouvelable, notamment l'éolien et le solaire; du lancement d'un appel d'offres, passant par l'acceptabilité sociale, le positionnement stratégique, les relations avec les partenaires, jusqu'à la mise en place d'un environnement juridique propice à sa réalisation.

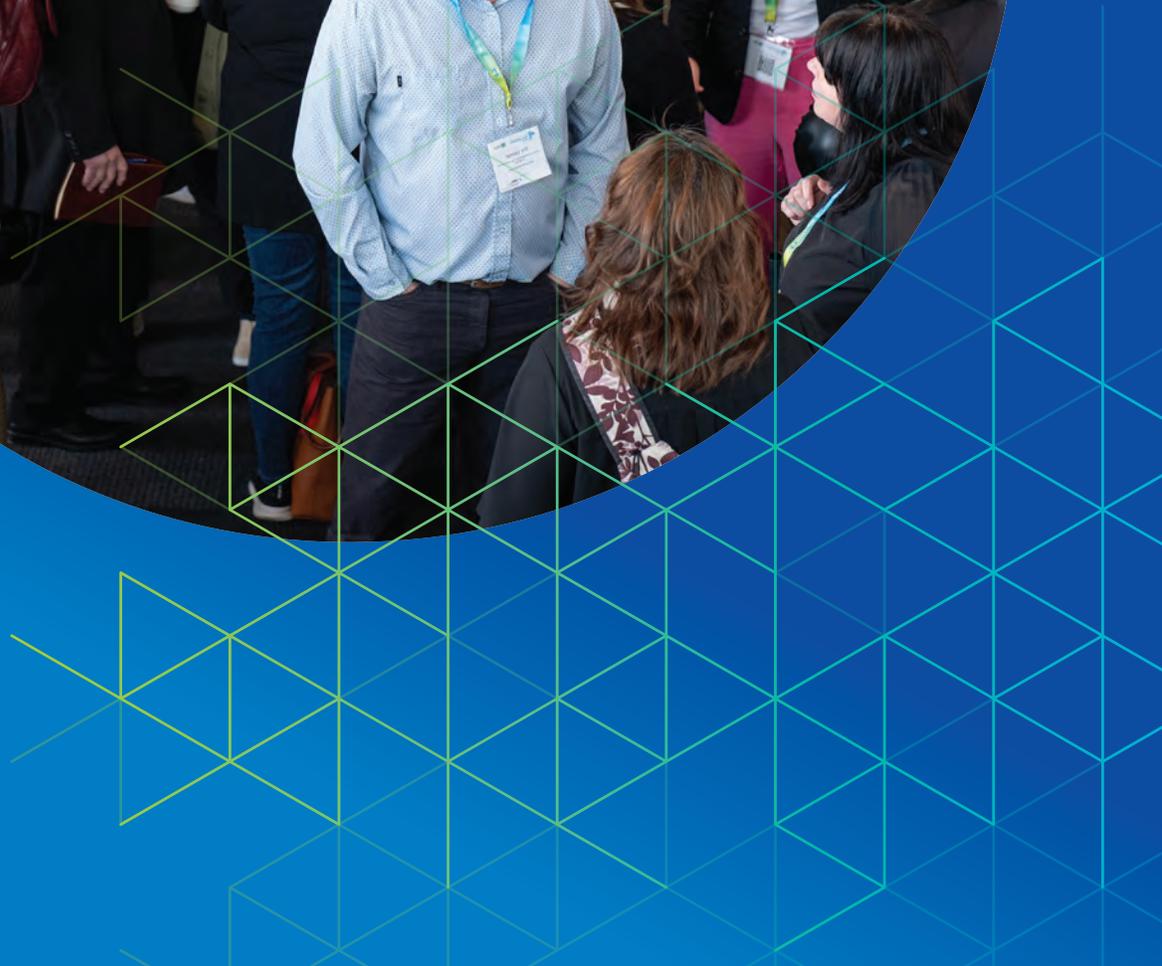
Les changements de paradigme introduits par Hydro-Québec influencent le déroulement des projets. La proximité avec l'équipe d'Hydro-Québec est un atout de taille pour le service d'accompagnement.

Plus de  
**35**  
regroupements  
communautaires  
accompagnés  
à travers le  
Québec

**13**  
projets  
retenus  
avec Hydro-  
Québec

Étroite collaboration avec  
l'Alliance de l'énergie de l'Est

# Événements et activités



**27 septembre 2023****Cocktail jeunes élus-es municipaux**

Le Comité jeunes élus-es municipaux de la FQM était fier de convier les élus-es de moins de 40 ans à ce rassemblement ayant lieu à l'Assemblée nationale du Québec. En plus de l'activité de réseautage, les 80 participants ont eu droit à une visite de l'Hôtel du Parlement, qui, en plus d'être le lieu où siègent les 125 parlementaires élus par la population québécoise, fascine en raison de ses nombreux attraits architecturaux et historiques, ajoutant ainsi une dimension enrichissante à cet événement spécial.



**28 au 30 septembre 2023**

**81<sup>e</sup> Congrès annuel de la FQM**

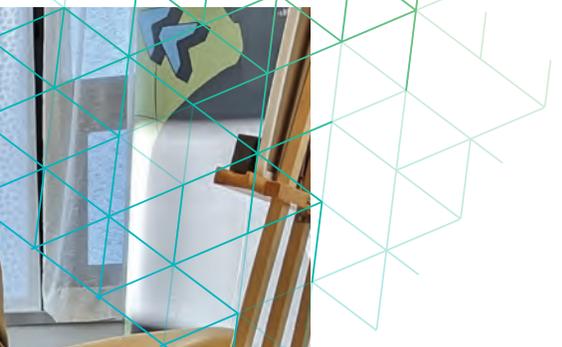
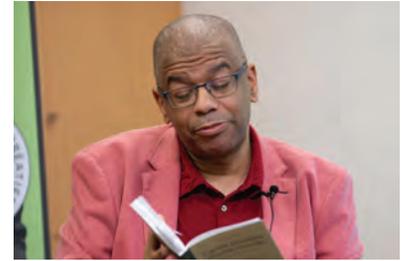
Sous le thème *Mobiliser. Innover. Agir.*, le Congrès annuel de la FQM, présidé par Luc Simard, préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine, s'est tenu au Centre des congrès de Québec avec plus de 2 000 participants. Cet événement a permis d'échanger sur des sujets d'actualité impactant la gestion de nos collectivités. Des ateliers et formations de haut calibre ont été offerts par des experts. Pauline Marois, première femme première ministre du Québec, et Michel Jean, auteur et journaliste innu, ont marqué cette 81<sup>e</sup> édition par leurs témoignages inspirants. Le Salon affaires municipales a aussi suscité un grand engouement, favorisant notamment les échanges sur l'approvisionnement municipal.



