



FÉDÉRATION
QUÉBÉCOISE DES
MUNICIPALITÉS



Rendez-vous du développement **LOCAL** et **RÉGIONAL**

PRÉSENTÉ PAR :



FONDS
locaux de solidarité FTQ

En partenariat avec la
Fédération québécoise des municipalités (FQM)

DES OPPORTUNITÉS À SAISIR

Le mercredi 27 avril 2022, de 8 h 30 à 17 h

Delta Mont Sainte-Anne,
centre de villégiature et de congrès



Canada

Développement économique Canada
pour les régions du Québec appuie
financièrement les SADC et les CAE

PROGRAMMATION

8 h 30

OUVERTURE DU 5^e RENDEZ-VOUS – Salle Suroît-Noroît

M^{me} Hélène Raymond, animatrice

Mot de bienvenue du maire de la Ville de Beaupré

M. Pierre Renaud

Mot de bienvenue du préfet de la MRC de La Côte-de-Beaupré

M. Pierre Lefrançois

Mot du 1^{er} vice-président de la Fédération québécoise des municipalités (FQM)

M. Jonathan Lapierre, maire de la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine et président de la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine

Mot du président de la Table sur le développement local et régional

M. Luc Simard, préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine

Mot du présentateur de l'événement

M. Éric Desaulniers, directeur général chez Fonds locaux de solidarité FTQ

8 h 50

TABLE RONDE

VISION DU DÉVELOPPEMENT LOCAL POUR LE QUÉBEC ET LES RÉGIONS EN 2022

- M. Luc Simard, préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine, président de la Table sur le développement local et régional

- M. Jonathan Lapierre, maire de la Municipalité des Îles-de-la-Madeleine et président de la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine

- M. Sylvain Berthiaume, directeur général de la MRC Marguerite-D'Youville

- M^{me} Marie-Andrée Mayrand, directrice du Service du développement local et entrepreneurial de la MRC de La Vallée-de-l'Or

- M. Bernard Paré, directeur général de Développement Côte-de-Beaupré et président de l'Association des directions du développement économique local du Québec (ADDELQ)

- M^{me} Caroline Vachon, directrice générale adjointe de la MRC de Nicolet-Yamaska

Période d'échange avec la salle : 30 minutes

10 h

PAUSE

10 h 20

PARCOURS ÉLUS-ES ET GESTIONNAIRES

Salle 7^e Ciel B

Animatrice :

M^{me} Hélène Raymond

PARCOURS PROFESSIONNELS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

Salle 7^e Ciel A

Animatrice :

M^{me} Françoise Guénette

PARCOURS PROFESSIONNELS EN DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

Salle 7^e Ciel C

Animatrice :

M^{me} Sonia Racine,
Communagir

ATELIER 1

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE : LE RÔLE DE L'ÉLU-E VS LE RÔLE DU GESTIONNAIRE

Les élus-es exercent des responsabilités sur l'échiquier du développement local. Comment combiner le politique et l'administratif?

Échanges sur le rôle de l'élu-e et du gestionnaire dans le développement économique.

Échanges entre élus-es et directions générales de MRC et d'organismes délégataires.

Panel :

M. Luc Simard, président de la Table sur le développement local et régional, préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine, membre du comité exécutif de la FQM

M^{me} Claire Bolduc, préfète de la MRC de Témiscamingue, membre du comité exécutif de la FQM

M. Daniel Béliveau, directeur général de la MRC de Bécancour

M. Joffrey Bouchard, directeur général de la MRC de L'Assomption

- Le rôle de chacun;
- Les limites du rôle de l'élu-e;
- Éthique : les responsabilités en tant qu'administrateur dans un comité d'investissement;
- Politique d'investissement de la MRC.

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL ET PME DURABLES : COMMENT MIEUX SOUTENIR NOS ENTREPRISES?

L'adoption de pratiques d'affaires écoresponsables est devenue un enjeu de positionnement stratégique pour les entreprises. Mais comment le développement durable se traduit-il en opportunités pour une PME? Et quels sont les leviers à disposition des conseillers aux entreprises pour mieux les soutenir dans cette transition?

M. Nicolas Gagnon, directeur général du Centre québécois de développement durable (CQDD)

ENJEUX ET LEVIERS DE DÉVELOPPEMENT : ÉTAT DE SITUATION ET DÉFIS POST-PANDÉMIQUES

Les deux dernières années auront affecté nos pratiques et nos interventions. Quel est le portrait de la situation du développement territorial et quels en sont les défis?

