



FÉDÉRATION
QUÉBÉCOISE DES
MUNICIPALITÉS



Rendez-vous national du **DÉVELOPPEMENT LOCAL**

PRÉSENTÉ PAR :



FONDS
locaux de solidarité FTQ

En partenariat avec la
Fédération québécoise des municipalités (FQM)



Mardi 23 avril 2024, 10 h à 17 h
Mercredi 24 avril 2024, 7 h à 16 h 30
Lévis Centre des congrès

Mot du président de la Table sur le développement local et régional



Chers acteurs du développement local,

C'est avec une immense joie que nous vous accueillons au 7^e Rendez-vous national du développement local, placé sous le thème **Innovation et agilité**. Cet événement est sans conteste le point de convergence inégalé pour tous ceux qui s'investissent dans le développement local.

Notre ambition est de faire de cet événement un espace propice au partage, à l'échange, au réseautage et à la discussion. Nous souhaitons créer une expérience enrichissante, favorisant les interactions profondes et dynamiques entre les participants.

Les récentes années ont été le théâtre de défis inédits et nous nous réjouissons de la solidarité exceptionnelle dont ont fait preuve les municipalités et les MRC envers leurs communautés. Dans un paysage en perpétuelle évolution, rester en avance ne se résume pas seulement à suivre le rythme des changements, mais à les anticiper et les exploiter pour favoriser notre croissance et notre développement. Face à un contexte économique préoccupant, la créativité, l'innovation et l'agilité sont plus que jamais essentielles.

L'innovation devient le levier pour découvrir de nouvelles opportunités, adopter des approches pratiques novatrices et façonner un écosystème qui améliore la qualité de vie dans nos territoires. Cet atout indéniable touche toutes les facettes de notre société, du tissu social à l'économie, en passant par le territoire lui-même, exploitant pleinement les outils d'aide au développement local.

Ce Rendez-vous est l'occasion rêvée pour partager des actions inspirantes, mobiliser les ressources du milieu afin de développer une vision commune des enjeux territoriaux et bâtir ensemble une force d'action collective pour les résoudre. Avec leur présence indéniable sur le terrain, leur grande proximité avec le milieu et leur relation directe avec les décideurs, les MRC jouent un rôle crucial. Il est impératif de comprendre finement le milieu pour développer des solutions innovantes et pertinentes en adoptant une approche centrée sur notre communauté.

Nous vous remercions chaleureusement pour votre présence ainsi que votre engagement continu envers le développement local.

Bon rendez-vous!

Luc Simard

Président de la Table sur le développement local et régional
Préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine

PROGRAMMATION

MARDI 23 AVRIL 2024

10 h ACCUEIL, INSCRIPTION ET VISITE DES KIOSQUES

11 h MOT DE BIENVENUE

M. Jacques Demers, président de la Fédération québécoise des municipalités (FQM), maire de Sainte-Catherine-de-Hatley et préfet de la MRC de Memphrémagog

11 h 05 CONFÉRENCE D'OUVERTURE

Salle 100CDEF **L'innovation : architecture vitale de nos milieux**

M^{me} Natalie Quirion, présidente, Opportuna Conseil

Cette conférence est une invitation à réfléchir ensemble sur la manière dont l'innovation, lorsqu'elle est développée en harmonie avec le tissu social, économique et culturel de nos milieux, peut devenir un moteur de développement durable et inclusif. Loin de dénaturer l'ADN de nos milieux, l'innovation sera présentée comme un outil vital pour renforcer et enrichir leur caractère unique. Pour ne plus craindre l'innovation et passer à l'action!