29 août 2023

**Coup d'envoi de la 2<sup>e</sup> édition des ateliers *Lettres attachées***

La Fédération, en partenariat avec Bibliothèque et Archives nationales du Québec (BAnQ), lançait la deuxième année du projet *Lettres attachées*, un programme d'ateliers d'écriture pour promouvoir la langue française. Nicolas Ouellet, ambassadeur du projet, a animé des ateliers s'adressant maintenant aux adultes. Chaque session a commencé par un entretien avec l'artiste invité, explorant sa carrière, ses œuvres et ses conseils de création. Ensuite, les participants réalisaient des exercices d'écriture suggérés par l'artiste. Les ateliers se déroulaient dans différentes régions du Québec et étaient diffusés en simultanément dans les bibliothèques participantes partout sur le territoire. Les artistes invités pour cette deuxième année étaient Michel Rabagliati, Jocelyne Saucier, Marie-Andrée Gill, Jean Marc Dalpé, Louis-Jean Cormier, Sara Hébert, Catherine Éthier et Stanley Péan.



### 1<sup>er</sup> novembre 2023

#### Rendez-vous technique du SAM

Sous le thème *Mieux connaître l'entretien des routes*, cette session de formation technique en ligne comptait sur la participation de plus de 300 personnes. L'événement, chapeauté par notre service d'ingénierie, infrastructure et adaptation aux changements climatiques, avait pour objectif d'enrichir les connaissances techniques des intervenants municipaux sur divers sujets touchant leur milieu. Cette troisième édition a permis d'en apprendre davantage sur l'entretien des routes. Les trois conférenciers présents étaient M<sup>me</sup> Gaëlle Gouvernal de chez Eurovia, M. Frédéric Leblanc de chez Sintra et M. François Daignault de chez T.R.A. Inc. qui ont traité de sujets différents en lien avec l'entretien des routes, un enjeu touchant toutes les municipalités.

### 29 et 30 novembre 2023

#### Assemblée des MRC

Les quelque 200 participants réunis à l'Hôtel Château Laurier de Québec ont discuté de nombreux sujets d'actualité, approfondissant ainsi la compréhension des défis des MRC. Parmi les invités, figuraient des acteurs politiques importants et des ministres tels qu'Andrée Laforest, ministre des Affaires municipales, Benoit Charrette, ministre de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs, et André Lamontagne, ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation. Ce dernier y a présenté le Plan pour une économie verte 2030, rappelant que la transition climatique doit se faire avec la collaboration de l'ensemble de la société, en prenant en compte la réalité de chacune des régions du Québec. L'événement a aussi permis de revenir sur la *Déclaration de réciprocité* concernant le nouveau partenariat entre le gouvernement du Québec et les gouvernements de proximité. En outre, le Prix performance 2023 de Fonds locaux de solidarité FTQ a été décerné à la MRC de Bonaventure, fiduciaire du FLS qui s'est le mieux illustrée au cours des cinq dernières années.



**22 avril 2024****5<sup>e</sup> Forum des communautés forestières**

En ce moment charnière pour les économies de nos forêts, la FQM et son Regroupement des communautés forestières ont réuni lors de leur 5<sup>e</sup> Forum annuel l'ensemble des régions forestières du Québec et leurs partenaires du secteur. Sous le thème *Gestion des forêts par les communautés : il est temps de passer à l'action*, 200 élus-es et acteurs de l'industrie ont discuté du rôle et de la nécessité pour les communautés de s'impliquer dans la gestion de notre territoire forestier. Au terme de plusieurs conférences et d'échanges, les conclusions du Forum ont mené à une déclaration commune.

**23 et 24 avril 2024****7<sup>e</sup> Rendez-vous national du développement local**

Ce rendez-vous, organisé par la Table sur le développement local et régional et présenté par Fonds locaux de solidarité FTQ, s'est tenu cette année sur deux jours sous le thème *Innovation et agilité*, au Lévis centre des congrès. Près de 450 participants se sont réunis pour entendre les panélistes et experts discuter entre autres d'économie circulaire, de repreneuriat, de transition socioécologique et de logement. Nous y avons également accueilli Andrée Laforest, ministre des Affaires municipales, Christine Fréchette, ministre de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration, et Christopher Skeete, ministre délégué à l'Économie.



**29 et 30 mai 2024**

### **Assemblée des MRC**

C'est au Manège militaire Voltigeurs de Québec que de nombreux sujets d'actualité ont été discutés par plus de 250 participants et plusieurs ministres, dans une formule renouvelée et allongée pour répondre aux nombreux dossiers de l'heure. M. Michael Sabia, PDG d'Hydro-Québec a ouvert l'Assemblée. Geneviève Guillbault, vice-première ministre et ministre des Transports et de la Mobilité durable, était présente, ainsi qu'Eric Girard, ministre des Finances, qui a présenté la situation budgétaire du Québec. Le lancement du programme ÉcoÉnergie 360, notre initiative novatrice pour décarboner les actifs municipaux et améliorer leur performance énergétique, y a occupé une place importante, en plus d'y présenter l'offre d'accompagnement de la FQM pour la réalisation des plans climat. Enfin, le Prix Ulrick-Chérubin a été remis à la MRC de Maskinongé et à l'organisme 24H ChronoSports pour leur engagement exceptionnel en faveur de l'accueil, de l'intégration et de l'inclusion des personnes immigrantes.