• Le Fonds Régions et ruralité (FRR) : Portraits et tendances

M^{me} Danielle Leduc, directrice du Soutien au développement régional au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

M. David Jean, conseiller en développement régional au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

• Les défis du développement territorial en 2022 : état de la situation du développement des communautés vu par les acteurs locaux et municipaux

M^{me} Nadia Cardin, coordonnatrice du Collectif des partenaires en développement des communautés

M^{me} Isabelle Lizée, directrice générale d'Espace MUNI

10 h 20
(suite)

ATELIER 2

L'IMPACT DES ESPACES RÉGIONAUX D'ACCÉLÉRATION ET DE CROISSANCE (ERAC) AU SEIN DE L'ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL : UN OUTIL PERFORMANT POUR LA PROMOTION ET L'INTÉGRATION DE L'INNOVATION ET DU VIRAGE NUMÉRIQUE AU SEIN DU DÉVELOPPEMENT LOCAL

Pourquoi pour certaines régions, c'est un succès et pour d'autres, le déploiement est-il plus difficile? Quels sont les enjeux? Comment s'assurer que l'ERAC agisse en complémentarité des services locaux plutôt qu'en étant un dédoublement des structures régionales actuelles?

Présentation de projets et démarches innovantes et inspirantes, de modèles performants basés sur les forces vives des MRC selon les priorités du territoire.

M. Philippe Mailloux, directeur général de Chaudière-Appalaches Économique

M. Jean-François Dupuis, directeur général de Lanaudière Économique

M^{me} Marie Desgagné, directrice générale du HUB Saguenay—Lac-St-Jean

M^{me} Joanne Brunet, directrice générale de la MRC de Vaudreuil-Soulanges

M^{me} Josée Plamondon, directrice générale de Montérégie Économique

10 OUTILS INCONTOURNABLES POUR VOUS AIDER DANS VOS INTERVENTIONS AUPRÈS DES ENTREPRENEURS

Présentation de 10 outils concrets pour améliorer vos interventions auprès des entrepreneurs de votre région. Les outils : l'Équivalence mentale associée aux affaires, l'échelle de confiance AV, l'Angle du Mouvement, la *not to-do list*, le Corridor d'occasion, le Cadre du leadership visible, le *Start-Stop-Continue*, le Sablier de la vente AV, l'Enveloppe scellée et les Démons des entrepreneurs.

M. Alexandre Vézina, entrepreneur-conseil, Clinique d'accompagnement entrepreneurial et auteur

PRÉSENTATION D'INITIATIVES - LE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL SOUS L'ANGLE DE L'INNOVATION ET DE LA DIVERSIFICATION

Tous les territoires sont aujourd'hui en recherche de solutions afin de contrer les défis démographiques, la pénurie de main-d'œuvre, la compétition entre les territoires pour se démarquer et être attractif. Quel est l'identité de notre territoire? Qu'est-ce qui nous démarque ou comment s'y prendre pour se démarquer? Inspiration et discussion sur le thème de la signature et l'innovation.

- **Projet territorial inspirant de la MRC de Montmagny : miser sur la santé durable**

M^{me} Frédérique Boulet, chargée de projet

- **Discussion animée en tables rondes**

12 h

DÎNER-CONFÉRENCE – Salle Suroît-Noroît

M. Marc Villeneuve, vice-président Développement et rayonnement des affaires, Mouvement Desjardins

M. Jean Boulet, ministre du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale et ministre de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration

13 h 30

**PARCOURS ÉLUS-ES
ET GESTIONNAIRES**

Salle 7^e Ciel B

**PARCOURS PROFESSIONNELS
EN DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE LOCAL**

Salle 7^e Ciel A

**PARCOURS PROFESSIONNELS
EN DÉVELOPPEMENT
TERRITORIAL**

Salle 7^e Ciel C

ATELIER 3

**PÉNURIE DE MAIN-
D'ŒUVRE AU MOMENT DE
LA REPRISE ÉCONOMIQUE
POST-PANDÉMIQUE :
COMMENT RÉPONDRE
AUX BESOINS ET ENJEUX
DE MAIN-D'ŒUVRE?**

Échanges sur les implications des élus-es, notamment pour répondre aux besoins et enjeux de main-d'œuvre dans leur territoire. Le manque de main-d'œuvre cause des pertes d'opportunités, de croissance et freine des projets de développement des affaires. À quoi devons-nous nous attendre, en 2022, de la part de l'administration municipale? Comment ensemble, pouvons-nous agir rapidement et concrètement pour soutenir le développement local?