11 h 35 ALLOCUTIONS D'OUVERTURE

Salle 100CDEF

- M. Luc Simard, président de la Table sur le développement local et régional et préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine
- M. Christopher Skeete, ministre délégué à l'Économie, ministre responsable de la Lutte contre le racisme et ministre responsable de la région de Laval

12 h LUNCH ET ALLOCUTION

Salle 100CDEF

M^{me} Christine Fréchette, ministre de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration

13 h PAUSE : RÉSEAUTAGE ET VISITE DES KIOSQUES

Foyer 100

13 h 30 ALLOCUTION

Foyer 100

M. Éric Desaulniers, directeur général, Fonds locaux de solidarité FTQ

13 h 35 PANEL

Salle 100CDEF

Les différentes facettes du développement local : mieux comprendre l'écosystème du développement local

Nous vous proposons une passionnante discussion autour du sujet principal du Rendez-vous : le développement local. Quel regard portons-nous sur notre propre écosystème du développement local? Partageons-nous une même vision de nos défis et de nos meilleures stratégies d'interventions et d'accompagnement? Place à la discussion!

PROGRAMMATION

PANÉLISTES

- Mme Claire Bolduc, préfète de la MRC de Témiscamingue
- M. Joffrey Bouchard, directeur général de la MRC de L'Assomption et président de l'Association des directeurs généraux des MRC du Québec (ADGMRCQ)
- M. Antoine Tardif, maire de Victoriaville et 1^{er} vice-président de la FQM

ACTEURS DU DÉVELOPPEMENT LOCAL

- M. Bernard Paré, directeur général de Développement Côte-de-Beaupré et président de l'Association des directions du développement économique local du Québec (ADDELQ)
- Mme Carole Richer, conseillère en développement local à la MRC de Maria-Chapdelaine
- M. Doudou Sow, directeur du service de régionalisation de la main-d'œuvre immigrante de Lanaudière Économique

15 h PAUSE : RÉSEAUTAGE ET VISITE DES KIOSQUES

Foyer 100

15 h 30 ATELIERS 1

PARCOURS FORMATION DES DIRIGEANTS

Salle 101AB

MAXIMISER L'IMPACT DE L'APPROCHE CLIENT DANS LE CADRE DE DÉMARCHAGE

INTERVENANT :

M. Félix A. Laventure, président chez EVP

M. Félix A. Laventure, formateur chevronné de l'École de la vente professionnelle, entreprendra avec vous une réflexion à propos de votre rôle dans l'établissement d'une planification d'activités de prospection, surtout quant à l'importance de votre rôle de coach dans la mise en œuvre de cette planification auprès de votre équipe.

PARCOURS DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE PRÉSENTÉ PAR LE GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

Salle 201AB

ATELIER DE SENSIBILISATION AUX APPROCHES INTERCULTURELLES EN MILIEU ENTREPRENEURIAL

INTERVENANT :

M. Lahcen Abouh, chargé de projet Inter-Action Culturelle, Entreprendre ICI

Cet atelier vise à sensibiliser et outiller les acteurs du domaine entrepreneurial aux approches interculturelles. Nous chercherons à favoriser la diversité et l'inclusion des entrepreneurs issus de la diversité ethnoculturelle, catalysant ainsi l'innovation et renforçant la richesse de notre communauté entrepreneuriale.

PROGRAMMATION

PARCOURS DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL PRÉSENTÉ PAR LE GOUVERNEMENT DU QUÉBEC Salle 100AB

L'INNOVATION TERRITORIALE - REGARD PROSPECTIF SUR L'ACTION TERRITORIALE D'ICI 2030

INTERVENANTS :

- M^{me} Stéphanie Lavoie, conseillère au développement régional, ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH)
- M^{me} Danielle Leduc, directrice au soutien au développement régional, Direction des territoires, ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH)
- M. Sébastien Pagé, conseiller en développement territorial, ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH)

Cet atelier vous propose de jeter un regard prospectif sur l'action territoriale dans le contexte du renouvellement de la Stratégie pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires, ainsi que la signature de la nouvelle *Entente de réciprocité* entre le gouvernement du Québec et les municipalités.