**13 et 14 juin 2024**

### **Séminaire des courtiers**

Cet événement, un incontournable pour notre réseau de courtiers d'assurance du domaine municipal, a été l'occasion pour eux d'avoir une mise à jour sur nos réalisations des derniers mois, les changements survenus au sein de notre organisation, les projets actuels et les perspectives à venir.





# Compositions des instances



## CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FQM

### Bas-Saint-Laurent

**Bertin Denis**, préfet de la MRC Les Basques

**Michel Lagacé**, maire de la municipalité de Saint-Cyprien et préfet de la MRC de Rivière-du-Loup

**Bruno Paradis**, maire de la municipalité de Price et préfet de la MRC La Mitis

**Francis St-Pierre**, maire de la municipalité de Saint-Anaclet et préfet de la MRC Rimouski-Neigette

### Saguenay — Lac-Saint-Jean

**Gérald Savard**, maire de la municipalité de Bégin et préfet de la MRC Le Fjord-du-Saguenay

**Luc Simard**, préfet de la MRC Maria-Chapdelaine et membre du comité exécutif de la FQM

### Capitale-Nationale

**Bernard Gaudreau**, maire de Neuville et préfet de la MRC de Portneuf

**Pierre Lefrançois**, maire de la municipalité de L'Ange-Gardien et préfet de la MRC La Côte-de-Beaupré

### Mauricie

**Larry Bernier**, maire de municipalité de Lac-Édouard

**Luc Dostaler**, maire de la municipalité de Notre-Dame-du-Mont-Carmel

### Estrie

**Jacques Demers**, maire de la municipalité de Sainte-Catherine-de-Hatley, préfet de la MRC Memphrémagog, président de la FQM et membre du comité exécutif de la FQM

**Hugues Grimard**, maire de Val-des-Sources et préfet de la MRC des Sources

**Robert G. Roy**, préfet de la MRC du Haut-Saint-François

**Paul Sarrazin**, maire de la municipalité de Sainte-Cécile-de-Milton et préfet de la MRC La Haute-Yamaska

### Outaouais

**Carol Fortier**, maire de la municipalité de Notre-Dame-de-Bonsecours

**Chantal Lamarche**, préfète de la MRC La Vallée de-la-Gatineau et membre du comité exécutif de la FQM

### Abitibi-Témiscamingue

**Jaclin Bégin**, maire de la municipalité de Sainte-Germaine-Boulé et préfet de la MRC Abitibi-Ouest

**Claire Bolduc**, préfète de la MRC Témiscamingue et membre du comité exécutif de la FQM

### Côte-Nord

**Micheline Anctil**, mairesse de la ville de Forestville et préfète de la MRC La Haute-Côte-Nord

**Meggie Richard**, préfète de la MRC de Minganie

### Gaspésie — Îles-de-la-Madeleine

**Guy Bernatchez**, préfet de la MRC La Haute-Gaspésie

**Délisca Ritchie-Roussy**, mairesse de la ville de Murdochville

**Antonin Valiquette**, maire de la municipalité des Îles-de-la-Madeleine et président de la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine

### Chaudière-Appalaches

**Jonathan V. Bolduc**, maire de la municipalité de Saint-Victor et préfet de la MRC de Beauce-Centre

**Jacynthe Patry**, mairesse de municipalité de la paroisse de Disraeli

**Dany Quirion**, maire de la municipalité de Saint-Honoré-de-Shenley et préfet de la MRC Beauce-Sartigan

**Réal Turgeon**, maire de la municipalité de Saint-Isidore

### Lanaudière

**Audrey Boisjoly**, mairesse de la municipalité de Saint-Félix-de-Valois, 2<sup>e</sup> vice-présidente de la FQM et membre du comité exécutif de la FQM

**Patrick Massé**, préfet de la MRC de Montcalm

**Laurentides****André Genest**, préfet de la MRC Les Pays-d'en-Haut**Steven Larose**, maire de la municipalité de Montcalm**Pascal Quevillon**, maire de la ville d'Oka**Montérégie****Groupe de l'Est****Louise Arpin**, mairesse de la municipalité de La Présentation**Groupe du Richelieu****Marilyn Nadeau**, mairesse de la municipalité de Saint-Jean-Baptiste et préfète de la MRC La Vallée-du-Richelieu**Groupe de l'Ouest****Patrick Bousez**, maire de la municipalité de Rivière-Beaudette et préfet de la MRC de Vaudreuil-Soulanges**Groupe du Sud****Chantale Pelletier**, mairesse de la municipalité de Napierville**Centre-du-Québec****Line Fréchette**, mairesse de la municipalité de Saint-Majorique-de-Grantham et préfète de la MRC de Drummond**Raymond Noël**, maire du village de Saint-Célestin**Guy St-Pierre**, maire de la municipalité de Manseau et membre du comité exécutif de la FQM**Municipalités de 5 000 à 10 000 habitants****Michel Couturier**, maire de la Ville de La Malbaie**Municipalités de plus de 10 000 habitants****Antoine Tardif**, maire de la Ville de Victoriaville, 1<sup>er</sup> vice-président de la FQM et membre du comité exécutif de la FQM**Municipalités bilingues****Scott Pearce**, maire de la municipalité du Canton de Gore et préfet de la MRC d'Argenteuil**Communauté métropolitaine de Québec****Pierre Renaud**, maire de la ville de Beauport**Communauté métropolitaine de Montréal****Martin Dulac**, maire de la ville de McMasterville**Conseil d'administration de FQM Services, coopérative de solidarité****Martin J. Côté**, maire de la municipalité de Saint-Lazare-de-Bellechasse et vice-président de FQM Services, coopérative de solidarité**Représentants des municipalités assurées****Louis-Georges Simard**, maire de la municipalité de Rivière-Ouelle et membre du comité exécutif de la FQM**Michaël Pilote**, maire de la ville de Baie-Saint-Paul**CONSEIL D'ADMINISTRATION DE FQM****SERVICES, COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ****Jacques Demers**, maire de la municipalité de Sainte-Catherine-de-Hatley, préfet de la MRC de Memphrémagog et président du conseil d'administration de FQM Services, coopérative de solidarité**Martin J. Côté**, maire de la municipalité de Saint-Lazare-de-Bellechasse et vice-président de FQM Services, coopérative de solidarité**Chantal Lamarche**, préfète de la MRC La Vallée-de-la-Gatineau et membre du conseil d'administration de la FQM**Claire Bolduc**, préfète de la MRC Témiscamingue et membre du conseil d'administration de la FQM**Germain Caron**, maire de la municipalité de Saint-Henri-de-Lévis**Jaclin Bégin**, maire de la municipalité de Sainte-Germaine-Boulé, préfet de la MRC Abitibi-Ouest et membre du conseil d'administration de la FQM**Marilyn Nadeau**, mairesse de la municipalité de Saint-Jean-Baptiste, préfète de la MRC La Vallée-du-Richelieu et membre du conseil d'administration de la FQM