- **Présentation d'un rapport d'enquête qui permettra d'intervenir de manière cohérente et efficace, par des interventions ciblées et adaptées aux réalités des entreprises du territoire**
Accès Entreprise Beauharnois-Salaberry
M. Daniel de Brouwer, directeur du développement économique régional
M^{me} Juliette Rocheman, coordonnatrice au développement économique
- **Présentation du projet novateur « Juste à temps » pour soutenir les entreprises kamouraskoises**
M^{me} Dominique Gaudreau, MRC Kamouraska
M^{me} Julie Trudel-Lefebvre, Services aux entreprises Kamouraska—Rivière-du-Loup

**REPRENEURIAT :
SENSIBILISER ET
OUTILLER LES
PROFESSIONNELS
QUANT À L'AVENUE QUE
REPRÉSENTE LA RELÈVE
ENTREPRENEURIALE**

À l'heure actuelle, le repreneuriat est un enjeu important à la survie de milliers de petites entreprises et est essentiel à la relance économique du Québec. Une récente étude montre d'ailleurs que c'est en région que l'on retrouve le plus grand nombre de repreneurs lorsque comparés aux grands centres.

Les services locaux de développement veulent faire avancer ces dossiers clés en favorisant les conditions d'un écosystème entrepreneurial optimal. Ils jouent un rôle de catalyseur en continuant de participer activement à la relance ainsi qu'au maintien du développement local par la voie de la relève entrepreneuriale. Cet atelier a pour objectif de mettre en exergue les défis du repreneur et de comprendre les particularités avant, pendant et après le projet entrepreneurial.

M^{me} Louise Cadieux, DBA, professeure titulaire au département de Management de l'École de gestion de l'Université du Québec à Trois-Rivières et coauteure du livre Génération Repreneurs

- **Présentation de participation au financement pour l'équité du repreneur**
M^{me} Marie-Josée Huot, directrice générale de la MRC de Rivière-du-Loup
M. Frédéric Marcotte, directeur général de la MRC des Sources

**L'INNOVATION
TERRITORIALE PAR
LA MUTUALISATION
ET LA CONCERTATION**

Comment la collaboration et la mise en commun de services peuvent-elles servir le développement d'un territoire? La mécanique de la collaboration et du partenariat efficient : de l'animation à la mobilisation à l'action collective.

Présentation de projets et démarches innovantes et inspirantes.

- **Le Living Lab Restos 2020 de la MRC de Maria-Chapdelaine**
M^{me} Carole Richer, conseillère en développement local à la MRC de Maria-Chapdelaine
- **Exemple d'une concertation structurée et active en soutien à la viabilité des commerces de proximité**
M. Lionel Arsenault, chef d'équipe en développement du territoire à la MRC des Chenaux
- **Discussions animées en tables rondes**
- **Plénière**

14 h 30 **PAUSE**

15 h **RÉUSSIR LA RÉGIONALISATION DE L'IMMIGRATION : ENSEMBLE – Salle Suroît-Noroît**

M^{me} Françoise Guénette, animatrice

Depuis le déploiement du ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI) en région, où en sommes-nous? Comment se passe la concertation sur le terrain? Quels sont les liens entre les agents en immigration, qui sont responsables du programme d'accompagnement en soutien individualisé, et les organismes de développement du territoire? Démonstration, avec des exemples concrets, du fonctionnement entre les services de développement et les agents en immigration. Comment ont-ils établi une structure de communauté de partage en immigration avec les organismes responsables de l'accueil des immigrants?

Un premier état de la situation :

- **Présentation de l'enquête réalisée par PAJR sur le retour en région – Volet immigrant**
M. Stéphane Lesourd, directeur des opérations chez Place aux jeunes en région
-

Présentation d'initiatives inspirantes :

- **Une structure régionale mobilisatrice, la pierre angulaire de l'immigration en région**
M^{me} Karine Baribeau, conseillère en immigration régionale pour la région de Lanaudière, MIFI
M. Jean-François Dupuis, directeur général chez Lanaudière économique
- **La mobilisation en immigration : un levier efficace**
M^{me} Joëlle Roy-Boulanger, agente de projets, MRC de Bellechasse
M^{me} Aurélie Abiaga, chargée de projets, Alpha Bellechasse
- **Démarche concertée pour l'attraction, l'intégration et la rétention des personnes immigrantes**
M. Patrick Paulin, conseiller municipal, Ville de Victoriaville
M^{me} Marie-Pier Boucher, directrice du développement des communautés, MRC d'Arthabaska

16 h 30 **MOT DE CLÔTURE**

M^{me} Lucie Lecours, ministre déléguée à l'Économie

M. Luc Simard, président de la Table sur le développement local et régional

MERCI À NOS PARTENAIRES

PRÉSENTATEUR DE L'ÉVÉNEMENT



En partenariat avec la
Fédération québécoise des municipalités (FQM)



Canada

Développement économique Canada
pour les régions du Québec appuie
financièrement les SADC et les CAE



**FÉDÉRATION
QUÉBÉCOISE DES
MUNICIPALITÉS**

1134, Grande Allée Ouest, RC 01
Québec (Québec) G1S 1E5

Téléphone : 1 866 951-3343

fqm.ca