PARCOURS IMMIGRATION

Salle 200ABC

DE LA PAROLE AUX ACTES : OSER S'INSPIRER D'INITIATIVES LOCALES QUI SE DÉMARQUENT SUR LE TERRITOIRE QUÉBÉCOIS

INTERVENANTS :

- M. Abdelkarim El Karmoudi, chargé de projet en développement territorial, MRC de Charlevoix
- M^{me} Marie-France Larose, commissaire au développement économique, MRC d'Argenteuil
- M^{me} Karen M'Bandaman, coordonnatrice principale des services en immigration, Sainte-Hyacinthe Technopole
- M^{me} Carole Richer, conseillère en développement local, MRC de Maria-Chapdelaine

Les MRC unissent leurs efforts pour favoriser l'intégration réussie des personnes immigrantes. Grâce au Programme d'appui aux collectivités (PAC), les intervenants en immigration ont été mobilisés pour concevoir des initiatives inspirantes. Cet atelier offre un espace de partage et d'échanges sur ces pratiques.

17 h **COCKTAIL**
Foyer 100

MERCREDI 24 AVRIL 2024

7 h **PETIT-DÉJEUNER DES PARTICIPANTS**
Salle 100CDEF

CONFÉRENCE 1

**Entre le rééquilibrage économique et la pénurie de main-d'œuvre,
comment se porte le marché du travail québécois?**

M. Simon Savard, économiste principal et directeur adjoint, Institut du Québec

CONFÉRENCE 2

Le regard de la PME quant à l'action du milieu municipal en développement local

M. Francis Bérubé, directeur des affaires provinciales,
Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (FCEI)

ALLOCUTION

M^{me} Andrée Laforest, ministre des Affaires municipales

9 h **PAUSE : RÉSEAUTAGE ET VISITE DES KIOSQUES**
Foyer 100

PROGRAMMATION

9 h 15 **ATELIERS 2 – 1^{re} PARTIE**

PARCOURS FORMATION DES DIRIGEANTS

Salle 101AB

GESTION DU PORTEFEUILLE

INTERVENANTS DE FONDS LOCAUX DE SOLIDARITÉ FTQ :

- M. Marc Girard, conseiller en capital de développement
- Mme Kathleen Matteau, conseillère en capital de développement

En compagnie de l'équipe des conseillers en capital de développement de Fonds locaux de solidarité FTQ, vous verrez comment positionner les fonds d'investissement (FLI – FLS) dans l'écosystème du financement, tout en vous assurant de leur pérennité. Vous traiterez de l'importance d'arrimer les revenus aux coûts des fonds et des moyens à mettre en œuvre pour atteindre une composition optimale du portefeuille.

PARCOURS DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE PRÉSENTÉ PAR LE GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

Salle 201AB

REPRENEURIAT COLLECTIF : ET SI VOTRE COMMUNAUTÉ ÉTAIT LA PROCHAINE ACHETEUSE?

INTERVENANT :

M. Alain Blanchette, directeur, direction Distinction coopérative et mutualiste, Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)

Vous souhaitez le succès des entreprises locales? Vous êtes prêts à mobiliser la communauté pour stimuler la vitalité et l'emploi? Explorez les nombreux cas de succès de reprise par une coopérative. Découvrez les étapes et les avantages pour votre communauté.

PARCOURS DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL PRÉSENTÉ PAR LE GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

Salle 100AB

LE DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS ET LE RÔLE DU MUNICIPAL : APPROCHE MILIEUX DE VIE

INTERVENANTS :

- Mme Manuella Daniel, directrice générale, ID-Territoire
- Mme Johanne Journeault, agente de développement du territoire, MRC de Beauce-Sartigan
- M. Camil Turmel, maire de Lac-Etchemin, préfet de la MRC Les Etchemins et représentant de la Table régionale des élus municipaux de la région de la Chaudière-Appalaches

Les défis auxquels les municipalités sont confrontées sont plus que nombreux et touchent aujourd'hui toutes les sphères d'activités, qu'elles soient économiques, sociales ou environnementales. Dans un tel contexte, le développement territorial prend tout son sens, car il est question de réfléchir au développement de son territoire dans sa globalité. Dans cette première partie de l'atelier, une démarche régionale de réflexion et d'actions collectives ayant choisi l'angle «milieux de vie» vous sera présentée.