**Martin Landry**, maire de la municipalité d'Albertville

**Pierre Renaud**, maire de la Ville de Beaugré et membre du conseil d'administration de la FQM

**Réal Turgeon**, maire de la municipalité de Saint-Isidore et membre du conseil d'administration de la FQM

#### CONSEIL D'ADMINISTRATION DE FQM ASSURANCES INC.

**Jacques Demers**, maire de la municipalité de Sainte-Catherine-de-Hatley, préfet de la MRC Memphrémagog et président du conseil d'administration de FQM Assurances inc.

**Louis-Georges Simard**, maire de la municipalité de Rivière-Ouelle et vice-président du conseil d'administration de FQM Assurances inc.

**André Normandin**, actuaire et président-fondateur de la firme Normandin Actuaires

**Donna Salvati**, mairesse de la municipalité de Val-Morin

**Jacques Lefebvre**, administrateur de sociétés certifié, formateur au Collège des Administrateurs de sociétés et compagnon de l'Ordre des comptables professionnels du Québec

**Jocelyn Couture**, président et chef de la direction chez Tink

**Mario Alain**, maire de Portneuf

**Nancy St-Pierre**, mairesse de Saint-Joseph-de-Kamouraska

**Robert Sauvé**, gestionnaire retraité de la Société du Plan Nord et de la fonction publique

#### COMMISSION PERMANENTE DU TERRITOIRE

**Réal Turgeon**, maire de la municipalité de Saint-Isidore, président de la commission et membre du conseil d'administration de la FQM

**Louise Arpin**, mairesse de la municipalité de La Présentation, vice-présidente de la commission et membre du conseil d'administration de la FQM

Le président et les vice-présidents du conseil d'administration de la FQM sont membres d'office des commissions, comités et regroupements.

**Bruno Paradis**, maire, de la municipalité de Price, préfet de la MRC La Mitis et membre du conseil d'administration de la FQM

**Dany Quirion**, maire de la municipalité de Sainte-Honoré-de-Shenley, préfet de la MRC Beauce-Sartigan et membre du conseil d'administration de la FQM

**Guy St-Pierre**, maire de la municipalité de Manseau et membre du conseil d'administration de la FQM

**Line Fréchette**, mairesse de la municipalité de Saint-Majorique-de-Grantham, préfète de la MRC de Drummond et membre du conseil d'administration de la FQM

**Michel Blackburn**, maire de la Ville de Cap-Santé et membre du conseil d'administration de la FQM

**Paul Sarrazin**, maire de la municipalité de Sainte-Cécile-de-Milton, préfet de la MRC La Haute-Yamaska et membre du conseil d'administration de la FQM

**Pierre Lefrançois**, maire de la municipalité de L'Ange-Gardien, préfet de la MRC La Côte-de-Beaugré et membre du conseil d'administration de la FQM

**Bruno Côté**, maire de la municipalité du Canton de Potton

**Denis Paquin**, maire de la municipalité de Sainte-Angèle-de-Monnoir et préfet de la MRC Rouville

**Diane Dallaire**, mairesse de la Ville de Rouyn-Noranda

**Francis Corbeil**, maire de la municipalité de Saint-Lucie-des-Laurentides

**Jacques Poulin**, maire de la Ville de Fossambault sur-le-Lac

**Jean-Luc Barthe**, maire de la municipalité de Saint-Ignace-de-Loyola

**Julie Lussier**, mairesse de la municipalité de Saint-Charles-sur-Richelieu

**Lise Michaud**, mairesse de la Ville de Mercier

**Véronique Venne**, mairesse de la municipalité de Sainte-Marie-Salomé

**Chloé Gagnon**, directrice du service de développement du territoire à la MRC Papineau et représentante de l'Association des directions du développement économique local du Québec (ADDELQ)

**Dany Voyer**, aménagiste et responsable du service de l'aménagement du territoire à la MRC Bonaventure et représentant de l'Association des aménagistes régionaux du Québec (AARQ)

**Joane Saulnier**, directrice générale de la MRC Le Haut-Richelieu et représentante de l'Association des directeurs généraux des MRC du Québec (ADGMRCQ)

**Martin Lessard**, directeur général et greffier-trésorier de la municipalité du Canton de Cleveland et représentant de l'Association des directeurs municipaux du Québec (ADMQ)

**Sébastien Roy**, responsable de l'urbanisme à la municipalité de Saint-Henri et représentant de la Corporation des officiers municipaux en bâtiment et en environnement du Québec (COMBEQ)