PROGRAMMATION

PARCOURS IMMIGRATION Salle 200ABC

LA VITRINE DE L'INNOVATION EN IMMIGRATION

INTERVENANTS :

- M. Alexandre Bessette, chef de section en attractivité du territoire, Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
- M. Hamilton Cidade, chef d'équipe senior immigration, MRC de Montmagny
- M. Normand Lagrange, directeur général, MRC d'Abitibi-Ouest
- M. Sylvain Trudel, président, Comité citoyen La Mobilisation de la Grande Séduction en Abitibi-Ouest

Les acteurs de l'immigration s'investissent au quotidien pour attirer de nouveaux arrivants, tout en reconnaissant l'importance d'une occupation dynamique du territoire. Comment innover malgré les réalités du terrain? Cet atelier encourage la créativité et la présentation de projets novateurs, hors des sentiers battus, pour favoriser l'établissement en région des personnes issues de l'immigration, contribuant ainsi à des collectivités accueillantes et inclusives.

10 h 15 PAUSE : RÉSEAUTAGE ET VISITE DES KIOSQUES Foyer 100

10 H 45 ATELIERS 2 - 2^e PARTIE

PARCOURS FORMATION DES DIRIGEANTS Salle 101AB

GESTION DU PORTEFEUILLE (SUITE)

PARCOURS DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE PRÉSENTÉ PAR LE GOUVERNEMENT DU QUÉBEC Salle 201AB

LE REPRENEURIAT IMMIGRANT AU PROFIT DES ENTREPRISES EN RÉGION

INTERVENANTS :

- Mme Marie-Christine Ekedî, président-directrice générale, À la garderie
- M. Charles-André Morel, directeur équipe-conseil et expérience client, Centre de transfert d'entreprise du Québec (CTEQ)
- Mme Amélie Carrier, conseillère en transfert d'entreprise, CTEQ
- M. Samy Najhi, chef d'équipe et conseiller expert, direction de l'immigration d'affaires, ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI)

Avec le Programme d'entrepreneur, volet 3, l'immigration devient un levier pour reprendre des entreprises au Québec. Cet atelier explore les enjeux du marché repreneurial, mettant en avant des témoignages d'entrepreneurs immigrants qui ont choisi le Québec pour assurer la pérennité des entreprises régionales.

PROGRAMMATION

PARCOURS DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL PRÉSENTÉ PAR LE GOUVERNEMENT DU QUÉBEC Salle 100AB

LE DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS ET LE RÔLE DU MUNICIPAL : APPROCHE DU DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS ET DE LA TRANSITION SOCIOÉCOLOGIQUE

INTERVENANTE :

- Mme Lucie Morin, chargée de cours, doctorante en service social et coordonnatrice des recherches partenariales sur la transition socioécologique et la philanthropie, Université de Montréal

Les bouleversements climatiques impactent nos municipalités et la gestion de nos territoires : comment renforcer la résilience et orienter le développement des communautés vers la transition socioécologique? Dans cette 2^e partie de l'atelier, découvrez un nouvel outil pour guider la réflexion vers un développement territorial durable.

PARCOURS IMMIGRATION Salle 200ABC

INITIATION AU *DESIGN THINKING* : TRANSFORMEZ LES DÉFIS EN OPPORTUNITÉS EN PLAÇANT L'HUMAIN AU CŒUR DE VOS RÉFLEXIONS

INTERVENANTE :

- Mme Lauréanne Cauchy-Richer, stratège en innovation sociale et responsable des communications, Agence Well
- Mme Joëlle Ouellette, présidente et fondatrice, Agence Well

Dans cette formation participative, apprenez étape par étape à concevoir des solutions qui répondent aux vrais besoins de vos usagers. Vous pourrez ainsi aborder les choses avec une perspective nouvelle et retrouver votre motivation! À travers une mise en pratique des défis liés à l'immigration, vous verrez comment le *design thinking* peut s'appliquer et se transposer à une multitude d'enjeux dans tous les domaines.

12 h 15

LUNCH

ALLOCUTION

Mme Nathalie Larue, première vice-présidence Services aux particuliers,
mouvement Desjardins
M. Gilles Lehouillier, maire de Lévis

13 h 15
Foyer 100

PAUSE : RÉSEAUTAGE ET VISITE DES KIOSQUES

PROGRAMMATION

13 h 45 **ATELIERS 3**

PARCOURS FORMATION DES DIRIGEANTS

Salle 101AB

LE POUVOIR D'INFLUENCE FACE À LA COMPLEXITÉ DES ENJEUX ET AUX STRATÉGIES DES ÉLUS-ES

INTERVENANT :

M. Pierre Boudreault, M.Sc., coach d'affaires et consultant spécialisé en développement du leadership individuel, d'équipe et organisationnel

La complexité de la gestion d'un territoire et les défis liés à la compréhension des actions et intentions des élus-es demandent une écoute et une posture stratégiques pour mener à bien les orientations du développement économique de chaque collectivité. Au travers de cet atelier, nous prendrons le temps de mieux cerner les sous-entendus et enjeux qui rythment la collaboration essentielle entre la direction économique d'un territoire et ses élus-es.

PARCOURS DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE PRÉSENTÉ PAR LE GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

Salle 201AB

DES OUTILS POUR TRANSFORMER LE MODÈLE D'AFFAIRES EN ÉCONOMIE CIRCULAIRE

INTERVENANTES :

- Mme Marie-Pier Lussier, conseillère en économie circulaire, Centre de transfert technologique en écologie industrielle (CTTÉI)
- Mme Jennifer Pinna, conseillère en économie circulaire, CTTÉI

Découvrez l'économie circulaire lors de cet atelier! Comprenez ses stratégies, identifiez ses avantages et opportunités. Appropriez-vous le modèle d'affaires et apprenez à activer les différents aspects des stratégies circulaires. Un voyage pratique vers la durabilité économique vous attend.

PARCOURS DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL PRÉSENTÉ PAR LE GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

Salle 100AB

L'ENJEU DU LOGEMENT : UNE ESSENTIELLE MOBILISATION EN MODE SOLUTIONS!

INTERVENANTS :

- M. Dominick Faucher, directeur général, MRC de Coaticook
- M. Benoit Lauzon, maire de Thurso et préfet de Papineau
- M. Félix Mathieu-Bégin, aménagiste principal, MRC de La Nouvelle-Beauce
- M. Jean-Pierre Poulin, fondateur et président, Devcore
- M^e Olivier Trudel, directeur, Service d'assistance juridique et Formation, FQM
- M^{me} Marie-France Vallée, agente de développement territorial, MRC de La Nouvelle-Beauce

En 2024, la crise du logement persiste, impactant directement les municipalités. La FQM a contribué au renforcement des pouvoirs municipaux en matière d'habitation pour stimuler les projets immobiliers. Cependant, le ralentissement économique, ajouté à la complexité de faire lever les projets, impose de faire autrement. La mobilisation devient ainsi cruciale pour surmonter ces défis et faire progresser les projets immobiliers. Dans cet atelier, un état des nouveaux pouvoirs municipaux vous sera présenté, suivi d'initiatives territoriales inspirantes ayant généré des résultats concrets.

PARCOURS IMMIGRATION

Salle 200ABC

ACTEURS DU DÉVELOPPEMENT LOCAL : COMMENT POUVONS-NOUS TRAVAILLER PLUS EFFICACEMENT ENSEMBLE EN SOUTIEN À L'IMMIGRATION?

INTERVENANTS :

- M^{me} Roxanne Fyfe, conseillère en relations interculturelle, MRC de Rouville
- M. Frédérick Michaud, directeur général, MRC Arthabaska
- M^{me} Nadia Moreau, directrice du service de développement économique, MRC Mékinac
- M. Doudou Sow, directeur du service de régionalisation de la main-d'œuvre immigrante, Lanaudière Économique
- M. Robert Vyncke, maire de Saint-Paul-d'Abbotsford et préfet suppléant de la MRC de Rouville

Les immigrants sont des contributeurs essentiels au développement social, économique et culturel, favorisant la croissance démographique du Québec. Comment garantir une collaboration efficace des élus-es et gestionnaires dans l'accueil des immigrants? Comment coordonner les efforts des intervenants sur le terrain? Ensemble, explorons des actions concertées pour renforcer les conditions d'accueil, d'intégration et de participation des immigrants dans toutes les régions du Québec. Cette discussion abordera les enjeux, les rôles et les réalités des parties prenantes, visant à mobiliser l'ensemble des partenaires pour des solutions adaptées à la diversité régionale.