#### COMMISSION PERMANENTE DE L'ÉNERGIE ET DES RESSOURCES NATURELLES

**Michel Lagacé**, maire de la municipalité de Saint-Cyprien, préfet de la MRC Rivière-du-Loup et président de la commission

**Guy Bernatchez**, préfet de la MRC La Haute-Gaspésie et vice-président de la commission

**Chantal Lamarche**, préfète de la MRC La Vallée-de-la-Gatineau et membre du conseil d'administration de la FQM

**Luc Simard**, préfet de la MRC Maria-Chapdelaine et membre du conseil d'administration de la FQM

**Benoît Yergeau**, maire de la municipalité de Saint-Pie-de-Guire

**Luc Martel**, maire de la Ville de La Tuque

**Marc L'Heureux**, maire de la municipalité de Brébeuf et préfet de la MRC Les Laurentides

**Marcel Boulay**, conseiller municipal à la municipalité de Sainte-Angèle-de-Monnoir

**Martin Ferron**, maire de la ville de Malartic et préfet MRC La Vallée-de-l'Or

**Martin Roch**, maire de la municipalité de Saint-Mathieu-d'Harricana

**Normand St-Amour**, maire de la municipalité de Chute-Saint-Philippe

**Robert Savoie**, maire de la municipalité de Saint-Valérien

**Yanick Baillargeon**, préfet de la MRC Le Domaine-du-Roy

**Guy-Lin Beaudoin**, directeur général de la MRC Vaudreuil-Soulanges et représentant de l'Association des directeurs généraux des MRC du Québec (ADGMRCQ)

**Johnatan Doucet**, coordonnateur à l'aménagement à la MRC Maria-Chapdelaine et représentant de l'Association des aménagistes régionaux du Québec (AARQ)

**Marie-Andrée Mayrand**, directrice du Service développement local et entrepreneurial de la MRC La Vallée-de-l'Or et représentante de l'Association des directions du développement économique local du Québec (ADDELQ)

**Rick Tanguay**, directeur général de la municipalité de Chute-aux-Outardes et représentant de l'Association des directeurs municipaux du Québec (ADMQ)

### COMMISSION PERMANENTE DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA LUTTE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

**Scott Pearce**, maire de la municipalité du Canton de Gore, préfet de la MRC Argenteuil et président de la commission

**Martin Dulac**, maire de la Ville de McMasterville et vice-président de la commission

**Daniel Gendron**, maire de la municipalité de Nantes

**Larry Bernier**, maire de la municipalité de Lac-Édouard et membre du conseil d'administration de la FQM

**Luc Dostaler**, maire de la municipalité de Notre-Dame-du-Mont-Carmel et membre du conseil d'administration de la FQM

**Robert G. Roy**, préfet de la MRC Le Haut-Saint-François et membre du conseil d'administration de la FQM

**Adam Rousseau**, maire de la municipalité de Saint-François-Xavier-de-Brompton

**Geneviève Dubois**, mairesse de la ville de Nicolet et préfète de la MRC Nicolet-Yamaska

**Guillaume Lamoureux**, maire de la municipalité de La Pêche

**Guy Adam**, maire de la municipalité de Rougemont

**Isabelle Perreault**, mairesse de la municipalité de Saint-Alphonse-Rodriguez et préfète de la MRC Matawinie

**Marc L'Heureux**, maire de la municipalité de Brébeuf et préfet de la MRC Les Laurentides

**Sébastien Marcil**, maire de la municipalité de Saint-Roch-de-l'Achigan

**Francis Gaudet**, directeur du service de l'urbanisme et de l'environnement de la MRC D'Autray et représentant de la Corporation des officiers municipaux en bâtiment et en environnement du Québec (COMBEQ)

**Maxime Dauplaise**, directeur général de la municipalité de Sainte-Anne-de-Sorel et représentant de l'Association des directeurs municipaux du Québec (ADMQ)

**Philippe Lebel**, directeur de l'aménagement du territoire de la MRC Les Sources et représentant de l'Association des aménagistes régionaux du Québec (AARQ)

**Sylvain Berthiaume**, directeur général de la MRC Marguerite-D'Youville et représentant de l'Association des directeurs généraux des MRC du Québec (ADGMRCQ)

### COMMISSION PERMANENTE DU DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET COMMUNAUTAIRE, DE LA CULTURE ET DE LA DÉMOCRATIE

**Claire Bolduc**, préfète de la MRC Témiscamingue, présidente de la commission et membre du conseil d'administration de la FQM

**Raymond Noël**, maire du village de Saint-Célestin, vice-président de la commission et membre du conseil d'administration de la FQM

**Bertin Denis**, préfet de la MRC Les Basques et membre du conseil d'administration de la FQM

**Délisca Ritchie-Roussy**, mairesse de la ville de Murdochville et membre du conseil d'administration de la FQM

**Jacynthe Patry**, mairesse de la municipalité de la paroisse de Disraeli, et membre du conseil d'administration de la FQM

**Michaël Pilote**, maire de la Ville de Baie-Saint-Paul et membre du conseil d'administration de la FQM

**Michel Blackburn**, maire de la Ville de Cap-Santé

**Mélanie Royer-Couture**, mairesse de Saint-Ferréol-les-Neiges

**Micheline Anctil**, mairesse de la Ville de Forestville, préfète de la MRC La Haute-Côte-Nord et membre du conseil d'administration de la FQM

**André Brunette**, maire de la Ville Huntingdon

**Chantale Lavoie**, préfète de la MRC La Matapédia

**Isabelle Lessard**, mairesse de la ville de Chapais

**Jean-Maxime Dubé**, directeur général de la MRC Rimouski-Neigette

**Jean-Yves St-Arnaud**, président du Consortium en développement social de la Mauricie et préfet de la MRC Maskinongé

**Jocelyne Caron**, préfète de la MRC de Montmagny

**Marc-Antoine Lefebvre**, directeur général de la municipalité de Saint-Alexandre

**Nadia Moreau**, directrice du service de développement de la MRC La Vallée-de-l'Or

**Samuel Parisé**, préfet de la MRC Le Rocher-Percé

#### COMMISSION PERMANENTE DE

#### L'ÉCONOMIE, DE LA MAIN-D'OEUVRE, DE

#### L'IMMIGRATION ET DE LA FISCALITÉ

**Patrick Massé**, préfet de la MRC Montcalm et président de la commission

**Francis St-Pierre**, maire de la municipalité de Saint-Anaclet-de-Lessard, préfet de la MRC Rimouski-Neigette et vice-président de la commission