15 h

PAUSE : RÉSEAUTAGE ET VISITE DES KIOSQUES

Foyer 100

15 h 20

PANEL

Salle 100CDEF

Regards croisés sur notre agilité - Soyons audacieux!

PANÉLISTES :

- M. Jean Dubé, professeur titulaire, École supérieure d'aménagement du territoire et de développement régional (ÉSAD), Université Laval
- M. Yann Fournis, professeur au département des sociétés, territoires et développement, Université du Québec à Rimouski (UQAR), campus de Rimouski
- M^{me} Salmata Ouedraogo, PhD, professeure titulaire au département des sciences économiques et administratives, Université du Québec à Chicoutimi (UQAC)

Pour clore cet événement, nous vous invitons à participer à une conversation avec des spécialistes du développement local qui auront suivi l'intégralité des ateliers du Rendez-vous. Au cours d'une discussion dynamique animée par M^{me} Hélène Raymond, ils partageront leurs impressions et analyses des présentations ainsi que des commentaires échangés.

16 h 20

MOT DE CLÔTURE

Salle 100CDEF

M. Luc Simard, président de la Table sur le développement local et régional et préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine

VISITE DES ESPACES D'EXPOSITION

Nous vous invitons à venir rencontrer les différents exposants.

PORTAGE CYBERTECH/NOTARIUS

BC2

AU QUÉB

RÉSEAU DES SADC ET CAE

ECKIP

CUPW-STTP

WSP CANADA

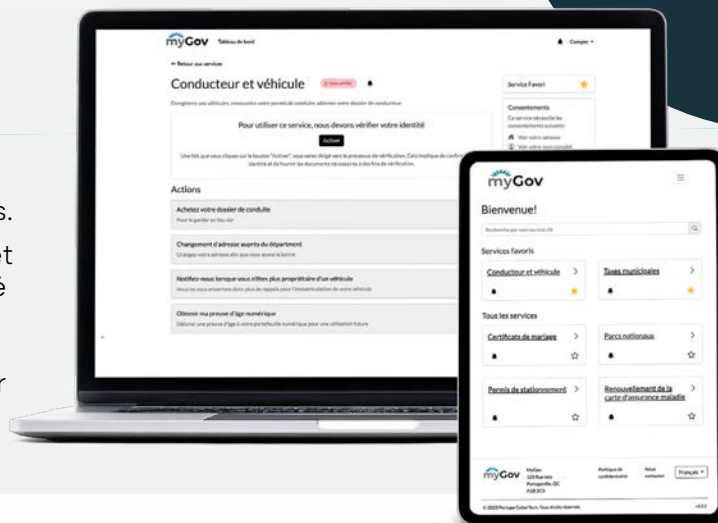
MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DE L'INNOVATION ET DE L'ÉNERGIE (MEIE)

CitizenOne accélère le déploiement de services aux citoyens en ligne

CitizenOne est un outil de gestion d'accès et d'identité (CIAM) qui habilite et facilite la prochaine génération d'innovation en transformation numérique destinée aux citoyens.

L'utilisation de CitizenOne permet de neutraliser la grande majorité des risques typiques des projets de transformation numérique et empêcher ces projets de devenir des éléphants blancs.

Un seul identifiant de connexion pour accéder aux services



Parlez-nous de votre projet

Portage CyberTech est un fier partenaire de la FQM



FÉDÉRATION
QUÉBÉCOISE DES
MUNICIPALITÉS

PORTAGE
cybertech

Merci à nos partenaires

Présentateur de l'événement



En partenariat avec la
Fédération québécoise des municipalités (FQM)

Présentateur du Parcours territorial et du Parcours développement économique

Québec 

Partenaires



FÉDÉRATION
QUÉBÉCOISE DES
MUNICIPALITÉS

1134, Grande Allée Ouest
Bureau RC 01
Québec (Québec) G1S 1E5

Téléphone : 418 651-3343
Sans frais : 1 866 951-3343
Télécopieur : 418 651-1127