**Guy Bernatchez**, préfet de la MRC La Haute-Gaspésie et membre du conseil d'administration de la FQM

**Jaclin Bégin**, maire de la municipalité de Sainte-Germaine-Boulé, préfet de la MRC Abitibi-Ouest et membre du conseil d'administration de la FQM

**Jonathan V. Bolduc**, maire de la municipalité de Saint-Victor, préfet de la MRC Beauce-Centre et membre du conseil d'administration de la FQM

**Michel Couturier**, maire de la ville de La Malbaie et membre du conseil d'administration de la FQM

**Marc Carrière**, préfet de la MRC Les Collines-de l'Outaouais

**Daniel Bourdon**, maire de Mont-Laurier et préfet de la MRC d'Antoine-Labelle

**Marie-Hélène Demers**, mairesse de la municipalité de Sainte-Madeleine

**Martin Landry**, maire de la municipalité d'Albertville

**Pierre Tremblay**, maire de la municipalité des Éboulements et préfet de la MRC Charlevoix

**Robert Vyncke**, maire de la municipalité de Saint-Paul-d'Abbotsford

**Vincent More**, maire de la municipalité de Notre-Dame-du-Portage

**Mélisa Camiré**, directrice générale de la municipalité de Bolton-Est et représentante de l'Association des directeurs municipaux du Québec (ADMQ)

**Stéphane Bergeron**, directeur général de la MRC Lotbinière et représentant de l'Association des directeurs généraux des MRC du Québec (ADGMRCQ)

**Stéphane Paré**, directeur du Service de développement économique de la MRC Montcalm et représentant de l'Association des directions du développement économique local du Québec (ADDELQ)

## COMMISSION PERMANENTE DE LA SÉCURITÉ CIVILE ET PUBLIQUE

**Steven Larose**, maire de la municipalité de Montcalm et président de la commission

**Patrick Bousez**, maire de la municipalité de Rivière-Beaudette, préfet de la MRC Vaudreuil-Soulanges et vice-président de la commission

**Pascal Quevillon**, maire de la Ville d'Oka et membre du conseil d'administration de la FQM

**Gérald Savard**, maire de la municipalité de Bégin, préfet de la MRC Le Fjord-du-Saguenay et membre du conseil d'administration de la FQM

**Martin J. Côté**, maire de la municipalité de Saint-Lazare-de-Bellechasse et membre du conseil d'administration de la FQM

**Chantale Pelletier**, mairesse de la municipalité de Napierville et membre du conseil d'administration de la FQM

**Nicolas Malette**, maire de la municipalité de Cayamant

**Christian Gendron**, maire de la municipalité de Sainte-Genève-de-Batiscan

**Normand St-Amour**, maire de la Ville de Chute-Saint-Philippe

**Christian Ouellette**, maire de la municipalité de Delson et préfet de la MRC Roussillon

**Claude Gauthier**, maire de la ville de Richelieu

**Gino Moretti**, maire de la municipalité de Saint-Anicet

**Denis Gauthier**, maire de la municipalité de Saint-Siméon

**Gilles Giroux**, maire de la municipalité de Sainte-Euphémie-sur-Rivière-du-Sud

**Anick Morin**, directrice générale de la municipalité de Val-des-Bois et représentante de l'Association des directeurs municipaux du Québec (ADMQ)

## COMMISSION PERMANENTE DES ENJEUX URBAINS

**Antoine Tardif**, maire de la Ville de Victoriaville, président de la commission et 1<sup>er</sup> vice-président de la FQM

**Pierre Renaud**, maire de la Ville de Beaufort et vice-président de la commission

**Luc Dostaler**, maire de la municipalité de Notre-Dame-du-Mont-Carmel et membre du conseil d'administration de la FQM

**Martin Dulac**, maire de la Ville de McMasterville et membre du conseil d'administration de la FQM

**Michaël Pilote**, maire de la Ville de Baie-Saint-Paul et membre du conseil d'administration de la FQM

**Michel Couturier**, maire de la Ville de La Malbaie et membre du conseil d'administration de la FQM

**Stéphanie Lacoste**, mairesse de la Ville de Drummondville

**Sylvie Beaumont**, mairesse de la Ville d'Alma

**Micheline Anctil**, mairesse de la ville de Forestville, préfète de la MRC La Haute-Côte-Nord et membre du conseil d'administration de la FQM

**Patrick Bousez**, maire de la municipalité de Rivière-Beaudette, préfet de la MRC Vaudreuil-Soulanges et membre du conseil d'administration de la FQM

**Patrick Massé**, préfet de la MRC Montcalm et membre du conseil d'administration de la FQM

**André Villeneuve**, maire de la municipalité de Lanoraie

**Charles Brochu**, maire de la municipalité du Lac-Beauport

**Francine Fortin**, mairesse de la municipalité de Maniwaki

**Frédéric Broué**, maire de la Ville de Sainte-Agathe des-Monts

**Gilles Daraïche**, maire de la Ville de Chandler

**Jacques Gariépy**, maire de la Ville de Saint-Sauveur

**Jonathan Moreau**, maire de la municipalité de Saint-Apollinaire

**Luc Martel**, maire de la ville de La Tuque

**Olivier Dumais**, maire de la municipalité de Saint-Lambert-de-Lauzon

**Joffrey Bouchard**, directeur général de la MRC L'Assomption et représentant de l'Association des directeurs généraux des MRC du Québec (ADGMRCQ)

**Philippe Morin**, directeur général et greffier-trésorier de la municipalité de Saint-Jean-de-Matha et représentant de l'Association des directeurs municipaux du Québec (ADMQ)

**Cynthia Gagnon**, urbaniste à la MRC Le Haut-Richelieu et représentante de l'Association des aménagistes régionaux du Québec (AARQ)

**Nathalie Labrie**, directrice du Service de développement de la MRC Coaticook et représentante de l'Association des directions du développement économique local du Québec (ADDELQ)

#### COMITÉ FEMMES ET POLITIQUE MUNICIPALE

**Marilyn Nadeau**, mairesse de la municipalité de Saint-Jean-Baptiste, préfète de la MRC La Vallée du-Richelieu, présidente du comité et membre du conseil d'administration de la FQM

**Jacynthe Patry**, mairesse de la municipalité de la paroisse de Disraeli et membre du conseil d'administration de la FQM

**Delisca Ritchie-Roussy**, mairesse de la Ville de Murdochville et membre du conseil d'administration de la FQM

**Line Fréchette**, mairesse de la municipalité de Saint-Majorique-de-Grantham, préfète de la MRC de Drummond et membre du conseil d'administration de la FQM

**Micheline Anctil**, mairesse de la Ville de Forestville, préfète de la MRC La Haute-Côte-Nord et membre du conseil d'administration de la FQM

**Raymond Noël**, maire du village de Saint-Célestin et membre du conseil d'administration de la FQM

**Chantale Lavoie**, préfète de la MRC La Matapédia

**Caroline Pilon**, mairesse adjointe et conseillère municipale de la Ville de Victoriaville

**Julie Pressé**, mairesse de la municipalité de Fortierville

**Mélanie Royer-Couture**, mairesse de la municipalité de Saint-Ferréol-les-Neiges

**Louise Arpin**, mairesse de la municipalité de La Présentation

**Pascal Quévillon**, maire de la Ville d'Oka

**Suzanne Rhéaume**, mairesse de la municipalité de Cacouna

## COMITÉ DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DES COMMUNICATIONS

**Jocelyn Couture**, président et chef de la direction chez Tink

**Mario Alain**, maire de Portneuf

**Éric Blanchard**, ancien maire de la municipalité de Saint-Clément

## COMITÉ JEUNES ÉLUS-ES MUNICIPAUX

**Michaël Pilote**, maire de la Ville de Baie-Saint-Paul et président du comité

**Jonathan V. Bolduc**, maire de la municipalité de Saint-Victor, préfet de la MRC Beauce-Centre et membre du conseil d'administration de la FQM

**Luc Dostaler**, maire de la municipalité de Notre-Dame-du-Mont-Carmel et membre du conseil d'administration de la FQM

**Hugo Berthiaume**, maire suppléant de Saint-Elzéar-de-Beauce

**Joachim Larochelle-Courchesne**, conseiller municipal à la municipalité de Saint-Ambroise-de-Kildare

**Marie-Hélène Demers**, mairesse de Sainte-Madeleine

**Sarah Saint-Cyr Lanoie**, conseillère municipale à la ville de Drummondville

**Samuel Parisé**, préfet de la MRC du Rocher-Percé

**Jessica McKenzie**, directrice générale de Très-Saint-Rédempteur

**Jacques Demers**, maire de la municipalité de Sainte-Catherine-de-Hatley, préfet de la MRC Memphrémagog et président de la FQM

**Antoine Tardif**, maire de la ville de Victoriaville et 1<sup>er</sup> vice-président de la FQM

**Audrey Boisjoly**, mairesse de la municipalité de Saint-Félix-de-Valois et 2<sup>e</sup> vice-présidente de la FQM

## REGROUPEMENT DES COMMUNAUTÉS FORESTIÈRES

**Guy Bernatchez**, préfet de la MRC La Haute-Gaspésie et président du Regroupement et membre du conseil d'administration de la FQM

**Luc Simard**, préfet de la MRC Maria-Chapdelaine et vice-président du Regroupement et membre du conseil d'administration de la FQM

**Chantal Lamarche**, préfète de la MRC La Vallée-de-la-Gatineau et membre du conseil d'administration de la FQM

**Francis St-Pierre**, maire de la municipalité de Saint-Anaclet-de-Lessard, préfet de la MRC Rimouski-Neigette et membre du conseil d'administration de la FQM

**Jaclin Bégin**, maire de la municipalité de Sainte-Germaine-Boulé, préfet de la MRC Abitibi-Ouest et membre du conseil d'administration de la FQM

**Luc Noël**, préfet de la MRC Minganie et membre du conseil d'administration de la FQM

**Micheline Anctil**, mairesse de la ville de Forestville, préfète de la MRC La Haute-Côte-Nord et membre du conseil d'administration de la FQM

**Gérald Beaulieu**, maire de la municipalité de Baie-des-Sables

**Jane Toller**, préfète de la MRC Pontiac

**Lise Boulianne**, mairesse de la municipalité de Sacré-Coeur

**Luc Martel**, maire de la ville de La Tuque

**Marcel Furlong**, préfet de la MRC Manicouagan

**Pascal Rheault**, maire de la municipalité de Sainte-Gertrude-Manneville

**Réjean Gouin**, maire de la municipalité de Saint-Michel-des-Saints

**Yanick Baillargeon**, préfet de la MRC Le Domaine-du-Roy

**Jocelyn Campeau**, directeur du service de l'aménagement du territoire de la MRC Antoine-Labelle et représentant de l'Association des aménagistes régionaux du Québec (AARQ)

**Olivier Banville**, directeur général de la MRC La Matanie et représentant de l'Association des directeurs généraux des MRC du Québec (ADGMRCQ)

**Réal Brassard**, directeur général de la MRC Matawinie et représentant de l'Association des directeurs généraux des MRC du Québec (ADGMRCQ)

**Sébastien Gariépy**, directeur général de la municipalité de Saint-Michel-des-Saints et représentant de l'Association des directeurs municipaux du Québec (ADMQ)

**Sylvain Thiboutot**, directeur du Service de développement de la MRC L'Islet et représentant de l'Association des directions du développement économique local du Québec (ADDELQ)

**Jacques Demers**, maire de la municipalité de Sainte-Catherine-de-Hatley, préfet de la MRC Memphrémagog et président de la FQM

**Antoine Tardif**, maire de la ville de Victoriaville et 1<sup>er</sup> vice-président de la FQM

**Audrey Boisjoly**, mairesse de la municipalité de Saint-Félix-de-Valois et 2<sup>e</sup> vice-présidente de la FQM

## TABLE SUR LE DÉVELOPPEMENT

### LOCAL ET RÉGIONAL

**Luc Simard**, préfet de la MRC Maria-Chapdelaine et président de la table et membre du conseil d'administration de la FQM

**Bernard Paré**, directeur général de Développement Côte-de-Beaupré et président de l'Association des directeurs du développement économique local du Québec (ADDELQ)

**Carole Mercier**, conseillère en développement à la Société de développement économique de la région de Thetford (SDE)

**Danielle Leduc**, directrice par intérim du soutien au développement régional et représentante du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH)

**Éric Desaulniers**, directeur général de Fonds locaux de solidarité FTQ

**Jacques Laberge**, directeur général de l'Association des directeurs généraux des MRC du Québec (ADGMRCQ)

**Joffrey Bouchard**, directeur général de la MRC l'Assomption et président de l'Association des directeurs généraux des MRC du Québec (ADGMRCQ)

**Karine Plamondon**, directrice de la coordination des interventions économiques territoriales et représentante du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE)

**Louis-Philippe Forget**, directeur du développement économique local et régional et représentant du ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI)

**Louise Marchildon**, directrice générale de l'Association des directeurs du développement économique local du Québec (ADDELQ)

**Pascal Harvey**, directeur général du Réseau des SADC et CAE

**Sylvain Berthiaume**, directeur général de la MRC Marguerite d'Youville

**Vincent Lecorne**, directeur général à l'Association des professionnels en développement économique du Québec (APDEQ)

**Jacques Demers**, maire de la municipalité de Sainte-Catherine-de-Hatley, préfet de la MRC Memphrémagog et président de la FQM

**Antoine Tardif**, maire de la Ville de Victoriaville et 1<sup>er</sup> vice-président de la FQM

**Audrey Boisjoly**, mairesse de la municipalité de Saint-Félix-de-Valois et 2<sup>e</sup> vice-présidente de la FQM

## FONDS DE DÉFENSE DES INTÉRÊTS DES MUNICIPALITÉS

**André Genest**, préfet de la MRC Les Pays-d'en-Haut et membre du conseil d'administration de la FQM

**Anne Caron**, mairesse de la municipalité de Saint-Damase-de-L'Islet et préfète de la MRC L'Islet

**Bernard Thompson**, maire de la municipalité de Hérouxville et préfet de la MRC Mékinac

**Bertin Denis**, préfet de la MRC Les Basques et membre du conseil d'administration de la FQM

**Délicsa Ritchie-Roussy**, mairesse de la ville de Murdochville et membre du conseil d'administration de la FQM

**Guy St-Pierre**, maire de la municipalité de Manseau et membre du conseil d'administration de la FQM

**Jean-Luc Barthe**, maire de la municipalité de Saint-Ignace-de-Loyola

## COMITÉ D'AUDIT ET DE GESTION INTÉGRÉE DES RISQUES

**André Normandin**, président, actuaire et président fondateur de la firme Normandin Actuaire

**Louis-Georges Simard**, vice-président et maire de Rivière-Ouelle

**Arthur Gobeil**, FCPA, FCA

**Guy St-Pierre**, maire de Manseau et membre du comité exécutif de la FQM

**Robert Sauvé**, gestionnaire retraité de la Société du Plan Nord et de la fonction publique

## COMITÉ ÉTHIQUE, GOUVERNANCE ET RESSOURCES HUMAINES

**Jacques Lefebvre**, administrateur de Sociétés Certifié, formateur au Collège des Administrateurs de Sociétés et compagnon de l'Ordre des comptables professionnels du Québec

**Mario Alain**, maire de Portneuf

**Claire Bolduc**, préfète de la MRC Témiscamingue et membre du comité exécutif de la FQM

**Jocelyn Couture**, président et chef de la direction chez Tink

# Publications



Depuis septembre 2023, la Fédération québécoise des municipalités (FQM) a maintenu des communications fréquentes avec l'ensemble de ses membres, partenaires et organismes collaborateurs, telles qu'en témoignent les publications suivantes.

## Publications

**1**  
rapport  
d'enquête

**26**  
communiqués  
de presse

**71**  
articles  
de blogue

**4**  
documents  
d'orientation

**8**  
mémoires

**18**  
résolutions

**5**  
lettres  
d'opinion

**7**  
guides

**6**  
documents  
modèles

**4**  
magazines  
QUORUM

Bulletins  
électroniques

**36**  
bulletins  
SAM

**1 260**  
directeurs généraux  
et responsables des  
achats municipaux

**24**  
bulletins  
Contact

**5 270**  
abonnés

**245**  
bulletins Québec municipal  
(parution quotidienne)

Près de  
**20 000**  
abonnés

**22**  
infolettres  
Actualités FQM

**9 000**  
abonnés

**36**  
infolettres de  
la Formation  
municipale

**9 000**  
abonnés

**12**  
infolettres  
Info-Assurance

**3 060**  
abonnés

Médias sociaux  
et sites web

**7**  
sites Web

Près de  
**40 000**  
abonnés à nos  
plateformes

**7**  
plateformes  
de médias  
sociaux

**22%**  
de croissance



FÉDÉRATION  
QUÉBÉCOISE DES  
MUNICIPALITÉS

FQM  
*porte-parole*  
DES RÉGIONS